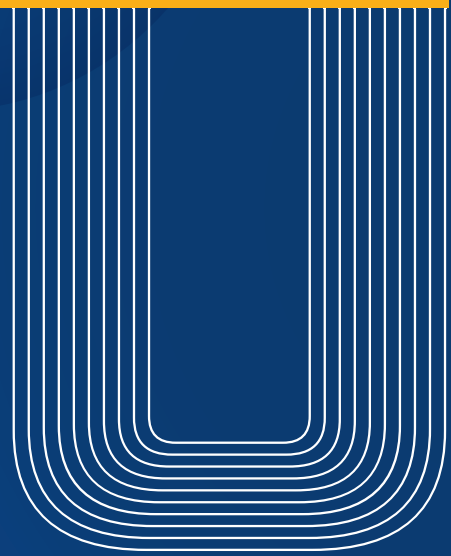




2023

국립대학법인 인천대학교

# 대학운영 시행계획



## I. 2022년도 대학운영성과

---

1. 2022년도 대학운영성과	3
------------------	---

## II. 일반현황

---

1. 기구 및 조직	37
2. 인원현황	38
3. 재정현황	39
4. 재산 및 시설	43
5. 연구현황	44

## III. 2023년도 대학운영계획 개요

---

1. 2023년도 대학운영 추진방향	47
2. 대학운영계획 개요	48

## IV. 세부 추진계획

---

1. 전략목표 I	57
2. 전략목표 II	135
3. 전략목표 III	173
4. 전략목표 IV	209

## V. 환류계획

---

1. 이행상황 점검	245
2. 평가결과 환류체계	247

## VI. 붙임

---

1. 2023년 대학운영 지표현황	251
--------------------	-----

2023년도 대학운영 시행계획

# 2022년도 대학운영성과



## 1. 2022년도 대학운영성과

## I

## 2022년도 대학운영성과

## 1. (교육영역) 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성

## 가. 역량기반 미래형 교육체계 구축

## ■ 역량강화기반 교육체계 구축

- 대학의 인재상과 교육과정, 핵심역량 간의 체계 구축을 위한 교과-비교과 교육과정의 핵심역량 연계 추진
  - 2022년 인천대학교 핵심역량(5C→6C) 개편에 따라 학과별 교육과정 개편 시 모든 교과목에 핵심역량 매핑 진행
  - 학생역량관리시스템(STARinU) 고도화를 통해 변경된 핵심역량 및 인증제 체계 개선
- 인증제도 참여율 제고를 위한 INU SURPRISE 인증제 고도화 추진
  - 인증제도의 낮은 참여율을 개선하기 위해 INU SURPRISE 인증제 참여 혜택 및 홍보 방안 도입
  - 교내 구성원 의견 수렴을 통해 인증제도에 대한 개선 사항 도출 및 반영
- INU SURPRISE 인증제도 고도화 추진을 통한 참여율 및 인지도 향상
  - INU SURPRISE 인증제도 시범운영을 통해 도출된 문제점들에 대한 개선방안을 마련하고 INU SURPRISE 인증제도 고도화 연구 결과를 반영함으로써 인증제도의 안정적 정착 도모
  - INU SURPRISE 인증제에 대한 실질적인 참여 혜택 및 홍보 방안을 도입함으로써 교내 구성원의 참여 동기 확산
- INU SURPRISE 인증제 및 학생역량관리시스템 관련 교내 구성원 의견 수렴을 통한 수요자 중심 학습 지원 체계 구축
- 인천대학교 핵심역량 개편에 따른 인증제 및 학생역량관리시스템, 통합정보시스템 개선

## ■ 기초교양 교육과정 강화

- 학생 대표위원 등 다양한 교내 구성원을 포함한 '전문심사 평가단' 운영
  - 교양 교과과정 개편에 대한 교내 교육수요자를 포함한 다양한 의견 수렴
  - 재학생 핵심역량 제고 및 교양교육 서비스에 대한 만족도 제고
- 「교양 교과과정 혁신안 연구」 공모 및 연구
  - 교양 교육과정 편성체계 분석을 통한 개선·개편 방안 도출
  - INU핵심역량(6C) 강화 교양교육 체계 구축

- 'INU 세미나 교양(가칭)' 영역 신설 방안 연구
- 교양교육의 질 관리 및 환류 체계 구축 방안 모색 등
- 교양 교과과정 개편을 위한 관련 규정 개정
  - 교양교육 혁신 및 교과과정 편성체계 개편 연구결과를 바탕으로 한 2023학년도 교양교육과정 개편(안)을 반영하여 관련 규정을 개정함으로써 학사운영의 내실화 도모
  - 본교의 교양 교육목표를 보다 명료하고 미래지향적으로 수정하고, 교양 교과목 신설, 폐지, 변경과 관련된 조항을 체계적으로 조정하여 정비
- 교양교육에 대한 체계적인 연구 및 평가환류를 통해 교육의 축적과 발전 도모
  - 각 분야별 교양교육 교수법 공유와 관련된 연구 논의를 통해 체계적이고 지속적으로 질 높은 교육 콘텐츠 기획 및 개발
- 콜로퀴움 운영
  - 내부 및 외부의 다양한 분야별 전문가들의 주제발표 및 질의응답을 통해 교양교육의 변화에 대응하고, 수강생들의 수업 만족도 향상에 기여
  - 기초교양 교양교육 전문가 집단의 소통 통로로 활용
- 초빙교원 온·오프라인 커뮤니티 운영
  - 온·오프라인 상시 소통 및 정보교류 통로를 통해 학사운영 및 교양 교과목 운영의 효율성 상승
  - 학사 및 코로나19 관련 학사운영 변동사항의 안내 및 대응이 용이하여 수강생들의 학업능률 향상 도모
- 커뮤니케이션 (글쓰기클리닉, 토론소모임) 비교과 운영
  - 재학생들의 글쓰기 과목과 연계하여 1:1 개별 클리닉을 통해 글쓰기 능력을 향상시키고, 토론(말하기) 실습을 통해 상황대처 능력 함양과 의사전달, 의사결정 능력 배양을 통한 사회적 리더 양성에 기여함
  - 코로나19 감염 해소 및 재학생들의 대면 지도 희망에 따라, 학생 희망에 맞춰 비대면/대면클리닉 및 토론 소모임을 탄력적으로 진행하여 학습효과 도모
- 비전공자를 위한 방학중 SW교육 및 SW 소모임 비교과 운영
  - 학생의 요구에 맞춘 이원화 시스템(방학 중 이러닝/학기 중 대면 소모임)으로 다양한 형태의 SW교육을 통해 정보화 문해능력 향상 도모
  - 비전공자가 어려워하는 SW 분야 교육을 방학기간 중 시간, 장소에 구애 없는 반복 학습을 통해 정보화 능력을 키우고, 실습에 기반한 SW 소모임 프로그램을 통해 창의융합형 인재 양성에 기여

■ 교육체계 혁신 지속 추진

○ 사회수요 맞춤형 인재 양성

- 대학과 기업이 협력하고 대학에서 보유한 인프라를 기반으로 학생과 기업 요구에 적합한 유연하고 창의적인 교육과정을 제공함으로써 미래 산업 변화에 대응가능한 실용 인재로 성장할 수 있도록 지원



○ INU 나노 디그리제도 도입

- 매트릭스 제도의 교육과정 중에 핵심이 되는 역량을 나노 디그리제로 구성하여 참여 학생들에게 연계 기업 역량을 인증
- INU 나노 디그리제도 시범운영 : 3개 단과대학 총 23개 과정(미니 연계 7개, 미니 매트릭스 16개)

단과대학	나노 디그리 미니 교육과정			비고
	미니 연계전공	미니 매트릭스	계	
글로벌정경대학	2개 과정	5개 과정	7개 과정	주임교수 4명
공과대학	2개 과정	3개 과정	5개 과정	주임교수 5명
사범대학	3개 과정	8개 과정	11개 과정	주임교수 9명
총 운영과정	7개 과정	16개 과정	23개 과정	

- 참여 학생 현황

- 2022-2학기 현재 신청자 현황 : 2,457명
- 2022-2학기 현재 이수자 현황 : 244명 (미니 연계전공 3명, 미니 매트릭스 241명)

○ 메타버스 기반 교육 콘텐츠 개발 및 인프라 구축

- 메타버스 커뮤니케이션 콘텐츠 및 시범 강좌 개발
- 메타버스 커뮤니케이션 교육체계를 실습할 수 있는 VR/AR 교육센터 구축
- 메타버스 콘텐츠 VR 영상 공모전 개최

■ 질 관리 및 교육 진단 체계 구축

- 2023학년도 교육과정 개편방안 연구 : 2021. 11. 04.~2022. 02. 18.(금)
  - 교육과정 전면개편 관련 TF 구성 및 운영
  - 전공 교육과정 개편 관련 제·규정 일부개정 추진: 2022. 7. 8.(금) 공포 완료
  - 학과별 전공 교육과정 연구 실시(2022.07.11.~11.11.): 53개 학과(부)·전공
- 2022 강의규모의 적정 비율: 32.8%
  - 5대 거점 국립대학 평균값 상회(2022년 5대 거점 국립대학 지표 평균: 32.5%)

연도	학기	학생 규모별 강좌수 (단위: 명)									합계
		20명 이하	21~30명	31~40명	41~50명	51~60명	61~80명	81~100명	101~200명	201명 이상	
2022	1	825	498	433	370	114	33	4	12	6	2,295
	2	807	526	451	208	68	67	4	10	6	2,147

- 강의평가 강화
  - 2022학년도 1학기 강의평가 결과 분석
    - 개인 총평점 3.8 미만 교수자 : 10명 ⇒ CQI 작성 대상자
    - 개인 총평점 3.5 미만 교수자 : 5명 ⇒ 강의모니터링 의무 대상자

구 분	2022-1	2021-2	2021-1
전임교원	4.65	4.61	4.61
비전임교원	4.70	4.67	4.65

- 우수강의 교수 포상을 통하여 발굴된 우수사례를 다큐멘터리 영상 콘텐츠로 제작하여 공유 확대

■ 교수학습 지원 체계 확대

- 교수 역량 강화 프로그램 운영
  - 교수 지원 체제 구축 고도화 연구
  - 교수법 특강 및 워크숍
  - 교원 위탁 연수
  - 교수법 커뮤니티 및 현장적용 연구과제 결과 도출
  - 강의모니터링
- 핵심 역량 기반 학습지원 프로그램 운영
  - 교수-학생 전공심화 연구 30그룹 선정
  - 소그룹 학습지원 프로그램 618명 신청

- RISE 및 학부생 학회발표 지원 프로그램 : 137명 참여
- PBL 프로그램 : 사회문제해결형 5팀, 기업문제해결형 5팀, 융합형 5팀 운영
- Learn-Way 아카데미 52명 참여
- Learning Mate
- 학습상담 컨설팅
- 학사경고 대상자 프로그램
- INU-커리어업
- 신입생 기초학습 클리닉 프로그램

## 나. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성

### ■ 융복합 교육체계 구축

- 연계전공 교육과정 개선 연구
  - 2022년도 연계전공 운영평가와 연계하여 교과과정 개선이 필요한 전공에 연구비를 지원하여 활성화 할 수 있도록 유도함
  - 연계전공 교육과정 개선 연구(4개)
- 융복합 교과목 개발
  - 융복합 교과목 개설(총 14과목, 572명 수강)
  - 융복합 교과목 개발 연구 지원사업(5개)
  - 2021년 사업 운영에 교과목 개발 후 2년 이내 개설하도록 필수 사항으로 명시함으로써 개발에서 그치는 것이 아니라 학생들에게 융복합 교과목을 제공할 수 있도록 함
- 융복합 교육과정 T.A 지원
  - 2022년도 융복합 교육과정 T.A 지원 : 9개 전공
- 연계전공 비교과 프로그램 지원
  - 연계전공의 개설 목적에 맞추어 교과과정에서 부족한 역량을 개발할 수 있도록 지원하며, 이를 통해 연계전공에 대한 관심도를 높이고 중도 포기없이 지속할 수 있는 발판 마련
- 융복합 교육과정 운영비 지원
  - 융복합 교과목을 개발하여 운영하는 교과목에 한하여 필요한 운영비를 지원함으로써 융복합 교육 활성화 방안 마련
- 융합형 인재 장학금
  - 연계전공 및 학생설계융합전공을 원활히 이수할 수 있는 지원제도를 마련하여 학생들의 중도 탈락률 방지 및 융복합 교육과정 활성화

■ 글로벌 인재육성 사업 추진

- 코로나 19의 지속적인 상황에도 교환학생, 해외인턴 파견의 지표 향상

〈최근 5년간 해외 교환학생 현황〉

구 분	2022년	2021년	2020년	2019년	2018년
파견 교환학생	182명 (13개국/38개대학)	95명 (8개국/20개대학)	67명 (11개국/22개대학)	271명 (16개국/66개대학)	263명 (17개국/66개대학)
초청 교환학생	237명 (14개국/28개대학)	85명 (14개국/28개대학)	21명 (12개국/15개대학)	187명 (19개국/58개대학)	184명 (16개국/50개대학)

〈최근 5년간 해외인턴 프로그램 파견 현황〉

구분	2022년(12월)	2021년	2020년	2019년	2018년
해외인턴	204명(9개국)	199명(6개국)	195명(7개국)	182명(12개국)	167명(14개국)

- 초청 교환학생을 위한 버디 프로그램 운영 등 학생 만족도 향상을 위한 구체적인 노력 또한 온라인 방식을 활용하여 자매대학과 교류, 해외인턴 프로그램 진행 등도 국제화 역량 향상
- 외국인 유학생 유치 활성화
  - 코로나19 사태에도 불구하고 지속적으로 온라인 ZOOM 설명회 개최 및 사이버 박람회 참가, 카카오톡 채널, 챗봇, 전화 및 이메일 상담 등을 통한 입시홍보 강화
  - 국내외 홍보 활동 강화 및 주한명예영사, 주한외국대사 장학금 추천제도 도입 등을 통해 유치 국가 다양화 강화
  - 2022년 입학생 출신 국가 태국, 페루, 네팔 등 16개국으로 다변화
- 외국인 유학생의 원활한 대학생활 정착 및 역량강화를 위한 지원 프로그램 운영

구 분	프로그램명	운영실적(참여자수)		
		1학기	2학기	
대학생활 정착 지원 프로그램	상 담	203	94	
	학업 및 생활 지원	신·편입생 오리엔테이션	50	41
		코디네이터 프로그램	29	22
		한국문화체험 프로그램	67	17
외국인 유학생 역량강화 지원 프로그램	한국어 보충수업	31	79	
	취업지원특강 프로그램	15	25	

※ 2학기 실적기준 : '22.09.~'22.12.

## 다. 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축

### ■ 우수인재 확보 및 배출

#### ○ 학생부종합전형 내실화



#### ○ 우수인재 모집 강화

- 입시홍보 강화 등 우수인재 유치 노력을 통해 2022학년도 신입생 총원율 100% 달성

### 학생·학부모·교사 맞춤형 대입정보 제공 노력



#### 대학 홈페이지

- 우리대학 최신 대입정보 제공을 위한 입학안내 **홈페이지 최신화**
- 수험생 **교과성적 및 수능성적 분석** 서비스
- 대입정보 수요자 **맞춤형 온·오프라인 입학상담**



#### 입학설명회

- 언제·어디서나 찾아가는 **대입설명회**
- 정보소외지역을 위한 별도 설명회 프로그램 마련
- 지역불문 교교상황에 맞춘 **온·오프라인** 설명회 실시



#### 고교-대학 연계프로그램

- 교사 진로·진학 역량 강화를 위한 **대입정보 세미나/포럼** 개최
- **교사 자문단** 운영을 통한 고교-대학 연계성 강화
- 교사/수험생 **모의평가**를 통한 대학입시운영 및 평가 이해도 제고



#### 시·도교육청 연계

- 효과적인 대입정보제공을 위한 **교육청 네트워크** 구축
- 시·도 교육청과 함께하는 대입정보 제공 프로그램 신설

○ 재학생 총원율

- 미등록 제적 및 미복학 제적을 방지하기 위한 지속적인 학적관리, 휴학 관련 제도 개선, 유지총원율 향상 TF 운영
- 2021~2022년 재학생 총원율 현황(대학정보공시)

기준연도	학생정원	학생모집 정지인원	재학생			재학생 총원율(%)	정원내 재학생 총원율(%)
			계	정원내	정원외		
2021 상반기	9,968	0	11,490	10,266	1,224	115.3	103.0
2021 하반기	9,968	0	10,525	9,411	1,114	105.6	94.4
2022 상반기	9,968	0	11,342	10,223	1,119	113.8	102.6

\*자료 기준일 : 전년도 10.1., 당해연도 4.1.

