

2025년도 제1차 재무경영위원회 회의록

I 개요

① 일 시: 2025. 1. 14.(화) 14:00 ~ 15:50

② 장 소: 1호관 507호 영상회의실

③ 참석현황: 재적위원 20명 중 참석 15명, 불참 5명

■ 참석위원(15명)

- 위원장 유우식, 위원 최병조, 위원 박용호, 위원 박문주, 위원 김석철, 위원 김동원, 위원 노지승, 위원 이윤정, 위원 이광호, 위원 최재혁, 위원 최수봉, 위원 이충우, 위원 김동배, 위원 천성철, 위원 임조순

■ 불참위원(5명)

- 위원 한민섭, 위원 이주호, 위원 조병관, 위원 이현구, 위원 송인석

④ 회의결과(요약)

구 분	안 건 명	심의결과	
심 의 안 건	2025-01	인천대학교 전임교원 성과급 운영 지침 일부개정지침안	원안가결
	2025-02	인천대학교 강사료 지급 규정 일부개정규정안	원안가결
	2025-03	인천대학교 강사 임금 지침 일부개정지침안	원안가결
	2025-04	2024년도 법인회계 제2회 세입·세출 추가경정 예산안	원안가결
	2025-05	국립대학법인 인천대학교 2025년도 대학운영 시행계획안	원안가결
	2025-06	인천대학교 2025학년도 등록금 책정안	원안가결
	2025-07	2025년도 법인회계 세입·세출 예산안	원안가결

1 제1호 심의안건: 인천대학교 전임교원 성과급 운영 지침 일부개정지침안

■ 안건요지 [보고자: 교무과장]

1. 제안사유

- 가. 2023년도 인천대학교 전임교원 성과급 지급 첫 시행 후 교원 성과급 운영제도 시행 초기의 문제점에 대한 보완을 요청하여 연구 진행을 완료
- 나. 이에 TF팀 연구결과에 따른 개정 요구사항을 반영 및 규정을 현행화하여 문제점 개선 및 우리 대학의 지속 가능한 발전을 도모하고자 함

○ 주요내용

- 가. 평가기간 변경: 기존 1월에서 12월까지로 정했던 기간을 학교 학사일정에 맞춰 3월~2월로 변경
- 나. 평가내용: TF팀 연구결과를 반영하여 각 영역별 가중치 변경
교육(100):연구(200):봉사(100):산학(100)
- 다. 환산율 변경: 연구실적 인정 환산율을 정확히 하기 위해 5인 이상 공동연구 또는 편찬 20%를 적용

■ 주요질의 및 답변

- 개정 사항 표기 방법 통일에 대한 질의

○ 심의결과: 원안가결

② 제2호 심의안건: 인천대학교 강사료 지급규정 일부개정규정안

■ 안건요지 [보고자: 학사팀장]

○ 제안사유

- 가. 대학 전공자율선택제 도입에 따라 대단위 강의 확대 예상과 부족한 강의실 문제를 고려하여 수강생 수에 따른 강사료 지급 기준을 신설하고 대형 강의 운영을 지원하고자 함
- 나. 대학의 주요 정책과 운영을 총괄하는 부총장의 행정적 역할을 충실히 수행할 수 있도록 부총장의 책임시수를 감면하고자 함

○ 주요내용

- 가. 강사료 지급 기준 신설: 301명 이상 강의의 경우 강사료 2.5배
- 나. 부총장 책임시수 감면: 기존 3시간에서 0시간으로 개정

○ 심의결과: 원안가결

③ 제3호 심의안건: 인천대학교 강사 임금 지침 일부개정지침안

■ 안건요지 [보고자: 학사팀장]

○ 제안사유

- 가. 국·공립대학 평균대비 낮은 우리대학 강사의 강의료 인상을 통하여 강사 처우 개선을 도모하고자 함

○ 주요내용

- 가. 강의료 지급 기준액 변경: 기존 66,000원 → 68,000원

○ 심의결과: 원안가결

4 제4호 심의안건: 2024년도 법인회계 제2회 세입·세출 추가경정 예산안

■ 안건요지 [보고자: 재정예산팀장]

○ 제안사유

가. 「국립대학법인 인천대학교 설립·운영에 관한 법률」 제17조(재무경영위원회) 제1항제1호에 의거 국립대학법인 인천대학교 운영을 위한 2024년도 제2회 세입·세출 추가경정 예산안을 심의받고자 함.

○ 주요내용

가. 세입예산(안)

- 성질별 주요 내역

(단위: 백만원)

성질별	기정예산 (A)	추경예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
합 계	258,720	259,598	878	0.3%
등록금 수입	63,040	61,623	△1,417	△2.3%
정부출연금 및 보조금	161,930	162,995	1,065	0.7%
전입 및 기부금수입	1,959	2,389	430	21.9%
교육부대 및 교육외 수입	6,630	7,612	981	14.8%
고정자산 매각수입	60	60	-	0%
이월금	15,337	15,337	-	0%
수입대체경비사업	9,763	9,582	△182	△1.9%

나. 세출예산(안)

- 정책사업별 주요 증감내역

(단위: 백만원)

정책사업별	기정예산 (A)	추경예산안 (B)	증 감 (B-A)	증감률
합 계	258,720	259,598	878	0.3%
인건비	98,014	97,607	△407	△0.4%
관리운영비	12,447	12,169	△278	△2.2%

학사 및 교육운영	48,763	51,675	2,912	6.0%
교육인프라 구축	43,656	43,846	190	0.4%
우수인재 양성	44,804	42,344	△2,460	△5.5%
재무활동	2,700	3,600	900	33.3%
평생교육지원	247	227	△20	△8.1%
예비비	1,171	1,506	335	28.6%
수입대체경비사업	6,919	6,626	△293	△4.2%

■ 주요질의 및 답변

○ 국비 출연금에 대하여 질의함.

- 국가로부터 국비 출연금을 24년 기준으로 1,243억 정도를 받아오고 있음. 교육부에서 국비 출연금 계좌를 별도 관리하면 좋겠다는 의견을 줘서 별도로 운영하고 있음. 약 2,500개 정도 되는 우리 대학 예산 산출 부기에 대해 국비계좌와 법인회계 계좌를 분리해서 운영하며, 한 달에 2번씩 집행 점검을 통해 계좌를 관리하고 있음.

○ 산학협력단 전입금에 대하여 질의함.

- 교수님들이 과제 수주를 해오면 사업비의 일정 부분을 산단 교원 연구지원과 운영비로 쓸 수 있게 간접비를 징수하고 있음. 간접비는 학술활동경비로 일부 편성하고, 산학협력 사업 수주 우수교원 포상금을 일부 편성하고자 함. 해마다 5~7억 정도 전출을 했고, 전출한 예산은 당해연도 교수 연구증진에 쓰도록 노력하고 있음.

○ 국제지원팀 한국어교육센터 예산 삭감에 대하여 질의함.

- 한국어교육센터는 외국인 학생이 본교 입학 전 어학연수를 수료한 후 입학하는 과정으로 운영하고 있음. 코로나 이후 외국인 유학생 모집을 적극적으로 시행하고자 목표를 도전적으로 수립했으나, 모집인원이 당초 계획 대비 저조하여 예산을 조정하게 됨.

- 강의환경조성사업 예산 규모를 작게 나눠 운영하는 방식에 대하여 질의함.
 - 본예산에서 충분하게 지원하지 못한 사업에 대하여 추경에서 집행잔액이 발생했을 때 우선순위에 따라 지원하고 있음.
- 임대업소 수입 예산 삭감에 대하여 질의함
 - 당초 계획보다 임대업소 운영 규모가 적어 삭감하게 됨. 내년도에는 기존 계획인 11억 수입이 가능할 것으로 예측함.