○ 지속적인 교내장학금 확충을 통하여 장학금 지급 규모 확대

구분	2021학년도	2022학년도	비고
인천대학교 등록금 대비 장학금 지급률(%)	21.3%	21.4%	전년대비 0.1% 확대

- 가계 곤란 학생들이 학업봉사교외활동 등 자기계발에 정진하고, 우수 인재로 성장할 수 있도록 생활 비성 장학금 지급 확대를 위해 「인천대 사랑장학금」을 매년 5% 확대 지원

■ 수요자 중심 학습체계 구축

○ 교육수요자 만족도 지속적 향상

구분	2020년	2021년	2022년
재학생 교육만족도 조사 종합점수	76.25	78.65	78.8

○ 신입생 기초학습능력 평가

- 신입생의 기초학습능력 평가 결과 분석 및 연도별 데이터를 추적하여 신입생 맞춤 교육을 제공함으로써 재학 중 대학수업에 적응할 수 있는 기틀 마련
- 2022학년도 기초학습능력 평가 응시인원 : 총 대상자 2,659명 중 2,081명 응시(응시율 78.3%)  
※ 2021학년도 대비 응시인원 177명 증가(응시율 7.3% 증가)

○ 핵심역량 진단평가

- 인천대학교 재학생의 핵심역량 현황을 파악하기 위하여 매년 핵심역량 진단평가를 시행하고, 이를 바탕으로 체계적인 핵심역량 지원 체계 구축

○ 학사경고 대상자 프로그램, Learning Mate 프로그램

- 학습 조건과 학습 환경 등 학습에 어려움을 겪고 있는 학업 소수자들에게 학습 참여를 독려하고 대학 생활에 적응하기 위한 맞춤 프로그램 제공

■ 취·창업 지원체계 활성화

○ 진로·취업지원 STAR 단계별 교육체계도 확립을 통한 진로·취업프로그램 체계적 운영

- STAR 각 단계별 교육과정 매핑 및 각 과정별 교육 개요서 작성 후 공유
- 2021년 대비 비교과 프로그램 약 19개 신규 개설하여 단계별 학생 수요 맞춤형 진로·취업지원프로그램 운영

○ 진로·취업지원 기능의 전문화

- 대학일자리플러스센터 사업 수주를 통한 취업 지원 기능 및 인프라 확충
- 단과대학별 전담 진로취업지원관 지정 운영하여 특화된 진로·취업지원 서비스 제공

○ 창업프로젝트 실습 교과목을 통해 학생들의 창업 현장 실무능력을 향상시키고, 전공기반의 전문적인 창업지식 습득 및 문제해결·창업역량강화 도모

○ 창업교과목 운영 현황

(단위 : 명(개))

구분	교양	전공	일반선택			합계
			일반	프로젝트실습	창업대체학점	
2020	1,027(13)	71(3)	671(13)	0	22(3)	1,791(32)
2021	1,516(14)	179(6)	846(18)	85(14)	29(3)	2,655(55)
2022	998(10)	113(3)	1,008(25)	75(8)	26(4)	2,220(50)

○ 연계전공 연구·개발

No.	교수명	참여학과	연계전공명	비고
1	성미영 외 3명	컴퓨터공학부 외 2개	AI 창업연계전공	
2	양성구 외 6명	생명과학부, 생명공학부	바이오 융합 창업연계전공	

○ 최근 5년 학생 창업자 수

구분	2018	2019	2020	2021	2022
창업자 수(명)	41	61	44	58	60

○ (중앙일보 대학평가) 학생창업 지원 및 성과 전국 3위(국공립대 1위), 재학생 만명당 기업 수 전국 1위 달성

■ 학생역량관리시스템 활성화

○ 학생역량관리시스템(STARinU)을 활용한 비교과 프로그램 운영 및 데이터 관리

- 월별 교내비교과 프로그램 운영 현황

(2022. 11. 10. 기준)

프로그램 유형	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	계
진로	1	1	3	1	4	3	-	2	15
학습	-	2	7	2	3	2	9	1	26
취창업	-	2	3	9	24	36	63	25	162
인성(봉사)	2	2	-	-	-	-	2	-	6
글로벌	3	-	-	2	-	2	1	-	8
심리	1	-	-	-	-	-	-	1	2
기타	1	-	1	-	-	-	-	-	2
계	8	7	14	14	31	43	75	29	221

○ 학생역량관리시스템(STARinU) 고도화(4단계 구축)

- 인천대학교 전공 교육과정 및 핵심역량 개편 내용을 시스템에 반영
- INU SURPRISE 인증제도 고도화 내용을 반영하여 인증제도 소개 페이지 최신화
- 커리어패스 메뉴를 신규 구축을 통해 동문 졸업생의 취업 과정 및 경로를 추적 조사함으로써 재학생이 활용할 수 있는 취업 가이드 모델 개발
- INU 로드맵 포틀릿 구축, 비교과 인증현황 포틀릿 변경 등 메인화면 개선을 통해 개인별 역량 관리 현황을 가독성 높게 제공함으로써 부진한 학생활동에 대한 맞춤 추천 서비스 제공



○ 인천대학교 전공 교육과정 및 핵심역량 개편 내용에 따라 학생역량관리시스템 고도화(4단계 구축)를 추진하여 규정 및 지침에 부응하는 온라인 업무환경 마련

○ 학생역량관리시스템(STARinU) 관련 교내 구성원 의견 수렴을 수행하여 수요자 중심 학습지원 체계 기반 마련

## 2. (연구영역) 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축

### 가. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보

#### ■ 연구인력 확충 체계 구축

##### ○ 우수 신입교원 총원

- 글로벌 수준의 우수 전임교원 확충을 위하여 영어강의 가능자를 공통지원 자격에 포함하여 채용
- 전임교원 확보율 지속적인 상승으로 교육의 질 향상 노력

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년
전임교원 확보율	75.40%	77.32%	78.03%	80.82%	80.99%

※ 매년 4월 1일자(재학생 기준, 대학정보공시 자료)

##### ○ 외국인 교원 거주비 지원제도 운영

- 2022년도 운영실적 : 22명 59,400천원 (2022. 11월 기준)

##### ○ 연구중점교원 제도 운영

- 연구중점교원 : 15명(전환연구중점교수 13명, 부설연구소 2명)

#### ■ 연구 후속세대 육성 노력

##### ○ 2022학년도 RISE 교과목 개설 및 운영

연도	학기	교과목명	학과 수	강좌 수	수강인원(명)
합계			39	68	276
2022년	1학기	RISE	18	33	150
	2학기	RISE	21	35	126

##### - 2022-1학기 강의평가 결과

- 강의평가 응답 인원 87명 중 무응답 4명을 제외한 83명이 전공에 대한 관심도가 향상되었으며, 연구 및 학업 능력 향상에 도움이 되었다는 긍정적인 답변으로 높은 만족도를 보임

##### ○ 대학원 학생 논문 게재 수 확대

- 2021년 대학원 학생 논문 게재 수: 총 179건(2021. 3. 1. ~ 2022. 2. 28.)
- 2022년 대학원 학생 논문 게재 수: 총 288건(2022. 3. 1. ~ 2022. 12. 31.)

##### ○ 연구후속세대 육성을 위한 프로그램 운영

- 대학원 전일제 장학금 지급, 학습지원 멘토링, 학부연구생 활동 지원사업, 국제학술대회 참가비 지원, 연구소 학생연구단 지원사업, INU OPEN LAB 운영 등

## 나. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화

### ■ 연구지원체계 강화

#### ○ 전임교원 연구과제 지원

- 신임교수 연구과제 지원 현황 : 총 41과제 504,000천원
- 일반교수 연구과제 지원 현황 : 총 297과제 2,145,000천원
- 우수논문 지원과제 지원 현황 : 총 24과제 240,000천원
- High Risk - High Return 연구과제 지원, 연구중점교원 연구비 지원, 단과대학별 학술연구상 지원 등 연구실적 우수교수에 대한 지원이 지속적으로 확대
- 연구지원 체계 강화 분야의 2개의 성과지표 (국제전문학술지 논문 게재 실적, 인용영향력지수) 실적 상승 및 목표치 모두 달성

구분	2020년	2021년	2022년
전임교원 1인당 국제전문학술지 게재 논문 수	0.56	0.63	0.60
인용 영향력지수	0.84	0.90	0.95

### ■ 연구 특성화 사업 추진

#### ○ 집단과제 수주 지원사업 현황

- 총 5개사업 18개팀 지원

연구분야	연구팀
기초연구실(서류평가)	권00 교수외 5팀
기초연구실(발표평가)	양00 교수외 1팀
대학중점연구소	김00 교수 1팀
일반공동연구과제	이00 교수외 2팀
인문사회연구소	강00 교수외 3팀
사회과학연구	김00 교수외 1팀

- 총 2개사업 2개팀 최종선정
- 기초연구실 최종선정 1팀
  - 과제명 : 첨단 바이오소재 기반 뇌졸중 치료 및 기전 연구
  - 연구책임자 : 생명공학부 양00교수
  - 연구비 지원규모 : 1,350,000천원/3년
- 일반공동연구과제 최종선정 1팀

- 과제명 : 특별재난지역 다중복합 영향요인 분석을 통한 데이터표준화 지식공유플랫폼 구축 및 활용 연구
- 연구책임자 : 도시행정학과 이00교수
- 연구비 지원규모 : 394,500천원/3년

○ 집단연구혁신기획단 운영

- 특성화 분야(디지털, 스마트, 친환경, 바이오 등)와 연구그룹 계열 및 등급을 고려하여 연구기획 분과 구분
- 각 분기별 전체회의 1회, 분과회의 1~2회 개최, 해당 분과별 활동 수행
- 전임교원과 산중교수(채용 시)를 중심으로, 박사후연구원이 이를 지원하는 형태로 운영
- ※ 외국인 박사후연구원은 정기회의 시 전임교원 발표자료 준비, 수시회의 참석 등 가용한 환경과 시간 내 최대한 역할 수행
- 분과현황

분 과 명	K등급 연구그룹	A등급 연구그룹
글로벌 & 문화	중국·화교문화연구소 컨소시엄	사회과학연구원, 인천학연구원
바이오 & 탄소중립	기초과학연구소 컨소시엄, 매개곤충자원융복합연구센터 컨소시엄	차세대 에너지 융합 연구소, 화공혁신연구소
ICT & 스마트시티	인천방재연구센터 컨소시엄	공학기술연구소, 에너지엑셀런스와 스마트시티 랩

- 집단연구 심포지엄 개최
  - 개최시기 : 2023. 2월
  - 행사목적 : 주요 보직자, 교원, 연구원 등이 참여하여 교내 집단연구 현황 및 성과 등 공유, 대학의 연구정책 방향성 및 비전 파악, 학내 연구 네트워크 확장
  - 행사내용 : 교내 집단연구 추진 현황 및 성과, 향후 계획 발표, 연구 분야별 기획 결과물 발표 및 질의, 신규 과제 도출을 위한 자유토론 등

○ 우수 연구소 대상 집단연구 지원사업 시행

- 지원대상 : 2022년 연구소 평가를 통해 우수 연구소(K·A등급)로 평가 받은 10개 연구그룹(연구소 또는 컨소시엄) 소속 정년트랙 전임교원
- 지원 내역 및 의무실적 기준

K등급(4개 연구그룹)	A등급(6개 연구그룹)
연구그룹별 7,000만원 (의무실적 7,000점 이상)	연구그룹별 4,500만원 (의무실적 4,500점 이상)

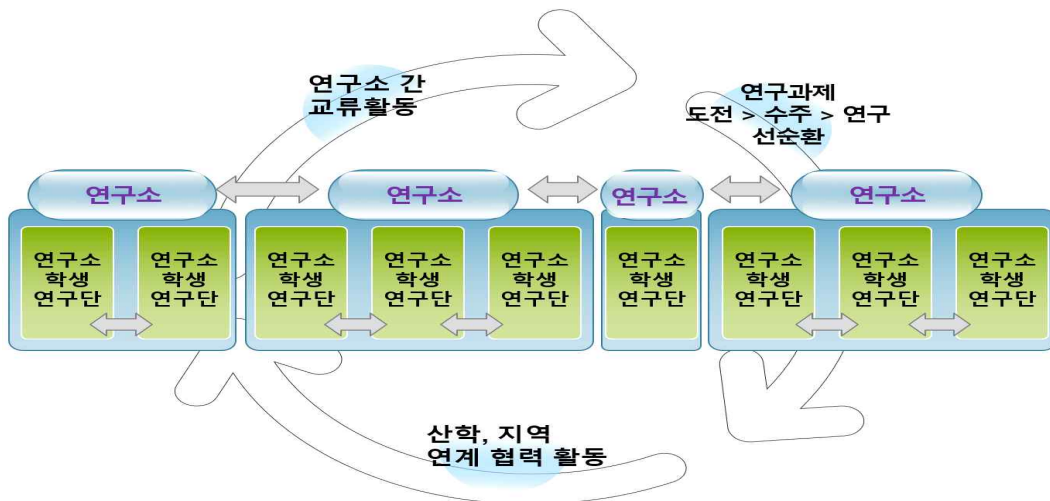
- 선정과제 : 2022년 연구소 평가 결과 우수 연구소(K·A등급)로 평가받은 연구그룹(연구소 및 컨소시엄)에서 제출한 10개 연구과제

등급 및 계열	연구그룹명	연구 책임자	연구 과제 명	연구비(원)
K등급-자연공학	인천방재연구센터 컨소시엄	허00	스마트 도시 건설을 위한 컨소시엄 공동 연구	70,000,000
K등급-자연공학	기초과학연구소 컨소시엄	김00	나노수준의 구조제어 및 이를 활용한 에너지와 바이오 소재 개발 및 응용	70,000,000
K등급-자연공학	매개곤충자원 융복합 연구센터 컨소시엄	권00	감염병-매개체 대응연구단	70,000,000
K등급-인문사회	중국화교문화연구소 컨소시엄	장00	범종화권과 동아시아 질서에 관한 연구	70,000,000
A등급-자연공학	공학기술연구소	유00	산업인공지능	45,000,000
A등급-자연공학	에너지 엑셀런스와 스마트시티 랩	전00	스마트시티 융합기술 연구	45,000,000
A등급-자연공학	차세대에너지 융합연구소	김00	지속 가능한 에너지 순환 플랫폼 기반 구축	45,000,000
A등급-자연공학	화공혁신연구소	박00	고전도 다공성 에너지 전자재료 연구실	45,000,000
A등급-인문사회	사회과학연구원	이00	4차 산업혁명 시대의 융합적 사회과학 연구	45,000,000
A등급-인문사회	인천학연구원	조00	인천의 문화도시로의 발전 방향 연구	45,000,000
연구비 합계				<b>550,000,000</b>

- 집단형 연구중점교수 선정 및 위촉

- 위촉대상 : 상기 10개 집단연구 과제를 수행하는 연구그룹별 총괄책임자 및 공동연구원(정년트랙 전임교원) 총 63명

- 연구소 및 산학·지역 네트워크 활성화, 집단연구 활동의 선순환 실현



○ 집단연구 체계를 통한 학문후속세대 육성

- 우수 학생연구단 발굴 : 연구활동 평가를 통해 실적이 우수한 6개 팀 선발 및 포상
- 집단연구혁신기획단 집단연구 심포지엄과 연계해 학생연구단 성과 발표회 개최
- 학부생 연구팀 SCI급 논문게재 실적 보도

<p><b>인천대학교 화학과 3·4학년 학부생연구팀 SCI 논문 게재</b></p> <p>논문 주제: 전이금속을 촉매로 사용해 비활성 탄소 간의 결합</p> <p>이윤환 기자 <span style="float: right;">최종 기사입력 2022-11-11 16:11</span></p>  <p style="font-size: small;">인천대 화학과 3,4학년으로 구성된 학생부 연구팀</p>	<p>해당 연구 결과는 인천대학교 연구기획관리과에서 아산차계 기획 중인 학문 후속세대 육성을 위한 학생연구단 지원 사업을 수행한 결과다.</p> <p>해당 사업은 학생연구팀과 연구소 소속 교원이 힘을 이루어 집단연구과제를 수행하고 연구소 간 교류 활동을 선도함으로써 학문 후속세대의 집단연구역량 함양을 목표로 한다.</p> <p>이번 성과는 인천대학교 학부생들의 연구 역량이 매우 탁월하다는 것을 보여주고 있으며, 학부생 연구원들에게도 최선의 연구환경을 지원하면 우수한 연구 결과를 낼 수 있다는 것을 시사하고 있다.</p> <p><b>관련 보도 언론: e대한경제, 시민일보, 교수신문, 경인매일, 중도일보, 신아일보, 기호일보, 서울일보, 서울매일</b></p>
--	---

○ 대학연구소 설치·지원·평가

- 평가결과 : 우수연구소 대상 '집단연구 활성화 지원사업' 수행
- 우수연구소 집단연구 지원사업 : 연구소 소속 전임교원 연구비 지원
  - 총 10개 과제, 550,000천원 지원
- 연구소 연구인력 지원사업 : 연구소 소속 박사후연구원 인건비 지원
  - 박사후연구원 총 12명 임용, 1년 단위 계약체결
- 연구소 학생연구단 지원사업 : 연구소 소속 학생연구원 장학금 지원
  - 총 59개팀, 총 223명 선정

○ 연구소 추진실적

- 중대형 정부과제 수주
  - '화이트바이오산업 전문인력 양성사업' 선정 (2022.4.) : 친환경바이오플라스틱연구소
    - 산업통상자원부 총괄, 총 5년간 58억 지원
  - '미래형자동차 기술융합혁신 인재양성사업' 선정 (2022.7.) : 퓨처모빌리티 연구센터
    - 교육부 및 산업통상자원부의 부처 협업형 인재양성사업, 총 3년간 23.2억 지원으로 미래자동차 연계전공 운영
  - '2022년 반도체 인프라활용 현장인력 양성사업' 수주 (2022.7.) : I-Nano Fab센터
    - 약 750명의 반도체 전문 인력 양성 목표, 산업통상자원부 주관, 총 5년간 18.8억 지원
- 국제교류
  - 2022년 스마트시티 국제 심포지엄 및 제48회 미추홀포럼 개최 (2022.09.): 도시과학연구원
    - 카자흐스탄, 폴란드 소재 대학교원 참여를 계기로 해당 국가와의 연구협력 및 학생교류 기대
  - 제14회 아시아경제공동포럼 개최 (2022.11.) : 동북아발전연구원, 통일통합연구원

- 미국비교경제학회, 일본비교경제학회 등 11개 국내외 기관·학회 등 공동주관, 외교부·인천시 등 6개 기관 후원
- 지역 정책에 긴밀한 연구 참여
  - ‘건강보험심사평가원 인천지원’과의 MOU 체결 (2022.05.18.) : 후기산업사회연구소
  - 제8차 독립유공자 450명 발굴 및 포상 신청설명회 개최 (2022.08.18.) : 인천학연구원
  - ‘우리동네 과학문화 축제 개최’ (2022.10.29.) : 과학영재교육연구소
  - ‘전국지역아동센터협의회 인천협의회’와의 MOU 체결 (2022.11.02.) : 무한상상연구소
- 학문후속세대 양성
  - 연구소 학생연구단 SCI 논문 게재 (2022.11.) : 기초과학연구소
- 대형과제 수주 도전 혹은 대형과제 수행을 위한 플랫폼으로서의 연구소 설치
  - 해양교육문화연구소(2022.03.03. 설치) : 해양수산부 지정 인천 지역 해양교육센터 유치를 위한 추진 전략연구소 형태
  - 무한상상연구소(2022.05.10. 설치) : 과학기술정보통신부 및 한국과학창의재단 주관 무한상상실 후속 사업 연계
- 대학연구소 기반의 대형과제 수주 성과

수주 연구과제				해당 연구소명
수주일자	과제명	주관기관	수주액	
2022.4월	화이트바이오산업 전문인력양성사업	산업통상자원부	총 5년간 58억	친환경바이오플라스틱연구소
2022.7월	미래형자동차 기술융합혁신 인재양성사업	교육부 및 산업통상자원부	총 3년간 23.2억	퓨처모빌리티 연구센터
2022.7월	반도체 인프라활용 현장인력 양성사업	산업통상자원부	총 5년간 18.8억	I-Nano Fab센터

■ 글로벌 학술·연구 교류활동 확대

○ 박사후 연구원 해외연수 파견

- 박사후 연구원 해외연수 지원을 통해 국제공동연구 활성화와 우수 대학원생 확보에 기여
- 박사후 연구원 해외연수 파견 현황 : 총 3명 선정 및 2명 파견(1명은 파견예정)

연번	이름	파견대학	파견기간
1	하○○	University of California San Diego(미국)	2022.9.1.~2023.8.31.
2	서○○	Northwestern University(미국)	2022.9.15.~2023.9.14.
3	이○○	Oxford University(영국)	2022.12.1.~2023.11.30.(예정)

○ 우수 연구성과 글로벌 확산 지원

세부사업명	내용	대상	홍보전략	운영시기
INU 리서치 아카이브 구축사업	최신의 JCR 최상위 우수 논문 2-3건의 영문과학기사	연구자, 대중 (불특정)	크로스홍보채널전략 (해외 대중 미디어, 전문연구플랫폼 게재)	6~12월
연구평판도 제고사업 (WoSAC)	대학핵심연구성과 홍보 뉴스레터	해당연구분야 SCI급 논문저자	홍보 대상 조건값 설정하여 타겟팅	12~2월
리서치 하이라이트 제작 및 배포	대학 및 대표 연구소 성과요약본	국내 연구기관 및 연구자	국시책 사업 연계	11~2월

## 다. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축

### ■ 관·산·학 협력체계 활성화

#### ○ 가족회사협의회 및 미니클러스터 구성 운영 및 활동

- 애로기술·경영컨설팅 및 연구개발활동 지원을 확대하여 정부 R&D과제 수주 연계를 통한 전임교원 연구실적 제고 및 산학협력 수익 증대
- 정부사업(LINC3.0사업)을 통하여 가족회사에게 실질적인 지원 방안을 모색하고, 산학공동기술개발과제를 진행하여 적극적이고 실효적인 지원 프로그램을 마련

#### ○ 전임교원 1인당 교외연구비 수주실적

- 매년 교외연구비 수주실적이 지속적으로 증가하고 있으며, 2022년 전임교원 1인당 교외연구비는 68,317천원으로 2021년 대비 126% 증가하였으며, 목표치 대비하여 114.6% 초과 달성함.

성과지표	2018~2021년 목표치 및 실적			2022년		
	2019 (실적)	2020 (실적)	2021 (실적)	2022 목표 (A)	2022 실적 (B)	달성도 (B/A)
전임교원 1인당 교외연구비	53,900 (45,024)	59,300 (49,897)	54,233 (54,235)	59,602	68,317	114.6%

### ■ 기술이전 및 사업화 강화

#### ○ 기술이전 및 기술사업화 기획

- 2022년 대학기술경영촉진사업(TMC) 사업수행
- BRIDGE+『대학 간 융·복합 프로그램 지원사업』 시제품 제작 지원
- 기술보증기금과 공동으로 기술이전 공동마케팅 추진

#### ○ 기술사업화 네트워크 구축 활동

- 「경기도 혁신 네트워크(G-COIN) 협의체」 참여를 통한 협력체계 구축
- 「인천지역 기술사업화 협력네트워크(I-COIN) 협의체」 참여를 통한 협력체계 구축
- 「산업기술 파트너링 협의체」 업무협약 체결을 통한 기술이전 사업화 지원 산학연협력 활성화
- 인천대학교 송도지역협의체(가칭) 구성을 통한 지역 산학협력 네트워크 구축

#### ○ 대형 기술이전 성과 창출

- 기술수요기업 발굴 및 기술이전 협상 과정에서 발명자와 TLO간 긴밀한 협조체계를 구축하여 대형 기술이전 계약체결

기술명	학과명	발명자	기업명	계약체결일	기술이전 계약금
CSF1R 억제성항암제 신약 후보물질의 개발	생명과학부	안○○ 교수	○○○바이오	2022.01.25	300,000천원
수전해 분리막기술	화학과	김○○ 교수	○○솔루션(주) ○○디비	2022.08.23	250,000천원

○ 기술이전 및 사업화에 대한 정부 지원사업과의 연계

- TMC, BRIDGE+, LINC3.0, 강소연구개발특구사업 등 연계를 통한 기술이전 실적증대

구분	2019	2020	2021	2022
기술이전 건수	29건	32건	54건	77건
기술이전 수입료	220,250천원	310,234천원	536,116천원	1,246,858천원

○ 특허 포트폴리오(Tech-Tree) 구축

- 출원 및 등록 특허에 대해 ‘핵심기술분야’를 선별하고 적용가능한 제품군별로 ‘요소기술분야(적용제품군)’를 분류하여 발명자(교수)별, 기술별, 제품별 특허 포트폴리오(Tech-Tree) 구축 체계 확립 및 Tech-Tree 구축
- Tech-Tree 구축 결과: 총881건에 대해 대분류(12건) → 중분류(57건) → 소분류(147건) → 핵심기술분야(212건) → 요소기술분야(적용제품군)(340건) 선별

○ 지식재산권 실적 <2022.12.기준>

출원(건)			등록(건)		
특허		디자인	특허		프로그램 (저작권)
국내	해외		국내	해외	
199	24	0	99	3	6

### 3. (사회공헌영역) 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축

#### 가. 사회기여 통합체계 구축

##### ■ 창의적 사회공헌형 리더 양성

- 착한지식 프로젝트 공모전
  - 착한지식 프로젝트 공모전 확대 운영 (2020년 2개팀, 2021년 3개팀, 2022년 15개 팀)
  - 지식 기반 문제해결 위한 프로젝트를 운영(만족도 4.7점)
- INU학생사회공헌단
  - 학생사회공헌단 조직 운영 확대하여 인천대학교 학생의 사회공헌 리더십 실천 향상 기회 제공
- 십시일밥 봉사단
  - 학생 주도적 봉사활동으로 학생의 문제를 학생이 해결하여 캠퍼스 내 빈부격차 완화

##### ■ 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화

- 교육부 산하 한국과학창의재단 선정 교육기부 우수기관 인증제 선정
  - 대학이 보유한 우수한 지적 재산을 교육에 활용하여, 교육부 산하 한국과학창의재단 평가 결과 교육 기부 우수기관 선정
- 사회공헌프로그램 환류시스템 및 평가방안 구축
  - 수요자 요구 분석 및 프로그램 성과 분석을 바탕으로 환류시스템 모형을 구축하여 보다 체계적으로 사회공헌프로그램 운영 계획
- 사회봉사센터 관련 제도 제·개정
  - 센터 자체적으로 운영하였던 사회봉사과목 운영 내규를 지침으로 개정하여 법인 규정류에 편입
  - 코로나19 등 국가재난 관련 비대면 상황에서의 사회봉사교과목 운영방식 확립
- 교직원들의 생활 특징을 고려한 참여 용이한 새로운 봉사 프로그램 개발
- 지역 유관기관과의 연계한 봉사로 봉사활동의 다양화와 관계망 형성
- 교직원들의 자발적이고 직접적인 봉사활동 참여를 통해 국립대학으로서 지역사회공헌 마인드 확산

## ■ 사회공헌 문화 확산 기여

### ○ 사회공헌 홍보부스 운영

- 제5기 INU학생사회공헌단과 함께하는 「사회봉사, 꽃길을 걷자」 홍보부스
- 사회공헌동아리 초아다솜과 함께하는 「사회봉사, 꽃길을 걷자」 홍보부스
- 대학생활지원부서 개소식에 따른 홍보부스 운영
- 기대효과
  - INU학생사회공헌단 및 사회공헌동아리 유대관계 증진 및 협업체계 구축
  - 사회봉사센터 운영 프로그램 안내 및 홍보
  - 사회봉사센터 접근 경로 확대 및 사회봉사에 대한 관심도 증대

### ○ 우수 사회공헌 사례 발굴

- 사회공헌 관련 공모전을 진행함으로써 모범적인 우수사례를 발굴하여 격려 및 공유
- 사회공헌 체험수기 공모, 사회공헌 실천사례 발표대회, 사회공헌 멀티미디어(사진 및 동영상) 공모로 사회공헌 관련 우수사례를 발굴하고자 글쓰기, 발표, 멀티미디어 매체 등의 다양한 형식의 공모전 및 경진대회 개최
- 이를 통해 학생들에게 사회공헌 활동에 대한 격려 및 동기부여를 하고, 우수 사례를 공유함으로써 사회공헌 마인드 확산

## 나. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진

### ■ 지역 사회기여사업 추진

#### ○ 평생교육과정별 운영실적

- 학점은행제 : 22년 2월 학위수여자 13명, 2022년 8월 학위수여자 12명

구분	2021년도		2022년도		비고	
	과정수	등록생수	과정수	등록생수		
합 계	58	1,023	48	815		
제물포 캠퍼스	1학기	26	519	22	392	
	여름학기	4	49	3	56	
	2학기	25	411	21	341	
	겨울학기	3	44	2	26	

#### - 일반과정

- 지역민들의 다양한 학습 요구를 적극적으로 반영한 프로그램 운영으로 수강생 수를 지속적 확대
- 2022년 신규 프로그램 개설 : 내집은 내손으로 집수리교육, 골프A·B, 한국무용 초급·심화, 시민연극 /브레인스토밍)

구분	2021년도		2022년도		비고
	과정수	등록생수	과정수	등록생수	
합 계	46	467	56	553	
제물포 및 미추홀캠퍼스	30	302	37	365	
강화캠퍼스	16	165	19	188	

#### - 특별과정

구분	2021년도			2022년도			비고
	과정수	등록생수	보조금 (천원)	과정수	등록생수	보조금 (천원)	
합 계	8	279	51,606	32	636	291,172	
인천평생교육진흥원 프로그램 (인천시민대학)	2	58	19,556	24	450	195,410	
인천광역시 보육교직원 보수교육	2	141	16,620	1	41	5,740	
연수구 대학연계 프로그램	4	80	15,430	3	58	14,866	
인천광역시 해양교육프로그램	-	-	-	2	70	73,968	
미추홀구 대학연계 프로그램	-	-	-	2	17	1,188	

○ 성인 학습자를 위한 교육과정 확대 운영(8개)

- 2022. 7.~8. 성인 대상 강좌(문화예술분야) 4개 운영

강좌명	교육기간	수강인원	수료인원	수료율
공연예술감상과비평	2022. 7. 13.~2022. 8. 31.	20	13	65.0%
미술작품 투자의 이해	2022. 7. 12.~2022. 8. 30.	22	15	68.2%
INU Great Books 토의세미나	2022. 7. 7.~2022. 8. 25.	16	12	75.0%
영화 속 클래식음악	2022. 7. 5.~2022. 8. 12.	20	17	85.0%
계		78명	57명	73%

- 2022. 11.~12. 성인 대상 강좌(문화예술 및 해양 분야) 4개 운영

강좌명	교육기간	수강인원
CEO를 위한 비즈니스 문화산책	2022. 10. 11.~2022. 11. 29.	28
지속가능한 크리에이티브 트래블	2022. 10. 8.~2022. 10. 29.	15
미술작품 투자의 이해(아트컬렉터 심화)	2022. 10. 13.~2022. 12. 1.	24
지속가능한 관광	2022. 11. 25.~2022. 12. 2.	15
계		82명

○ K-MOOC형 온라인콘텐츠 개발 및 운영(15개)

구분	개수	비고
기개발된 온라인콘텐츠	8	개발 및 운영
기개발된 온라인콘텐츠를 활용한 공개강좌	5	개발 및 운영
미래형 자동차 기초기술 특강	2	인천대학교 미래자동차융합혁신센터
공공데이터 표준 및 품질관리과정	-	검토 중
계	15	