○ 심의결과: 원안가결

5 제5호 심의안건 : 국립대학법인 인천대학교 2024년도 대학운영 시행계획안

■ 안건요지 [보고자: 기획평가과장]

- 제안사유

가. 「국립대학법인 인천대학교 설립·운영에 관한 법률」 제30조(대학운영계획의 수립 및 평가)에 의거하여 2025년도 대학운영 시행계획을 수립하고자 함
- 주요내용

가. 4개년(2025~2028) 성과목표 수립을 통해 교육/연구/사회공헌/인프라 영역별 4대 미션과 10대 성과목표, 35개 추진과제를 설정하고, 이에 근거하여 2025년 대학운영 시행계획 수립

(단위: 천원)

미션	성과목표	추진과제
합계		
시대에 부응하고 미래를 준비하는 통섭형 인재 양성	미래사회 역량중심 융복합 교육 활성화	① 융합자유전공대학 안착화를 통한 학제간 교육 강화 ② 전공의 벽을 넘는 융복합교육 활성화 ③ 학사제도 유연화 ④ 역량 기반 교육과정 운영 고도화
	융합적 사고 및 글로벌 역량 강화	① 창의적 문제해결 및 소통역량 강화 ② 디지털 리터러시 역량 강화 ③ 국제화 프로그램 내실화 및 체계화를 통한 글로벌 역량 강화 ④ 외국인 학생 지원체계 강화

미션	성과목표	추진과제
	학생 성공 지원 고도화	<ul style="list-style-type: none"> ① 취업 준비도별 STAR 진로·취업 지원 프로그램 체계 고도화 ② 대학생활 몰입도 및 적응도 증진을 위한 지원체계 운영 ③ 수요자 중심 학습체계 강화 ④ 데이터 기반 학생성공 지원 시스템 운영
국민 삶의 질을 높이는 연구 혁신과 기술 가치 창출	지역혁신 기반 글로벌 융복합 연구체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> ① 지역 전략사업 연계 융복합 연구 확대 ② 대학이 주도하는 공동연구 생태계 조성 ③ 세계적 수준의 국제협력 연구 활성화
	지속 가능한 연구 경쟁력 확보	<ul style="list-style-type: none"> ① 연구자 중심의 연구몰입 환경 조성 ② 신진 연구인력 지원 확대(포닥 등 연구원) ③ 미래 우수 연구인력(석박사) 육성 지원
	기술사업화 및 창업 활성화를 통한 지식가치 창출 선도	<ul style="list-style-type: none"> ① 개방형 연구생태계 조성을 통한 기술수요 중심 산학협력 성과 제고 ② 산업수요기반 우수 IP창출 및 기술사업화 활성화 ③ 기술 기반 창업 플랫폼을 통한 창업 성공률 제고
대학-지역의 상생발전을 위한 공유가치 창출	지역사회 문제해결을 위한 지역동행 및 협력 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ① 대학과 지역간 지식 협력 네트워크 기반 강화 ② 지역 현안 의제 발굴 추진 ③ 지역 현안 공론화 및 지역사회 문제해결 기여
	지식 나눔을 통한 지역·글로벌 상생 사회공헌 추진	<ul style="list-style-type: none"> ① 지역사회 맞춤형 평생학습 지원체계 구축 ② 지역사회 지식나눔 추진 ③ 글로벌 교류 협력을 통한 사회공헌 추진
지속 가능한 대학운영 혁신	데이터 기반 혁신 경영과 재정 안정성 강화	<ul style="list-style-type: none"> ① 데이터 기반 대학운영 총괄 성과관리 추진 ② ESG 대학경영 및 관리체계 강화 ③ 조직문화 개선을 통한 소통·혁신 행정 구현 ④ 미래 대학 발전을 위한 안정적 재정 확보
	지속가능한 미래형 캠퍼스 혁신	<ul style="list-style-type: none"> ① 그린캠퍼스 추진 ② 교육연구 시설 확충 및 환경 개선 ③ 안전하고 효율적인 캠퍼스 운영 ④ 미래 교육연구 환경 디지털 전환 추진