○ 트라이버시티사업 전용 첨단강의실 1실 구축

- 강의실 환경 노후화 및 교육에 부적합한 기존 강의실 환경 개선
- 학습자 이용 편의성 제고, 양방향 수업이 가능한 ICT시스템 및 인테리어를 구축하여 최적의 교육환경 조성

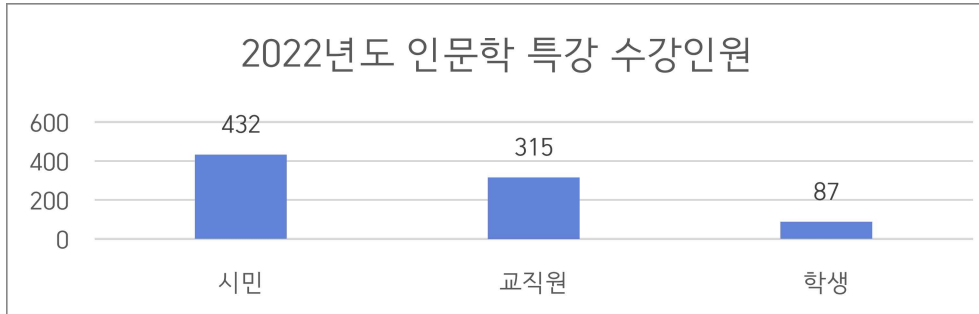
○ 일반성인의 평생교육에 대한 수요조사를 통해 트라이버시티사업 발전방향 수립에 필요한 기초자료 구축

- 평생교육 수요자의 고객세분화 및 핵심타겟군 선정을 위한 기초자료 확보
- 온라인 수요조사 및 인터뷰조사 결과를 향후 강좌개설 방향 수립에 활용
- 수요가 많으나 제공되지 않는 강좌분야와 수요도 많고 제공도 많은 강좌의 특성을 파악하여 트라이버시티 교육과정에 적용가능성 검토

■ 지역사회 지식 나눔사업 추진

○ 지역 인문학교육 프로그램

- 지역 도서관 연계 인문학 특강 : 상반기 13회(436명), 하반기 13회(398명)



- 문학창작워크숍 : 시/소설 분야 특강 및 창작 워크숍으로 재학생 11명, 일반시민 22명 참여
- 인문문화예술기획 특강 : 음악기획, 미술기획, 공연예술기획, 출판편집기획 특강 운영

○ 지역 과학교육 프로그램

- 지역과학문화 확산문화를 위한 인천과학문화거점센터 운영
- 사이언스 119(찾아가는 과학교육) : 지역 소외계층 학생 및 전문성이 부족한 일선 학교에 과학탐구교실 지원
- 사이버 영재교육원 및 영재교육 담당교사 연수
- 금요일에 과학터치 사업 운영
  - 국가연구개발사업의 우수한 과학전문가의 최신 연구내용을 일반인들과 공유하고, 지식공유를 통한 만남과 소통으로 과학의 대중화 기여
- 그린스마트 미래학교 운영(원도심 소외지역 40년 이상 된 교실 혁신 프로그램)
- 인천대 생활과학교실 운영

구분	교육장 수(개)	수혜인원(명)
창의	72	1,083 (23.53%)
나눔	171	3,078 (66.88%)
	64	441 (9.58%)
총합	307	4,602 (100%)

- 과학영재교육 프로그램

구분	초등				중등						
	융합	수학	과학	계	수학	수리정보	물리	화학	생물	정보	계
심화	68	-	-	68	-	34	17	17	16	-	84
기초사사	-	-	-	-	-	21	15	12	15	-	63
사사	64	-	-	64	6	-	12	6	5	1	30
과정 합계	132				177						
합계	309										

- 무한상상연구소 운영

○ 지역 토의식 Great Books 교육프로그램

- 체계적인 교내 프로그램 운영과 중·고등학생 교육 및 시민교육을 수행하기 위해 INU Great Books Center 설립(2022.6.10.)
- INU GBP를 고등학교와 시민 대상으로 확대함으로써 교수와 대학생이 고등학교와 일반 시민을 위한 프로그램에 튜터로 참여케 하여 지역사회에 대한 교육 공유 기여
  - 고등학생을 위한 INU GBP 검증 및 시민들 대상으로 한 지역사회 교육 네트워크 구축
  - 인천지역 고등학교 및 인천시 대표도서관 미추홀도서관, 춘천시립도서관, 한림대학교 등과 교육협력 협약 체결 ⇨ GB 토의 프로그램 확대 보급 및 신규 독서 토의 프로그램에 대해 관심과 참여 고조
- INU GBP로 개발된 교양과목과 전공과목을 기반으로 한 융합전공 및 관련 전공 개발

구분	주요 실적 및 성과
대학	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ INU Great Books 공동워크숍(한림대 인문학연구소) 개최                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 목적 : GB프로그램 공감대 형성, 구체적 실행전략 모색</li> <li>· 기간 : '22. 08.26.~08.27 / 참석 : 19명 (인천대, 한림대, 강원대 교수 및 시민 등)</li> </ul> </li> <li>■ GB토의세미나연구교원 공모                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 목적 : GB 세미나 토의프로그램 교원 풀 확대 / 세미나 교수법 관련 연구</li> <li>· 활동 : GB세미나, 워크숍 참가, 토의식 교수법 연구 / 선정인원 : 4명</li> </ul> </li> <li>■ 고전읽기토의세미나 개최 : 10회                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 기간 : '22. 7. 4.~7. 15 / 참여인원 : 108명</li> </ul> </li> </ul>
중등	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 인천지역 고등학교 GB 토의 프로그램 운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 인성여자고등학교 GB 세미나 : '22.5.9 ~ 7.18. / 8회</li> <li>· 연수여자고등학교 GB 세미나 : '22.8.17 ~ 10.26. / 8회</li> </ul> </li> </ul>
지역 연계	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 인천지역 교육청 및 지역 도서관과 학술교류 및 교육협력                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 미추홀도서관 GB세미나 : '22.6.28.~7.26 / 5회</li> </ul> </li> <li>■ 관외지역 교육기관과 학술교류 및 교육협력                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· (3자 협약체결) 인천대_춘천시립도서관_한림대인문학연구소/'22.06.25.</li> </ul> </li> <li>■ 민주시민 양성을 위한 트라이버시티 GB 세미나                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 기간 : '22.7.7.~8.25 / 8회</li> </ul> </li> </ul>

■ 국내외 교류 협력 추진

○ 차이나 프로젝트 추진

- 국내·외 연구 활동
  - 인문학국플러스(HK+)사업, 교내 우수연구소 집단연구 추진
  - 지식 교류 확대를 위한 각종 학술행사 개최 : 중국관행연구포럼(총 3회), 국내·국제 학술회의(총 3회), 중국전문가 초청사업(총 3회)
  - 연구성과(논문, 저서 발간 등) : 등재(후보지) 15편, 저서 8편 발표
  - 중국학 전문학술지 발간 : 한국연구재단 등재후보지 선정(2022년 11월)

- 국제 교류를 통한 국제학술회의 개최 및 국제 협력 및 연구 협력을 통한 도서 출판
- 지역도서관 및 지역사회와 공동으로 시민강좌 총 5회 개최 (총 22강, 419명 수강)

○ 한반도 통일통합 준비

- 통일부 국립통일교육원 지원사업 ‘2022 대학생을 위한 통일특강’ 사업을 수주 및 운영함으로써 대학의 통일교육 체계화와 제도화를 위한 기반 조성과 대학생의 통일인식 제고와 저변 확대에 기여함으로써 통일특성화대학으로의 발전 전략에 기여
- 국내 학술기관과 공동주최한 아시아 및 한반도 평화협력을 위한 ‘아시아경제공동체 포럼(AECF)은 대학 및 연구원의 국제연구 역량 축적과 통일중심 특성화대학 위상구축에 기여
- 인천시 평화통일 정책 수립을 위한 황해평화포럼 활동은 국책 및 시책 방안 수립에 실제적 역할을 수행함으로써 지역거점 국립대학으로의 지역사회 공헌에 일조

○ 국제교육사자격증 제도 설계 및 운영

- 인천대학교 재학생 대상으로 국제교육지도사 교육과정 이수가 가능한 매트릭스 교육과정 운영
- 일반인 대상 국제교육지도사 양성과정 운영

○ 국제개발협력 추진

구분	내용	시행횟수(회)		참여인원(명)		
		목표	결과(예상)	목표	결과(예상)	
개발협력 이해증진	ODA이해증진 교육	정규 ODA 교육	2	3	40	65
		세계시민교육(초/중/고등학생)	50	55	2,500	2,500
		세계시민교육 강사 역량강화	1	1	10	21
	ODA 홍보	국제개발협력의 이해	2	2	50	89
		ODA 포럼 및 세미나	1	1	20	176
개발협력사업 진입 지원	국제개발협력 설명회	개발협력 기념행사(공모전 등)	1	1	10	16
		해외봉사단 설명회	1	1	10	20
	국제개발협력 컨설팅	ODA 조달 설명회	1	1	10	10
		KOICA 용역사업 및 프로그램 자문	연중	연중	-	-
지역 내 개발협력 사업 실시	지역 ODA 사업	지역 개발협력사업 협업	3	3	10	25
		지자체 협력사업	1	1	-	-
	전략사업	지역 NGO 협업 사업	1	1	20	20
		개발협력 서포터즈 운영	1	1	10	18
		지역 개도국민 지원 사업	1	1	15	20
		개발협력 도서관 운영	연중	연중	-	-
		개발협력 인재양성 간담회	1	1	10	10
총 계		67	73	2,715	2,990	

## 4. (인프라영역) 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축

### 가. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화

#### ■ 법인체계 정립을 위한 제도 개선

##### ○ 법률지원체계구축 및 규정류정비

- 법률자문 및 규정류 사전심사 내역 (2022.11.기준)

법률자문(공식)	법률자문(비공식)	고문변호사 자문	규정류 사전심사
17	135	10	70

- 규정류 정비 실적

구 분	정비대상	정비완료	진행 중	추진준비	비고
계	50	24	8	18	-

- 법제처 국가법령정보센터 규정류 등록을 통해 국립대학 규정류 통합검색 및 비교·분석으로 대학의 행정 업무 효율성 증대

구 분	계	등록	미등록	비고
규정류(2013~2022)	583	280	303	2023.1월 등록완료 예정

##### ○ 성과평가제도 운영

- 학과/단과대학/대학원 평가 : 교육 주체별 평가를 통해 인센티브를 학과, 단과대학, 대학원별로 제공함으로써 발전의 토대를 마련
- 부서성과평가 : 대학의 비전과 발전계획 등과 부서의 목표를 연계하여 관리 가능

##### ○ 투명하고 청렴한 법인대학 구현

- 반부패 청렴 교육 진행을 통한 구성원의 청렴의식 고취
- 교직원이 직무수행 과정에서 준수해야 할 반부패·청렴 행위 기준 인식 제고
  - 이해충돌방지법 및 공공재정환수제도 등 새로운 법령의 이해 도모
  - 청탁금지법 및 행동강령 등 지속적 안내 및 교육, 홍보 실시
- 강화된 행동강령에 근거한 대학 내 교직원 행동강령 개정 및 행동강령 이행실태 지도점검 지속적 실시
- 다양한 청렴도 제고를 위한 개선방안 이행에 따른 구성원의 인식 전환
  - 연구비 공동관리 방지, 학생연구비 지급 문자전송, 연구비 사용관련 교육 강화 등

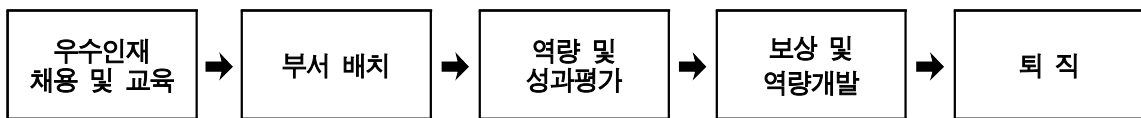
■ 대학운영체계 개선 노력

○ 조직 및 정원 관리

- (법인운영체제) 대내외 주요 현안사업 대응 및 역점사업의 원활한 추진을 위한 조직운영 체계 구축  
 ⇒ ('21년) 6처 1본부 10과 13팀 → ('22년) 6처 2본부 8과 18팀
- (정원조정)
  - 중대재해처벌법 시행('22.1.27)에 따라 퇴직자 여석을 활용한 전문인력 확충
  - 소수직렬 하위직급의 인사 적체가 예상되어 이를 해소하고자 노력 함
  - 긴급 현안에 대한 원활한 업무 추진을 위해 적시적소에 정원 조정

○ 행정역량 강화

- 성과주의에 입각한 공정하고 투명한 평가 체계 구축을 위해 근무성과평가제도 개선
- 2022년 상반기부터 2급 성과평가 및 3급 이하 직원 성과상여금 지급 시 전체직원 다면평가 결과를 연계 확대
- 부서 간 협업 및 대학시책에 적극적으로 참여하는 직원에게 실질적인 인센티브 제공을 통해 조직에 대한 관심과 자발적이고 능동적인 참여를 유도하고, 대학발전 및 성과 창출에 기여할 수 협업 마일리지 제도에 대한 분석을 통해 평가기준 및 인센티브에 대한 개선
- 행정 전문화 구현을 위한 생애주기별 인적자원관리 체계 개선



○ INU통합정보시스템 지원체계 구축

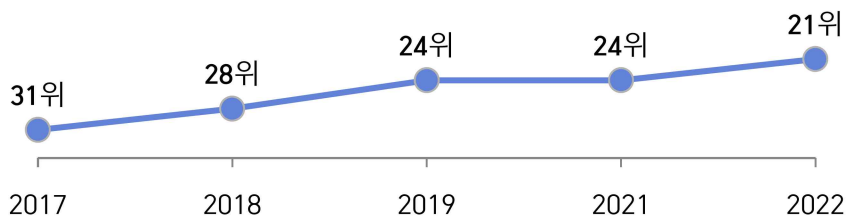
INU 통합정보시스템 지원 체계 구축 (2022. 12. 31. 기준)					
1 INU 서비스환경 개선 및 체계 구축			2 INU 통합정보시스템 고도화		
1. 정보화 수요조사 다양화	온라인 서비스요청 1,151 건	콜센터 운영 2,072 건	정보화수요조사 상반기 43 건 하반기 37 건	1. 통합정보시스템 유지보수	시스템 개선 및 유지관리 입시 및 연말정산 헬프 데스크 운영
2. 시스템 사용 만족도 환류 체계 구축	2022년 상반기 만족도 4.98점 (응답률 66.86%)	2022년 하반기 추진 예정 (2023년 1월)		2. 보안 안정성 강화	소스코드 보안 790개 항목 점검 개인정보 보호 암호화 및 점검 수행
3. 시스템 성능 향상 다각화	2022-2 수강신청 51,085건 (peak time 5분간)	2023-1 수강신청 추진 예정 (2023년 2월)		3. 모바일서비스 고도화	스마트캠퍼스, 출결, 수강신청 시스템 리뉴얼 및 출입통제 자동 연동
				4. INU 신규 시스템 구축	예산고도화, 교육과정 전면 개편 등 11개 신규 시스템 구축

- 학부분만 아니라 대학원 교육까지 확대된 미래지향적 특성화 방안 마련
  - 특성화 분야에 대한 성과목표가 교육과정과 연계되어 전공 교육의 질 관리가 될 수 있도록 관리 체계 구축

〈대학 특성화 선정 결과〉

구분	학 과	정원조정	비고
신설	데이터과학과 (경영학부)	20명	첨단분야
	스마트물류공학과 (동북아물류대학원)	10명	
통합	인공지능ICT융합학부 (임베디드시스템공학과, 정보통신공학과) [차세대통신전공, 빅데이터전공, 인공지능임베디드전공]	-	학과자체
명칭변경 및 전공구분	바이오-로봇시스템공학과 (메카트로닉스공학과)	-	
	스포츠과학부 (체육학부)	-	
	전자공학부 (전자공학과) [전자공학전공, 반도체융합 전공]	-	
	컴퓨터인공지능학부 (컴퓨터공학과) [인공지능전공, 컴퓨터시스템전공]	-	
정원 조정	에너지화학공학과	29명 → 39명	첨단분야
	무역학부 (감축인원은 대학원 정원조정 활용)	110명 → 104명	학과자체
	경영학부 (감축인원은 신설학과로 정원조정 활용)	108명 → 98명	-

- 주요 평가 대응 방안 마련을 구체화하고 공유함으로써 평가지표별 주요 사업에 대한 중요성을 인식하고 이에 대한 장기계획을 통해 대학 발전 도모
- 세계대학평가 중 WURI 혁신대학 순위 3년(2020~2022년) 연속 상승(35→26→21위)
- 중앙일보 대학평가(종합순위 21위)를 활용한 본교 평판도 제고 및 평가 결과 환류
  - 본교 창업 분야 관련 기사화 작업 및 기사 게재를 통한 대외 인지도 강화
  - ※ 2022년 중앙일보 대학평가 기준 본교 재학생당 창업 기업 수(1위), 재학생당 창업지원금(2위), 창업교육 비율(1위) 부문에서 매우 우수한 성과 기록
  - 2021년 평가 결과 분석 보고서 작성을 통해 대학 발전을 위한 시사점 도출 및 과제 발굴



## 나. 대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축

### ■ 국고 출연금 안정적 확보

- 2023년 인천대 출연 지원금(출연금) 정부(안) 확정

(단위:백만원)

구 분	'22정부예산안 (A)	'23정부예산안 (B)	증 감 (C=B-A)	증감율(%)
인천대학교 출연지원	106,503	117,698	11,195	10.5
▪ 인건비	60,170	62,230	2,060	3.4
▪ 운영비	18,076	18,076	-	-
▪ 사업비(BTL기숙사 임차료)	3,884	3,884	-	-
▪ 사업비	12,458	13,593	1,135	9.1
▪ 특별회계 사업비	-	8,000	8,000	100
▪ 성과사업비	11,915	11,915	-	-

- 교육비 환원율 변화

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년
목표값	309.1	318.3	327.9	337.8	353.2	356.7
실적	325.1	337.1	338.8	349.7	371.6	-

### ■ 산학협력지원금 확보 추진

- 법인화 이후 5년간(2013~2017) 차입한 1,500억원에 대하여 차입금 및 이자 2022년 조기 상환 완료
  - 상환액 : 160,572,453,270원
  - 상환일자 : 2022. 9. 29
  - 차입기간 : 2013년 ~ 2017년
  - 상환기간 : 2018년 ~ 2022. 9. 29

### ■ 자체자원 확충 노력

- 온라인 기부 약정 및 예우 관리를 통해 기부 유치 활동 활성화
  - 온라인 약정 서비스를 개선하여 비대면 상황에서도 온라인을 통한 기부자 유입 강화 및 간편한 기부 문화 활성화
  - 제2도서관 기부금 중 온라인 참여율 56%, 개인 기부액 63% 달성
  - SNS를 통해 생일 축하카드, 감사편지 등을 발송하고 발전기금에 대한 뉴스 홍보 확대

■ 교육·연구 시설 확충

- 글로벌 아시아·창업 IT 도서관 ‘이룸관’ 신축·개관
  - 글로벌 아시아 교육여건에 적합한 창업 및 IT 기반의 창업지원 공간, 메이커스페이스, 스튜디오, 학습 연구공간, 글로벌 아시아 공동 연구공간 등의 창의적 협력적 융합교육·연구공간을 확보하여 연구활동 인프라 구축
  - 개관: 2022년 12월 5일

■ 전체조감도



■ ICT라운지



- R&D COMPLEX(증강현실 스마트캠퍼스)관 건립사업(2021년~2023년)
  - 송도캠퍼스 바이오단지 내 부족한 연구공간 추가 확보를 위한 연구동 건립



- 산학·창업 COMPLEX(바이오해양클러스터)관 건립사업(2020년~2023년)
  - 미추홀캠퍼스 R&D부지에 대학 R&D 및 산학협력 활성화를 위한 바이오·해양 클러스터관 건립



## 다. 거점 국립대학 브랜드 정립

### ■ 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화

#### ○ SNS 및 온라인 홍보 강화

- 온라인 홍보대사 운영을 통해 학생들 눈높이에 맞춘 홍보 콘텐츠 생산 진행
- 대학 홈페이지와 SNS를 연계한 홍보활동을 통해 예비 대학생들을 대상으로 학교 홍보 효과 향상
- 유튜브 : 매달 학교 캐주얼 콘텐츠, 정보소개 콘텐츠 업로드, 팔로워 수 2021년 대비 약 358명 증가
- 인스타그램 : 대학관련 사진/카드뉴스 주3회 이상 게시, 팔로워 수 2021년 대비 약 1,229명 증가
- 블로그 : 대학 관련 사진/소식 게시글 매주 게시 평균 월 4,100명 방문
- 페이스북 : 대학 관련 사진/카드뉴스/ 구독자 이벤트 등 주 3회이상 게시, 팔로워 수 2021년 대비 약 555명 증가
- 전문업체와 홍보대사를 활용하여 다양한 홍보 콘텐츠 제작

#### ○ 공공의대 설립 추진

- 공공의대 설립 서명운동을 통한 지역 공감대 형성

(2022. 12. 31.기준 / 단위 : 명)

구분	온라인 (홈페이지)	오프라인 (서명부+전화서명)
합계	144,733	110,470



## ■ 교육·연구 협력 활성화

### ○ 2022년 국제계절학기 신설·운영

- 해외 자매대학 학생 대상 국제계절학기 프로그램 신설·운영
- 사업기간 : 22.06.27.~7.14.(3주간)
- 참가자 : 총 40명(태국, 일본, 프랑스, 네덜란드 등 7개국 15대학)
- 운영내용 : Language and Culture(3학점), 한국어언어문화입문(3학점)

### ○ 기후변화대응 분야 석·박사 학위연수사업

- OECD DAC(개발원조위원회)에서 지정한 수원국 중 62개 국가와 기후환경분야 정책의 핵심인재 육성을 위한 기후변화 분야 석사 및 박사학위과정 운영
- 최종 선발인원 : 석사 24명, 박사 3명
- 석사과정 참가국가 : 14개국
  - 대상국(국별인원) : 가나(4), 나이지리아(2), 모잠비크(1), 몽골(2), 베트남(1), 에콰도르(2), 우간다(2), 우즈베키스탄(1), 이집트(2), 카메룬(2), 코트디부아르(1), 콩고 민주공화국(1), 타지키스탄(1), 탄자니아(2)
- 박사과정 참가국가 : 3개국
  - 대상국(국별인원) : 아제르바이잔(1), 키르기즈스탄(1), 탄자니아(1)
- 기대효과 : 협력대상국과 지속적 교류를 통해 공동연구 또는 국제협력사업 추진

### ○ 2022년 대외기관 MOU 체결 실적

- 협약체결건수: 80건

## 2023년도 대학운영 시행계획

# 일 반 현 황

# II



1. 기구 및 조직
2. 인 원 현 황
3. 재 정 현 황
4. 재산 및 시설
5. 연 구 현 황

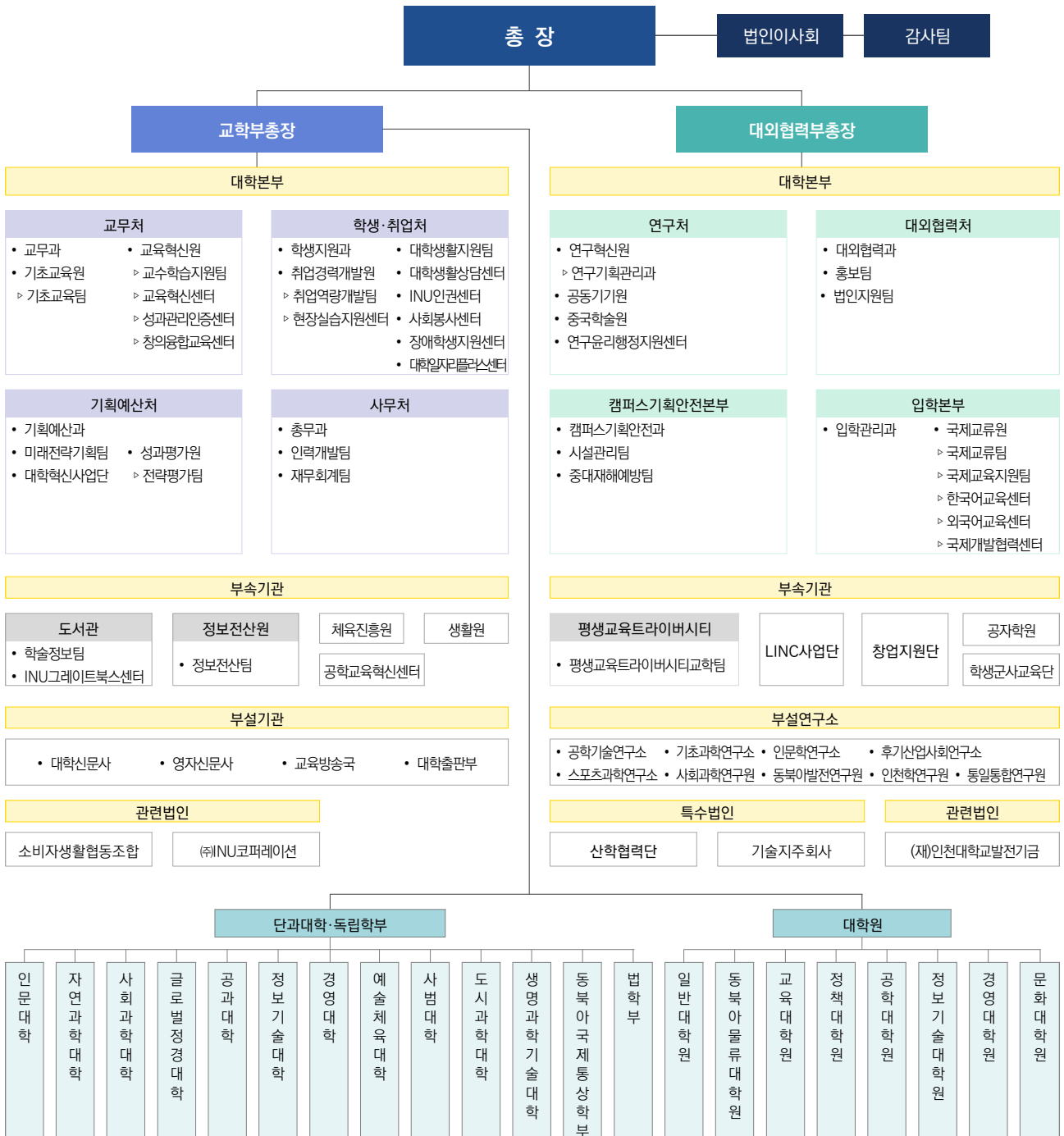
II

일반현황

1. 기구 및 조직

○ 6처 2본부, 8과 18팀 / 11대학(2독립학부) 8대학원

(2022. 12월 기준)



## 2. 인원현황

### 가. 교원

(2022. 12. 31.기준, 단위 : 명)

전임교원											
총인원			교수			부교수			조교수		
계	남	여	계	남	여	계	남	여	계	남	여
494	382	112	237	190	47	137	100	37	120	92	28

### 나. 직원

(2022. 12. 31.기준, 단위 : 명)

구 분	총계	일반직									계약직
		소계	1급	2급	3급	4급	5급	6급	7급	8급	
정 원	272	267	1	8	32	76	81	30	22	17	5
현 원	260	255	1	8	35	76	60	40	10	25	5

### 다. 학생

(2022년 정보공시 기준, 단위 : 명)

구 분		연도별				
		2018년	2019년	2020년	2021년	2022년
총 계		13,500	13,362	13,210	12,888	12,682
학 부		12,050	11,898	11,776	11,490	11,342
대학원	일반대학원	692	706	692	641	614
	동북아물류대학원	99	106	93	86	91
	정책대학원	94	103	103	97	89
	공학대학원	60	74	72	65	68
	정보기술대학원	32	25	27	30	30
	교육대학원	383	365	354	390	368
	경영대학원	72	67	69	68	62
	문화대학원	18	18	24	21	18
	소 계	1,450	1,464	1,434	1,398	1,340

※ 재학생 기준 : 정원 내+정원 외 학생 합계 값

### 3. 재정현황

#### 가. 법인회계

##### ■ 세입

구 분	2020년		2021년		2022년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합계	251,592,824	100.0	243,851,585	100.0	258,044,868	100.0
1. 등록금 수입	63,811,601	25.4	60,392,300	24.8	59,262,586	23.0
2. 출연금 및 보조금수입	160,350,666	63.7	153,852,601	63.1	155,700,740	60.3
3. 전입 및 기부금수입	8,955,303	3.6	8,160,300	3.3	14,827,031	5.7
4. 교육부대 및 교육외 수입	2,302,050	0.9	3,210,468	1.3	5,064,690	2.0
5. 투자와 기타자산수입	50,000	0.0	0	0.0	0	0.0
6. 고정자산 매각수입	2,993	0.0	5,000	0.0	60,860	0.0
7. 이월금	8,866,279	3.5	10,207,171	4.2	14,685,356	5.7
8. 수입대체경비사업	7,253,932	2.9	8,023,745	3.3	8,443,605	3.3

##### ■ 세출

구 분	2020년		2021년		2022년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합계	251,592,824	100.0	243,851,585	100.0	258,044,868	100.0
1. 인건비	88,395,111	35.1	90,519,318	37.1	92,403,742	35.8
2. 관리운영비	9,078,938	3.6	9,733,679	4.0	10,490,582	4.1
3. 학사 및 교육운영	35,316,354	14.0	37,691,920	15.5	39,473,910	15.3
4. 교육인프라 구축	31,792,812	12.7	32,608,514	13.3	50,080,993	19.4
5. 우수인재 양성	43,028,643	17.1	39,260,596	16.1	41,075,082	15.9
6. 재무활동	32,005,552	12.8	21,917,005	9.0	15,676,744	6.1
7. 평생교육지원	273,781	0.1	276,610	0.1	357,760	0.1
8. 예비비	1,303,900	0.5	1,699,829	0.7	2,580,000	1.0
9. 수입대체경비사업	10,397,733	4.1	10,144,114	4.2	5,906,055	2.3

## 나. 발전기금

## ■ 세입

구 분	2020년		2021년		2022년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합계	17,651,240	100.0	28,534,975	100.0	33,882,875	100
1. 출연금	1,200,000	6.8	1,000,000	3.5	1,000,000	2.9
2. 과실소득	300,000	1.7	360,000	1.3	460,000	1.4
3. 고유목적사업준비금	16,118,200	91.3	27,112,775	95.0	32,347,875	95.5
4. 법인세환급액	33,040	0.2	61,200	0.2	74,000	0.2
5. 잡수입	0	0.0	1,000	0.0	1,000	0.0

## ■ 세출

구 분	2020년		2021년		2022년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합계	17,651,240	100.0	28,534,975	100.0	33,882,875	100.0
1. 인건비	46,200	0.3	49,044	0.2	79,123	0.2
2. 운영비	34,100	0.2	48,300	0.2	38,300	0.1
3. 법인세	46,200	0.3	55,440	0.2	70,840	0.2
4. 사업비	693,295	3.9	12,543,260	43.9	10,634,000	31.4
5. 기본재산 편입액	0	0.0	9,700,000	34.0	5,000,000	14.8
6. 목적사업지급준비금	16,829,445	95.3	6,136,931	21.5	18,058,612	53.3
7. 예비비	2,000	0.00	2,000	0.0	2,000	0.0