■ 주요질의 및 답변

- **계획 수립 시 외부 컨설팅을 통해 수립했는지 자체적으로 수립한 건지 질의함**
 - 발전계획은 10년 단위로 수립되게 되어 있고 5년 단위로 업데이트하게 되어 있음. 현재 계획은 21년도에 만들었던 10년 단위의 발전계획이며 그 부분과 맞춰서 4개년 계획을 수립함. 총장님이 새로 오시면 계획이 수정될 여지가 있음. 해당 계획은 법에 2월 말까지 공표하게 되어 있어, 교육부와 협의를 통해 2월 말 공표 후 업데이트하는 방향으로 업무를 추진하고자 함. 참고로 해당 계획은 TF팀을 구성하고 여러 차례 협의와 논의를 거쳐 결과를 도출한 사항임.
- **해당 안건이 재무경영위원회 심의 안건에 해당하는지 질의함**
 - 연도별 시행계획과 관련하여 사업비가 포함되어 있어 재무경영위원회 심의를 받음. 안건 자체로 봤을 때는 재무경영위원회에서 다루야 할 성격은 아니지만 예산안이 포함되어 있어 재무경영위원회 심의를 받는 게 맞다고 판단하여 심의하게 됨.

○ 심의결과: 원안가결

⑥ 제6호 심의안건 : 인천대학교 2025학년도 등록금 책정안

■ 안건요지 [보고자: 재정예산팀장]

- **제안사유**

가. 등록금심의위원회 합의 사항을 반영한 2025학년도 등록금 책정안을 「국립대학 법인 인천대학교 설립·운영에 관한 법률」 제17조에 의거 심의받고자 함
- **주요내용**

가. 2025학년도 등록금 책정안

 - 학부(정원 외 외국인 포함) 등록금 동결
 - 대학원(정원 외 외국인 포함) 입학금 및 등록금 동결
 - 학부 장학금 규모 등록금 세입 대비 19.1%

○ 심의결과: 원안가결

7 제7호 심의안건 : 2025년도 법인회계 세입·세출 예산안

■ 안건요지 [보고자: 재정예산팀장]

○ 제안사유

가. 「국립대학법인 인천대학교 설립·운영에 관한 법률」 제17조(재무경영위원회) 제1항제1호에 의거 국립대학법인 인천대학교 운영을 위한 2025년도 법인회계 세입·세출 예산안을 심의받고자 함

○ 주요내용

가. 세입예산(안)

- 성질별 주요 내역

(단위: 백만원)

구 분		2024년 본예산(A)	2025년 예산안(B)	증 감 (B-A)	증감률
합 계		247,493	248,342	849	0.3%
자체 재원	소 계	76,087	74,616	△1,471	△1.9%
	등록금 수입	63,106	62,849	△257	△0.4%
	교육부대수입 등	4,981	5,567	586	11.8%
	이월금	8,000	6,200	△1,800	△22.5%
의존 재원	소 계	161,626	164,792	3,166	2.0%
	정부출연금	124,434	130,905	6,471	5.2%
	보조금	36,322	32,889	△3,433	△9.5%
	전입 및 기부금 수입	870	998	128	14.7%
수입 대체	소 계	9,780	8,934	△846	△8.7%
	생활원 운영	4,926	4,977	51	1.0%
	스포츠센터 수입	2,000	1,100	△900	△45.0%
	평생교육원 수입	475	475	-	0.0%
	입시운영 등	2,379	2,382	3	0.1%

나. 세출예산(안)

- 정책사업별 주요 증감내역

(단위: 백만원)