다. 산학협력단 회계

■ 세입

구 분	2020년		2021년		2022년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합 계	55,009,574	100.0	65,477,694	100.0	78,775,700	100.0
산학협력수익	7,327,135	13.3	7,036,238	10.7	7,051,487	9.0
연구수익	6,773,935	92.4	5,812,966	82.6	5,770,491	81.8
교육운영수익	0	0.0	386,204	5.5	339,207	4.8
기술이전수익	183,500	2.5	244,940	3.5	621,000	8.8
설비자산사용료수익	245,800	3.4	276,800	3.9	17,280	0.2
기타산학협력수익	123,900	1.7	315,328	4.5	303,509	4.3
지원금수익	27,010,435	49.1	30,913,409	47.2	39,331,853	49.9
연구수익	16,945,973	62.7	20,017,622	64.8	27,107,037	68.9
교육운영수익	1,599,313	5.9	1,676,510	5.4	2,052,772	5.2
기타지원금수익	8,465,149	31.3	9,219,277	29.8	10,172,044	25.9
간접비수익	4,637,037	8.4	5,275,237	8.1	6,272,551	8.0
산학협력수익	830,734	17.9	686,020	13.0	840,671	13.4
지원금수익	3,806,303	82.1	4,589,217	87.0	5,431,880	86.6
전입 및 기부금수익	138,000	0.3	67,000	0.1	17,000	0.02
기부금수익	138,000	100.0	67,000	100.0	17,000	100.0
운영외수익	116,399	0.2	26,173	0.0	129,259	0.2
운영외수익	116,399	100.0	26,173	100.0	129,259	100.0
기초의현금	15,780,568	28.7	22,159,637	33.8	25,973,550	33.0
기초의현금	15,780,568	100	22,159,637	100.0	25,973,550	100.0

## ■ 세출

구 분	2020년		2021년		2022년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합 계	55,009,574	100.0	65,477,694	100.0	78,775,700	100.0
산학협력비	7,295,480	13.3	5,930,011	9.1	6,451,767	8.2
산학협력연구비	6,687,180	91.7	4,687,089	79.0	5,153,151	79.9
교육운영비	0	0.0	371,647	6.3	339,207	5.3
지식재산권비용	192,000	2.6	222,740	3.8	621,000	9.6
학교시설사용료	0	0.0	0	0.0	0	0.0
기타산학협력비	416,300	5.7	648,535	10.9	338,409	5.2
지원금사업비	30,652,936	55.7	29,639,805	45.3	34,787,728	44.2
연구비	19,927,328	65.0	16,690,592	56.3	22,173,139	63.7
교육운영비	1,873,715	6.1	1,879,542	6.3	2,055,175	5.9
기타지원금사업비	8,851,893	28.9	11,069,671	37.3	10,559,414	30.4
간접비사업비	4,772,136	8.7	5,056,924	7.7	5,515,523	7.0
인력지원비	2,237,601	46.9	2,279,313	45.1	2,459,537	44.6
연구지원비	1,612,435	33.8	1,834,411	36.3	1,923,886	34.9
성과활용지원비	612,800	12.8	613,200	12.1	648,600	11.8
기타지원비	309,300	6.5	330,000	6.5	483,500	8.8
운영외비용	27,367	0.0	10,712	0.0	16,435	0.0
운영외비용	27,367	100	10,712	100	16,435	100
학교회계전출금	0	0.0	0	0.0	0	0.0
학교회계전출금	0	0.0	0	0.0	0	0.0
투자활동비용	18,000	0.0	18,000	0.0	18,000	0.0
투자활동 지출	18,000	100	18,000	100	18,000	100
기말의현금	12,243,655	22.3	24,822,242	37.9	31,986,247	40.6
기말의현금	12,243,655	100	24,822,242	100	31,986,247	100

## 4. 재산 및 시설

### 가. 교지

(2022. 12월 기준)

기준 연도	기준면적(m <sup>2</sup> )		보유면적(m <sup>2</sup> ) (c)	교지확보율(%)	
	입학정원기준(a)	재학생기준(b)		입학정원 기준 (c/a*100)	재학생 기준 (c/b*100)
2022	348,760	371,536	722,140	207.10	194.40
2021	330,260	369,764	722,140	218.70	195.30
2020	328,068	378,870	732,058	223.10	193.20

### 나. 교사

(2022. 12월 기준)

기준 연도	기준면적(m <sup>2</sup> )		보유면적(m <sup>2</sup> )					교사확보율(%)	
	입학정원 기준(a)	재학생 기준(b)	기본 시설 (c)	지원 시설 (d)	연구 시설 (e)	부속 시설	기타 시설	입학정원 기준 ((c+d+e)/a *100)	재학생 기준 ((c+d+e) /b*100)
2022	174,380	185,768	165,131	64,820	28,460	1,537	98,396	148.20	139.10
2021	165,130	184,882	165,131	64,820	28,460	1,537	98,306	156.50	139.80
2020	164,034	189,435	216,717	48,264	30,578	1,537	46,873	180.20	156.00

## 5. 연구현황

### 가. 외부기관 지원 연구비

구 분	국고		지자체		산업체 (산업체위탁포함)		기타		계	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
2022년	389	32,610	30	684	87	3,260	3	497	509	37,051
2021년	413	29,683	33	1,235	88	3,571	4	190	538	34,679
2020년	381	23,335	23	380	69	2,813	5	210	478	26,738

※ 2022년도 실적은 가집계 자료로 2023년 8월 정보공시 기준에 따라 변동 가능성 있음

### 나. 연구업적

#### ■ 전임교원 1인당 SCI급 논문 실적

구 분		2020년	2021년	2022년
환산편수	인천대	0.56	0.63	0.60
	전국대학 평균	0.24	0.24	0.23
	국공립대학 평균	0.39	0.42	0.37
인천대 순 위	전국대학기준 순위	24위/186개교	19위/185개교	22위/185개교

#### ■ 논문실적

구분		2020년	2021년	2022년
국내	연구재단등재지(후보포함)	295.221	331.091	302.358
	일반학술지	15.0857	12.0818	6.325
	소계	310.3067	343.1728	308.683
국제	SCI급/SCOPUS 학술지	279.404	312.0319	295.1069
	일반학술지	12.9064	9.1598	7.2722
	소계	292.3104	321.1917	302.3791
총계		602.6171	664.3645	611.0621

2023년도 대학운영 시행계획

# 2023년도 대학운영 개요



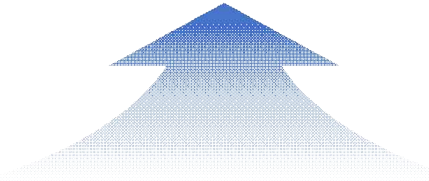
1. 2023년도 대학운영 추진방향
2. 2023년도 대학운영계획 개요

III

2023년도 대학운영계획 개요

1. 2023년도 대학운영 추진방향

<b>미션</b>	국제경쟁력을 갖춘 거점 국립대학으로서 국가와 사회에 기여한다.		
<b>비전</b>	세계의 인재를 미래의 리더로 양성하는 대표 국립대학		
<b>목표</b>	실용학문 중심 연구 거점 국립대학 체계 정착		
<b>3대 추진전략</b>	교육연구인프라 확충	특성화 및 공유가치 창출	대학 운영체계 혁신



	교육	연구	사회공헌	인프라
<b>전략목표</b>	글로벌 평생 학습역량을 갖춘 인재양성	질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축	지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축	거점 국립대학법인 다운 운영체계 구축
<b>성과목표</b>	역량기반 미래형 교육체계 구축	연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보	사회기여 통합체계 구축	지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화
	사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성	질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원 체계 고도화		대학발전 자원 확충 및 교육 연구 인프라 구축
	전 주기적 맞춤형 학생지원 체계 구축	지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축	지역·국가·글로벌 기여사업 추진	거점 국립대학 브랜드 정립

## 2. 대학운영계획 개요

### ■ 대학운영 시행계획의 주요특성

- 대학의 자율성과 사회적 책임을 제고하고 국제경쟁력을 갖춘 실용학문 중심의 연구거점 국립대학 육성과 사회 기여 목적을 동시에 추구하는 방향으로 성과지표 및 주요 과제에 반영
- 대학·사회·문화 영역을 중심으로 공유가치 창출 이론에 입각하여 사회공헌사업과 연계하여 다각적 전개를 위하여 프로젝트 사업을 발굴·지원하고 추진사업의 효율성 제고 및 예산의 투명성을 확보
- 4개년 발전계획의 4대 전략목표와 11대 성과목표를 기반으로 32개 관리과제를 도출하고, 과제별 2023년 시행계획 수립



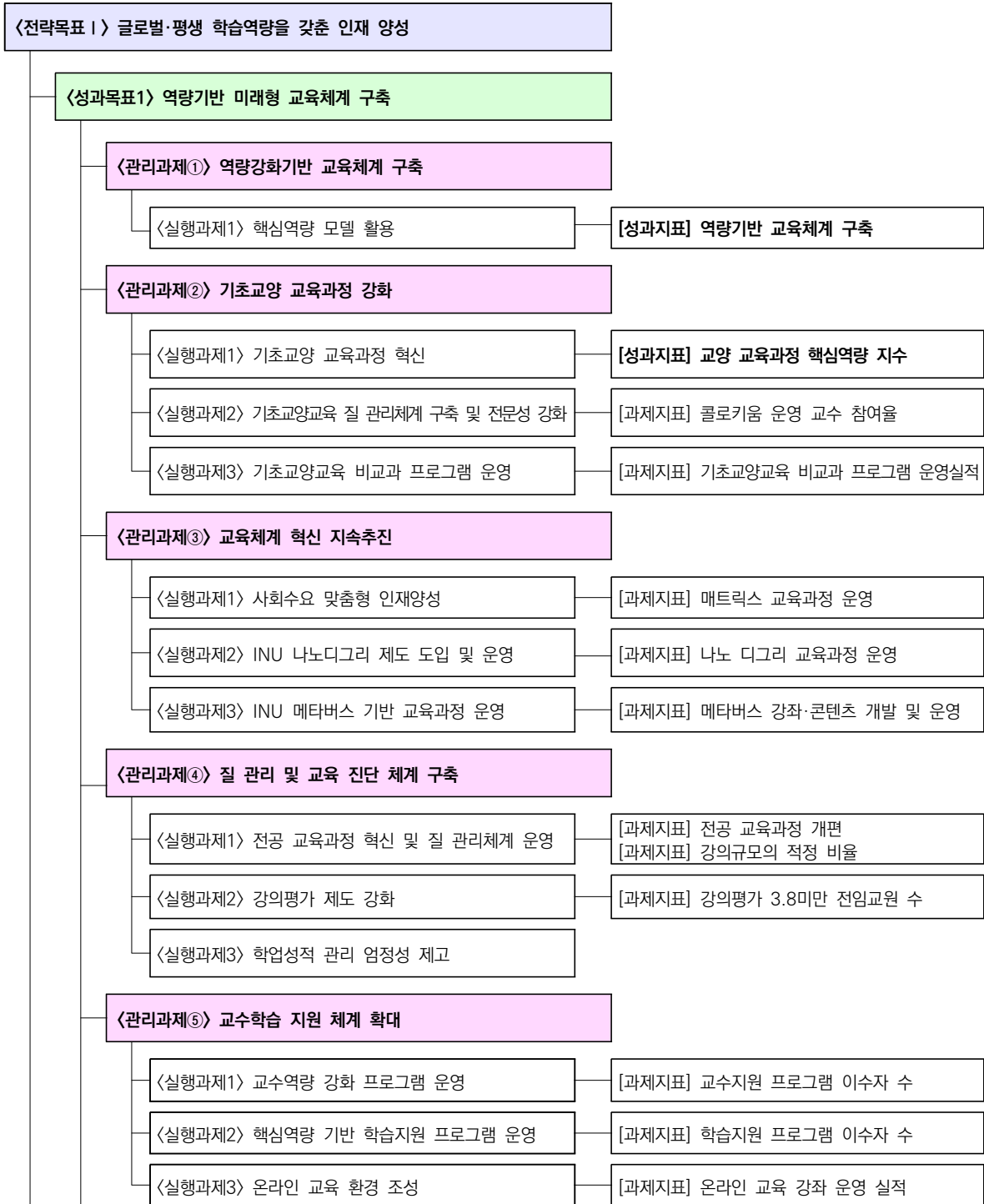
■ 성과목표 및 과제 현황

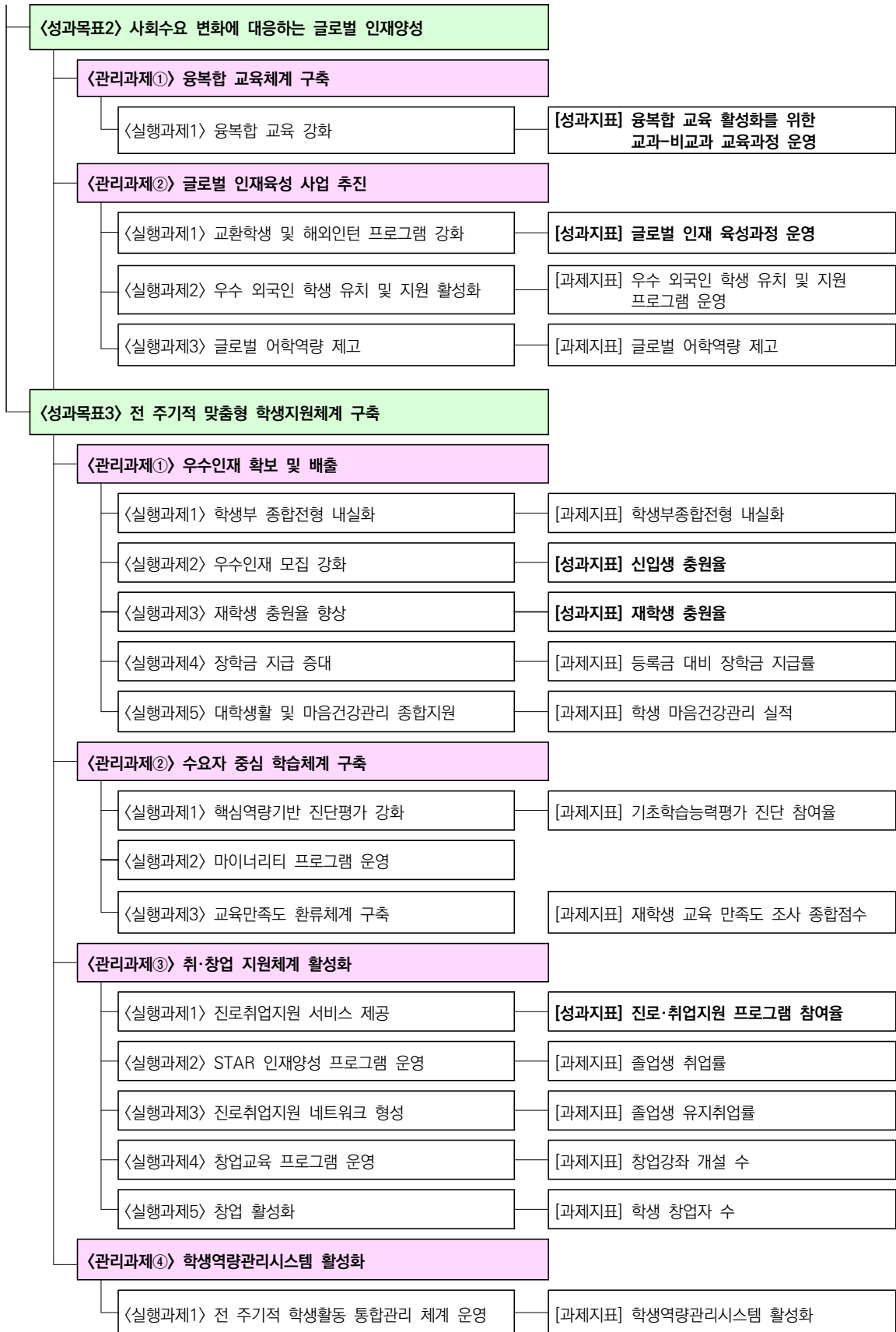
(단위 : 개)

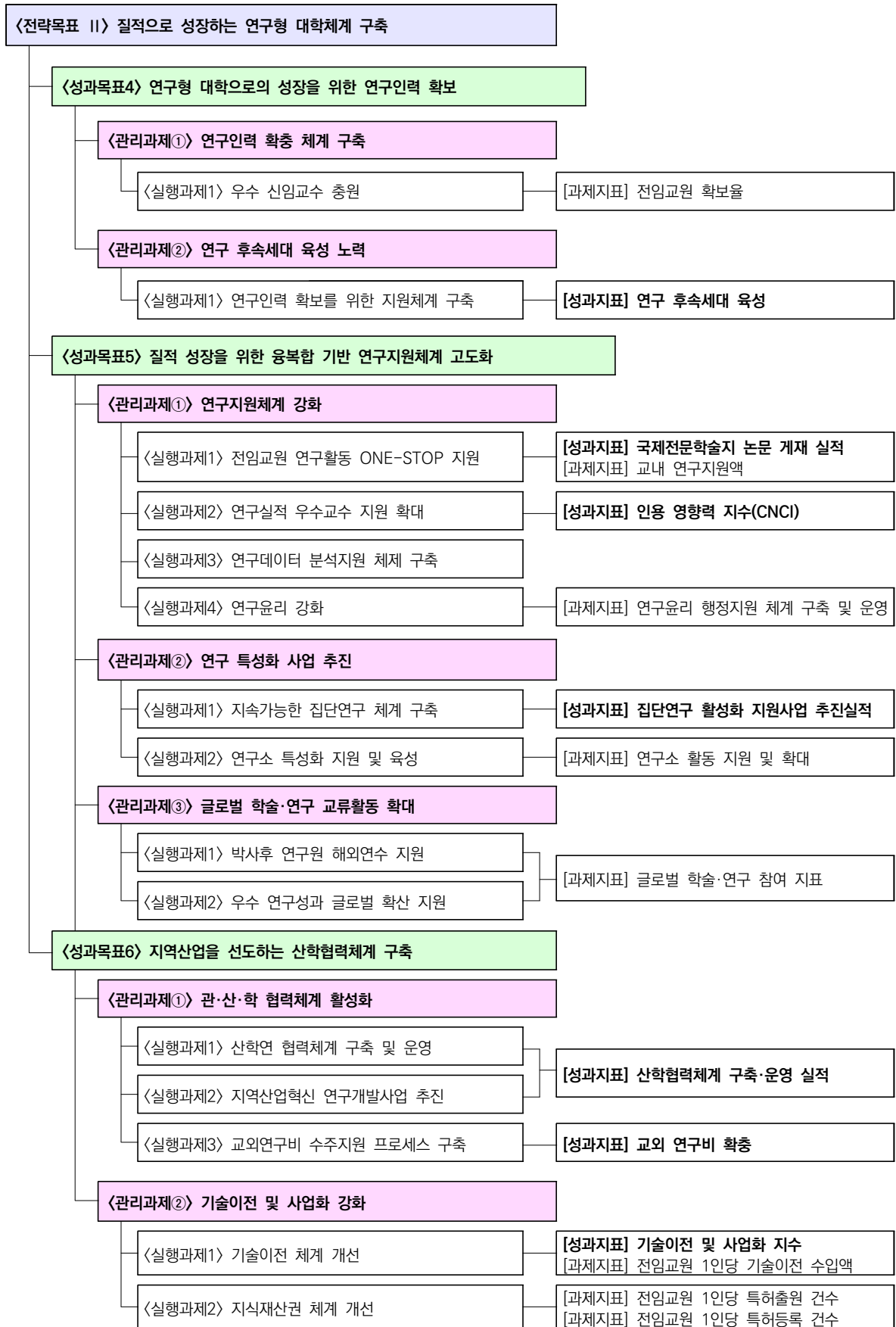
전략목표	성과목표	성과지표(A)	관리과제	과제지표(B)	지표 계(A+B)
4	11	20	32	39	59

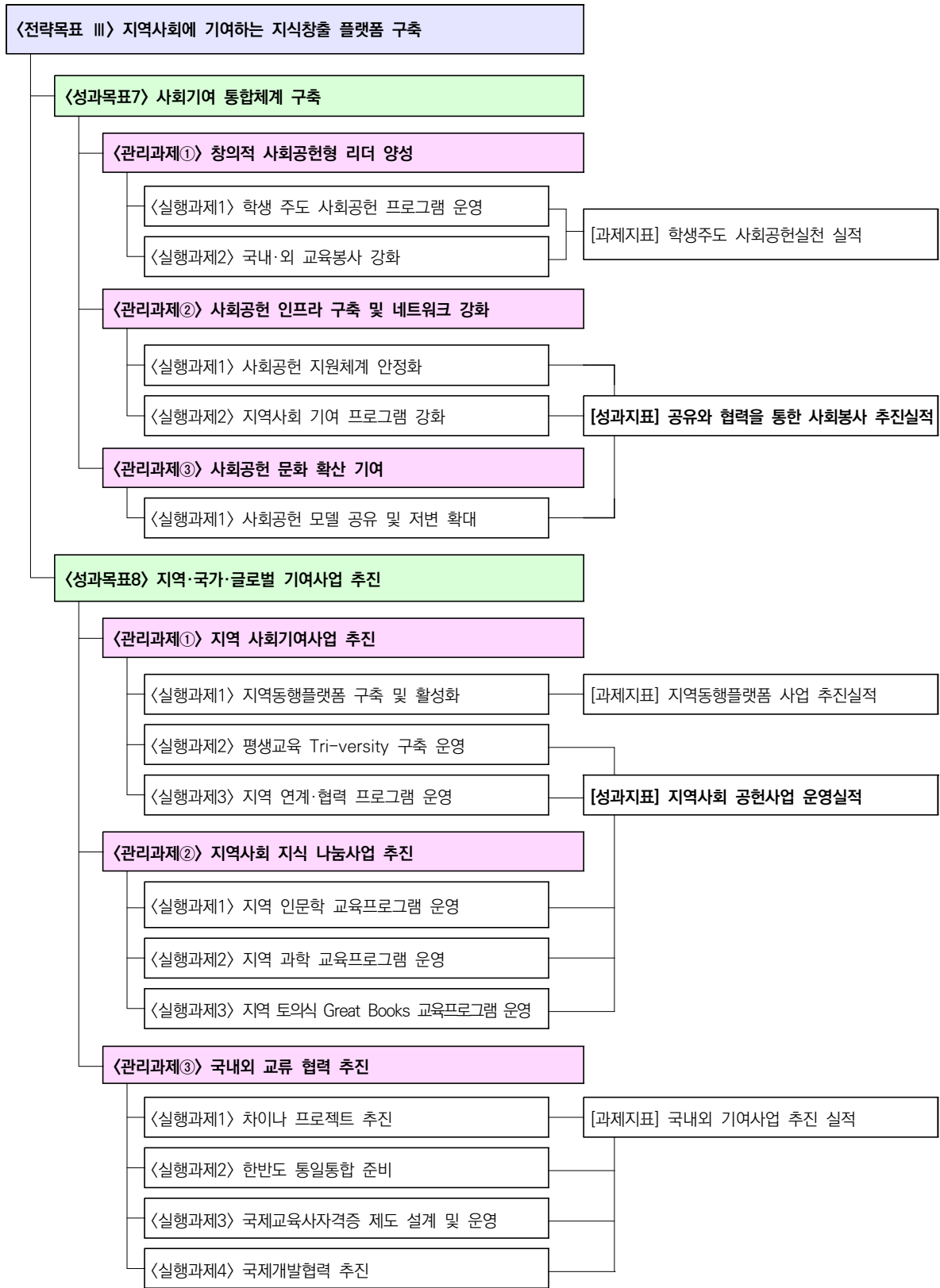
성과목표	관리과제
<b>I. 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성</b>	
<b>1. 역량기반 미래형 교육체계 구축</b>	
	① 역량강화기반 교육체계 구축
	② 기초교양 교육과정 강화
	③ 교육체계 혁신 지속 추진
	④ 질 관리 및 교육 진단 체계 구축
	⑤ 교수학습 지원 체계 확대
<b>2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성</b>	
	① 융복합 교육체계 구축
	② 글로벌 인재육성 사업 추진
<b>3. 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축</b>	
	① 우수인재 확보 및 배출
	② 수요자 중심 학습체계 구축
	③ 취·창업 지원체계 활성화
	④ 학생역량관리시스템 활성화
<b>II. 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축</b>	
<b>4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보</b>	
	① 연구인력 확충 체계 구축
	② 연구 후속세대 육성 노력
<b>5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화</b>	
	① 연구지원체계 강화
	② 연구 특성화 사업 추진
	③ 글로벌 학술·연구 교류활동 확대
<b>6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축</b>	
	① 관·산·학 협력체계 활성화
	② 기술이전 및 사업화 강화

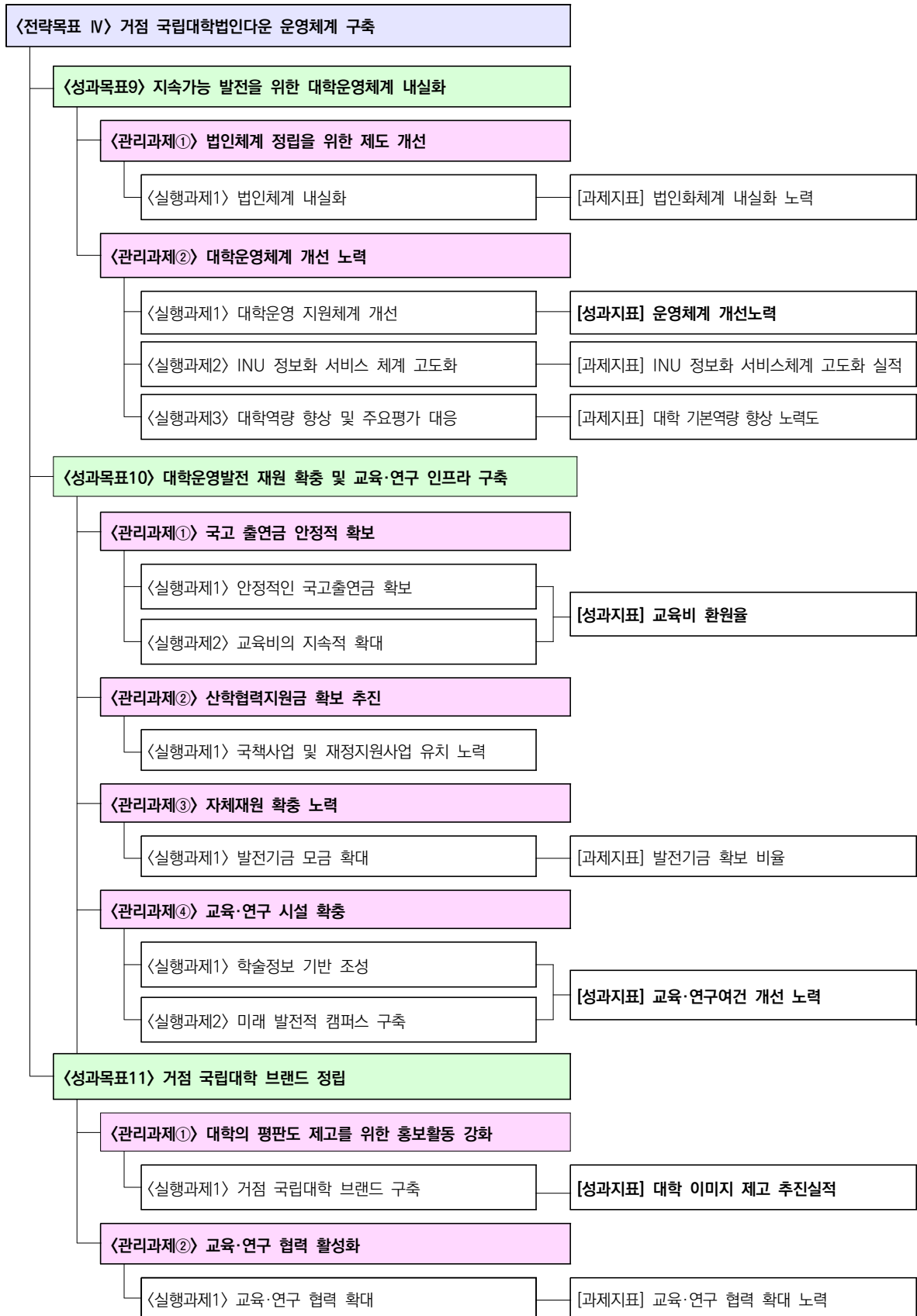
성과목표	관리과제
<b>Ⅲ. 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축</b>	
<b>7. 사회기여 통합체계 구축</b>	
	① 창의적 사회공헌형 리더 양성
	② 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화
	③ 사회공헌 문화 확산 기여
<b>8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진</b>	
	① 지역 사회기여사업 추진
	② 지역사회 지식 나눔사업 추진
	③ 국내외 교류 협력 추진
<b>Ⅳ. 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축</b>	
<b>9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화</b>	
	① 법인체계 정립을 위한 제도 개선
	② 대학운영체계 개선 노력
<b>10. 대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축</b>	
	① 국고 출연금 안정적 확보
	② 산학협력지원금 확보 추진
	③ 자체자원 확충 노력
	④ 교육·연구 시설 확충
<b>11. 거점 국립대학 브랜드 정립</b>	
	① 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화
	② 교육·연구 협력 활성화











## 세부 추진계획

# IV



1. 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성
2. 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축
3. 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축
4. 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축

전략목표

# 01

## 교육영역

### 글로벌·평생 학습역량을 갖춘 인재 양성

1. 역량기반 미래형 교육체계 구축
  - 1.1 역량강화기반 교육체계 구축
  - 1.2 기초교양 교육과정 강화
  - 1.3 교육체계 혁신 지속 추진
  - 1.4 질 관리 및 교육 진단 체계 구축
  - 1.5 교수학습 지원 체계 확대
2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성
  - 2.1 융복합 교육체계 구축
  - 2.2 글로벌 인재육성 사업 추진
3. 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축
  - 3.1 우수인재 확보 및 배출
  - 3.2 수요자 중심 학습체계 구축
  - 3.3 취·창업 지원체계 활성화
  - 3.4 학생역량관리시스템 활성화

## IV 세부 추진계획

### 전략목표 I 글로벌 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성

#### 【 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 】

(단위 : 개)

성과목표	성과지표(A)	관리과제	과제지표(B)	지표 계(A+B)
3	7	11	23	30

성과목표	관리과제	성과(과제)지표
<b>1. 역량기반 미래형 교육체계 구축</b>		
	① 역량강화기반 교육체계 구축	[성과] 역량기반 교육체계 구축
	② 기초교양 교육과정 강화	[성과] 교양 교육과정 핵심역량 지수 [과제] 콜로키움 운영 교수 참여율 [과제] 기초교양교육 비교과 프로그램 운영실적
	③ 교육체계 혁신 지속 추진	[과제] 매트릭스 교육과정 운영 [과제] 나노 디그리 교육과정 운영 [과제] 메타버스 강좌·콘텐츠 개발 및 운영
	④ 질 관리 및 교육 진단 체계 구축	[과제] 전공 교육과정 개편 [과제] 강의규모의 적정비율 [과제] 강의평가 3.8미만 전임교원 수
	⑤ 교수학습 지원 체계 확대	[과제] 교수지원 프로그램 이수자 수 [과제] 학습지원 프로그램 이수자 수 [과제] 온라인 교육 강좌 운영 실적
<b>2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성</b>		
	① 융복합 교육체계 구축	[성과] 융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영
	② 글로벌 인재육성 사업 추진	[성과] 글로벌 인재 육성과정 운영 [과제] 우수 외국인 학생 유치 및 지원 프로그램 운영 [과제] 글로벌 어학역량 제고

성과목표	관리과제	성과(과제)지표
3. 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축		
	① 우수인재 확보 및 배출	[과제] 학생부종합전형 내실화 [성과] 신입생 충원율 [성과] 재학생 충원율 [과제] 등록금 대비 장학금 지급률 [과제] 학생 마음건강관리 실적
	② 수요자 중심 학습체계 구축	[과제] 기초학습능력평가 진단 참여율 [과제] 재학생 교육 만족도 조사 종합점수
	③ 취·창업 지원체계 활성화	[성과] 진로·취업지원 프로그램 참여율 [과제] 졸업생 취업률 [과제] 졸업생 유지취업률 [과제] 창업강좌 개설 수 [과제] 학생 창업자 수
	④ 학생역량관리시스템 활성화	[과제] 학생역량관리시스템 활성화