정책사업별	2024년 본예산(A)	2025년 예산안(B)	증 감 (B-A)	증감률
계	247,493	248,342	849	0.3%
인건비	97,972	101,459	3,487	3.6%
관리운영비	12,470	11,977	△493	△4.0%
학사 및 교육운영	45,930	41,289	△4,641	△10.1%
교육인프라 구축	39,550	40,737	1,187	3.0%
우수인재 양성	43,878	44,509	631	1.4%
평생교육지원	247	671	424	171.7%
예비비	500	1,107	607	121.4%
수입대체경비사업	6,946	6,593	△353	△5.1%

■ 주요질의 및 답변

- 재정예산팀에 편성된 현안사업비의 세부 사업내역에 대해 질의함
 - 현안사업비는 회계기간 중 발생하는 법적 의무적 경비 등 필수경비 부족분 및 긴급을 요하는 사업의 원활한 지원을 위해 편성하는 것으로 예산편성지침에 포함하여 운영하고 있음.
- 현안 사업이 사업내역 없이 편성되어 있는 이유에 대해 질의함.
 - 새로운 총장님이 오신 뒤 추경 전 긴급 사업 추진을 위하여 편성함.
- 기초학문지원육성사업비를 증액한 이유와 특정 단과대에 배정되는 게 아닌지 질의함.
 - 우리 대학은 인천대법에 의거하여 국립대학법인으로서 기초학문육성을 하여야 할 의무가 있음. 국비 사업 신청시 2025학년도부터 무전공 학생을 선발하게 되면서 기초학문에 대한 필요성이 강화된 부분이 소명되었고, 교육부에서도 해당 예산을 증액하게 됨. 사업 및 예산에 대한 내용은 우리 대학 기초학문진흥위원회에서

기초학문 육성을 위한 예산 및 각종 사업을 진행하고 있고, 예산은 단과대학이 아닌 교무과로 전액 편성됨.

- **자연과학대학 및 생명과학기술대학 예산의 삭감 사유에 대해 질의함**
 - 자연과학대학과 생명과학기술대학은 2024년 국비 사업에 선정되어 해당 예산이 2024년도에 반영되었다가 2025년에는 국비 사업이 종료되며 해당 예산이 빠지게 되며 변동 사항이 생김.
- **세출예산 세부사업 중 외국인 교환학생 지원예산 총액의 감액사유에 대해 질의함**
 - 동북아국제통상물류학부의 국제교류 지원 장학금의 세부사업을 기존 해외 교환학생 지원에서 장학금 확충 지원으로 이관함에 따른 감액 반영
 - ※ 해당 사항은 회의 종료 후 위원장에게 별도 답변함
- **비전임교원 인건비 감액사유에 대해 질의함**
 - 비전임교원의 경우 전임교원과 달리 당해연도 인원 운영에 따라 인건비 변동이 있을 수 있음.
- **RISE 사업의 본예산 반영여부에 대해 질의함**
 - RISE 사업의 경우 확정된 사항이 없어 본예산에 반영되지 않음. 차후 사업비 교부 시기에 맞게 추경 또는 성립전경비로 편성하여 운영할 계획임.
- **국제개발협력센터(코이카사업)의 운영 주체와 평가에 대해 질의함**
 - 우리 대학이 운영하며, 사업비는 코이카로부터 받고 있음. 매년 정산보고서와 차년도 사업계획을 제출하고 해당 금액을 교부받고 있음. 평가의 경우 대학 운영 성과평가 시 사회공헌영역으로 자체평가를 시행하고 있음.
- **전년 대비 예비비의 증액사유에 대해 질의함**
 - 예비비의 경우 우리 대학 예산편성지침에 예산액 대비 1% 범위 내에서 운용함. 우리 대학의 경우 매년 10억원 전후로 운용하는데 전년도에만 부득이하게 R&D 콤플렉스 위약벌 납부의 사유로 5억원으로 조정하여 편성하였고, 추경에서 예비비를 증액했음.

○ 심의결과: 원안가결

폐회선언

- 이상 보고와 논의를 종료하고, 위원장이 15시 50분에 폐회를 선언함