## 성과목표 1

## 역량기반 미래형 교육체계 구축

## ◆ 주요 내용

## ■ 역량강화기반 교육체계 구축

- INU SURPRISE 인증제도의 지속적 운영 및 개선을 통하여 수요자 중심의 질 관리 체계를 구축하고, 인재상부터 핵심역량, 교과과정에 이르는 전체 교육체계를 상호연계하여 차별화된 교육 경쟁력 확보
- 2023년 교육과정 개편 결과를 바탕으로 핵심 역량기반 교과-비교과 교육과정 운영을 통해 창의 주도적 인재 양성

## ■ 기초교양 교육과정 강화

- 핵심역량(6C) 기반 교양교육 체계 강화 및 교양 교육과정 연구와 교양 교과목 개선 및 정비 등을 지속적으로 시행하여 교양교육의 질 제고 실현
- 교양교육의 우수사례 공유 및 교양교육 커리큘럼 개발, 교양교육 과정의 연구·평가 등 환류 체계 구축

## ■ 교육체계 혁신 지속 추진

- 미래의 산업 변화에 능동적으로 대처할 수 있는 사회 수요 맞춤형 인재 양성을 위한 매트릭스 교육과정 운영
- 나노 디그리제 기반 미니 연계전공, 미니 매트릭스 모듈의 도입으로 융복합 인재 양성
- 메타버스 기반 교육체계를 통해 미래 인재 양성 인프라를 구축하고 'INU 메타버스' 브랜드파워 구축

## ■ 질 관리 및 교육 진단 체계 구축

- 학과별 발전계획 및 특성화 전략에 따라 전공별 특성을 분석하여 전공교육 진단 체계를 구축하고, 사회 수요 및 핵심역량 기반 교육과정 개편 실시
- 적정 규모의 수업 개설, 강의평가 제도 강화 등을 통한 전공수업의 질 제고

## ■ 교수학습 지원체계 확대

- 대학교육의 질 제고와 교육활동의 내실화를 위한 실천 시스템 구축, 교수력 향상 및 강의 개선을 위한 교수지원 확대
- 핵심역량에 기반한 학습지원 프로그램 운영을 통해 대학 교육 목표에 맞는 미래 인재 양성

◆ 성과지표

성과지표	연도	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
역량기반 교육체계 구축	목표	정성	정성	정성	정성	핵심역량 기반 교육과정 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>역량기반 교육과정 체계 구축 실적</li> <li>INU SURPRISE 인증 체계 고도화 정착 노력</li> </ul>	내부자료
	실적							
교양 교육과정 핵심역량 지수	목표	- (86.1)	- (86.7)	75.0	75.6	2022년 개설 과목 대상 시뮬레이션 결과 기반 매년 0.6%p 상승	교양 교육과정 운영 적정성 지표(70%) + 핵심역량 성장도 지표(30%)	내부자료
	실적	89.3	84.3	-	-			

※ 대학운영 성과평가 결과에 따라 2023년부터 교양교육과정 핵심역량지수 측정산식이 변경됨에 따라 목표치 조정됨.

## 관리과제 1-1

## 역량강화기반 교육체계 구축

## 가. 핵심역량 모델 활용

## ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- INU SURPRISE 인증제도 도입 및 운영을 통해 핵심역량 기반 교육체계의 환류 및 수요자 중심의 질 관리체계 구축
- 대학의 인재상부터 핵심역량, 교과과정에 이르는 전체 교육체계를 상호 연계하여 차별화된 교육 경쟁력 확보

## ■ 추진계획 주요내용

- 역량 기반 교육과정 체계 운영(교과-비교과 핵심역량 연계)
  - 2023년 교육과정 개편 결과를 바탕으로 학과별 핵심역량 및 전공 능력 데이터 입력 및 분석
  - 교과-비교과 핵심역량 연계 현황 분석을 통해 교육과정의 체계적 운영 지원
  - 역량 기반 교육과정 체계 구축을 위한 기초자료로 활용
  - 대학의 인재상과 교육과정, 새로운 핵심역량 간의 관계 구축을 위한 교과-비교과 교육과정의 핵심역량 구조화 추진
- INU SURPRISE 인증제도 운영 및 관리
  - INU SURPRISE 인증제도 인증현황 모니터링 및 인증 부여
    - 인증서 발급 : 2023년 8월, 2024년 2월 (예정)
  - 6C 핵심역량 기반 전공 관련 비교과 프로그램 운영
    - 단과대학 및 학과의 특성에 맞는 전공 관련 비교과 프로그램 운영·지원을 통해 6C 핵심역량 향상 도모
    - 각 단과대학 및 학과의 공모를 통해 약 10개 학과 선정 및 활동 지원금 지급
  - 핵심역량(6C) 기반 인재 양성을 위한 글로벌 프로그램 도입
    - 계절학기 내 해외 자매대학 연수 프로그램 지원
    - 참여대상 : 교내 재학생 중 비교과 프로그램 우수 참여 학생 선발
  - INU SURPRISE 인증제도 및 학생역량관리시스템의 지속적 개선을 위한 학생 서포터즈 운영
  - INU SURPRISE 인증제도 확산을 위한 홍보물 제작 및 정보 공유

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
역량기반 교육과정 체계 운영	학과별 핵심역량 및 전공능력 데이터 입력	23년 3월~4월	
	교과-비교과 핵심역량 연계 현황 분석 및 결과 보고	23년 6월~8월	
	교과-비교과 핵심역량 연계 환류	23년 9월~24년 2월	
INU SURPRISE 인증제도 운영 및 관리	INU SURPRISE 인증제도 인증 현황 모니터링 INU SURPRISE 인증현황 보고 및 인증서 발급, 혜택 부여	연 중	
	6C 핵심역량 기반 글로벌 프로그램 기획 및 운영		
	6C 핵심역량 기반 전공 관련 비교과 프로그램 기획 및 운영		
	INU SURPRISE 인증제도 홍보 기획 및 운영		
	교육혁신원 학생 서포터즈 기획 및 운영		

## ■ 기대효과

- 역량기반 교과-비교과 교육과정 통합 관리를 통한 수요자 중심의 체계적인 질 관리
- INU SURPRISE 인증제도의 홍보 및 혜택 방안 도입을 통한 교내·외 인증제도 확산

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
역량기반 교육체계 구축	목표	정성	정성	정성	정성	핵심역량 기반 교육과정 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 역량기반 교육과정 체계 구축</li> <li>• INU SURPRISE 인증 체계 고도화 정착 노력</li> </ul>	내부자료
	실적							

## 관리과제 1-2 기초교양 교육과정 강화

### 가. 기초교양 교육과정 혁신

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 창의융합, 미래인재 양성을 위한 교양교육 혁신 및 교과과정 편성체계 개편 연구를 통해 기초교양 교육과정 혁신 추진
- 본교의 인재상 및 교양교육 목표를 지향하는 효율적인 교양 교육과정 및 편성·운영 체계를 구축함과 동시에 핵심역량(6C) 기반 교양교육 체계 강화
- 교양 교육과정 연구와 교양 교과목 개선 및 정비 등을 지속적으로 시행하여 교양교육의 질 제고 실현

#### ■ 추진계획 주요내용

- 2023학년도 교양 교육과정 개편에 따른 교양 교과목 재정비 실시
  - 장기 미개설 교양 교과목에 대한 심의 및 순차적 폐지
  - 핵심역량(6C)의 균형적 함양을 위해 분야별 교양 교과목 개발 및 보완
- INU 세미나 교과목 운영
  - 교양 교육과정 개편에 따른 이수 영역 편성 변경
    - 학문의 기초, INU 세미나, 인문, 사회, 과학기술, 예술체육, 외국어
  - 명저에 대한 독서와 토론을 진행한 후 성찰 글쓰기를 통해 자신의 생각과 느낌을 글로 서술함으로써 학생들의 비판적 사고와 의사소통 능력이 향상되도록 수업 운영
- 개편된 2023학년도 교양 교육과정의 원활한 운영
  - 기초교양 교과목 수강 대상 학과별 모듈화 및 자율 수강 신청 제도 도입을 통하여, 현행의 자동 분반 배정을 벗어나 재학생의 수업 선택권을 최대화하고자 함
  - 교양 교육과정 개편사항 관련 교내 구성원 대상 홍보 실시
  - 재학생 수강 신청 등 혼란 방지를 위한 학과 협조 요청 및 철저한 학사지도 실시

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
교양 교과목 재정비 실시	장기 미개설 과목 현황 파악 및 정비 대상 과목 선정	23년 3월~11월	
	기초교육운영위원회 심의를 통한 교과목 정비 완료	23년 12월	
INU 세미나 교과목 운영	과목 개설(23년 2월) 및 수업 편성 완료	23년 3월	
	수업 운영 지원	연중	
개편된 교양 교육과정 운영	교양 교육과정 개편사항 관련 교내 구성원 홍보	연중	
	재학생 학사지도 (수강신청 등)	연중	

## ■ 기대효과

- ‘비판적 사고’ 능력, ‘통섭·융합’ 능력, ‘창의적’ 능력을 갖춘 ‘미래인재’를 양성할 수 있도록 미래지향적 ‘교양교육 영역’ 선도에 기여
- 다양한 명저 속에 담긴 세계와 사회에 대한 문제 제기, 문제들에 대한 창의적 접근방식을 자유롭게 토론함으로써 학생들이 비판적 사고와 창의적 사고를 함양할 수 있음
- 재학생 핵심역량의 균형적 함양 및 수업 선택권 확대

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
교양 교육과정 핵심역량 지수 <sup>1)</sup>	목표	- (80.7)	- (86.1)	- (86.7)	75.0	2022년 개설 과목 대상 시뮬레이션 결과 기반 매년 0.6%p 상승	교양 교육과정 운영 적정성 지표 <sup>2)</sup> (70%) + 핵심역량 성장도 지표(30%)	내부자료
	실적	(85.5)	(89.3)	(84.3)	-			

1) 대학운영 성과평가 결과에 따라 2023년부터 교양교육과정 핵심역량지수 측정산식이 변경됨에 따라 목표치 조정됨.

2) 교양 교육과정 운영 적정성 지표 =  $100 - \sum_1^6 (\text{핵심역량 균형지수}_n)$

\* 핵심역량 균형지수<sub>n</sub> =  $|\text{목표값}_n - \frac{\sum_1^x (\text{핵심역량}_n \text{의 값}_x \times \text{시수}_x \times \text{수강생수}_x)}{\sum_1^x (\text{핵심역량}_n \text{의 총합}_x \times \text{시수}_x \times \text{수강생수}_x)} \times 100|$

\*\* n=1에서 6, x=총 개설 강좌수

## 나. 기초교양교육 질 관리체계 구축 및 전문성 강화

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 교양교육연구소 활성화를 통한 교양교육과정의 연구·평가·환류에 대한 질 관리 시스템 구축 및 운영
- 교양교육의 우수사례 발표 및 질의응답을 통한 교수법을 공유하고, 교양교육 커리큘럼 개발 및 교육의 효과성 검증을 통한 교육의 전문성 강화
- 내·외부 교수자 간의 주요 교육 및 연구의 논의를 통해 체계적이고 지속적인 환류 체계 구축 및 교양 교육 여건의 개선 도모

### ■ 추진계획 주요내용

- 교양교육연구소 운영
  - 교양교육연구소 워크숍 계획수립 : 2023. 6월
  - 교양교육연구소 연구계획 공모 : 2023. 7월
  - 교양교육연구소 연구선정 : 2023. 8월
  - 교양교육연구소 워크숍 진행 : 2023. 9월~12월
- 콜로퀴움 운영
  - 콜로퀴움 운영 활성화 및 영역 확대(과학분야 등)
  - 교양교육연구소 내 교육과정, 학술활동분과 등과 체계적인 연계 도모
  - 콜로퀴움 학기별 2~3회씩 정례화 운영
  - 교내 구성원의 다양한 참여를 위한 홍보 강화 및 외부 전문가특강 비율 향상
- 초빙교원 온·오프라인 커뮤니티 운영
  - 초빙교원 온·오프라인 커뮤니티 활성화
  - 학기별 초빙교원 오프라인 워크숍 개최, 코디간담회 운영
  - 초빙교원 네트워킹 형성을 통해 교양교육의 질 관리 및 교육성고를 높이고, 참여율 확대 독려

## ■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
교양교육연구소	교양교육과정 워크숍	23년 8월~12월	
	교양교육연구소 연구계획 공모 및 선정	23년 8월	
클로쿠움	운영계획 수립	23년 3월, 8월	학기별
	클로쿠움 시행	1학기, 2학기	
	운영 결과보고	23년 7월, 12월	
초빙교원 워크숍	운영계획 수립	23년 3월, 8월	학기별
	워크숍 시행	1학기, 2학기	
	운영 결과보고	23년 8월, 12월	

## ■ 기대효과

- 교양교육의 융·복합적인 발전을 위한 체계 구축에 따른 교원의 교양교육 역량 강화
- 교양교육연구소 운영을 통하여 교양교육에 대한 체계적이고 향상적인 연구개발·시행·평가 가능
- 교양교육의 전문성 강화를 위하여 담당 초빙교원들의 교육법 및 교과목 운영 계획, 수업에 대한 내용을 공유하기 위한 온·오프라인 커뮤니티 운영 활성화

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
클로쿠움 운영 교수 참여율	목표	41%	50%	64%	65%	2022년 목표치 대비 상향 설정	참여교수 수/ 전체 객원교수 수×100	내부자료
	실적	66%	78.8%	75.1%	-			

## 다. 기초교양교육 비교과 프로그램 운영

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 1:1 글쓰기 클리닉과 토론 소모임을 통해 교육수요자의 의사소통역량을 증진하고 상황대처능력을 갖춘 사회적 리더로 육성
- 기초교양과목과 전공과목 등을 연계한 SW·AI·빅데이터 분야의 심화학습 프로그램을 운영하여 재학생의 정보화 문해능력 강화

### ■ 추진계획 주요내용

- 커뮤니케이션(글쓰기클리닉, 토론소모임) 비교과 운영
  - 한글, 영어 글쓰기 및 토론 전담 지도교수의 참여를 통한 체계적인 운영
  - 글쓰기 클리닉은 1:1 클리닉으로 운영하고, 대면/비대면 등 다양한 지도방식으로 참여학생의 증대를 위한 이원화 체계 운영
  - 토론소모임 참여 학생의 전국단위 토론대회 참가 지원을 통한 대외이미지 제고
  - 재학생 만족도 설문 및 참여교수 의견 청취를 통한 프로그램 보완 및 개선
- 비전공자를 위한 방학 중 SW 교육 및 SW 소모임 비교과 운영
  - 학생 수요자 중심의 강의 개설 (총 9개 이상 프로그램 운영 )
  - 담당 교수진과의 사전 회의를 통해 학생들에게 필요한 교육내용과 운영방식 협의
  - 소모임 학생 강의교재 제공, 실습 위주의 강의 편성
  - 프로그램 종료 시, 학생 설문을 통한 프로그램 개선사항을 반영하여 강의 개설

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
커뮤니케이션 (글쓰기, 토론소모임)	운영 계획 수립	23년 3월, 8월	
	비교과 프로그램 시행	1학기/2학기	학기별
	운영 결과 보고	23년 8월, 12월	
비전공자를 위한 SW교육 프로그램 (방학중)	운영 계획 수립	23년 6월, 11월	
	비교과 프로그램 시행	하계/동계방학 중	
	운영 결과 보고	23년 8월, 24년 1월	
SW, AI 소모임	운영 계획 수립	23년 8월	
	비교과 프로그램 시행	23년 9월~12월	
	운영 결과 보고	23년 12월	

## ■ 기대효과

- 재학생들의 글쓰기 능력 및 말하기 능력 강화를 통한 핵심역량 등 배양
- SW·AI·빅데이터 분야의 지식을 집중 교육하여 4차 산업혁명을 주도할 창의융합형 인재 양성

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
기초교양교육 비교과 프로그램 운영 실적	목표	-	-	정성	정성	기초교양교육 비교과 프로그램 운영 실적	계획 대비 추진실적 (커뮤니케이션 교육, 비전공자 SW 교육, SW·AI 소모임)	내부자료
	실적	-	-					

## 관리과제 1-3 교육체계 혁신 지속 추진

### 가. 사회수요 맞춤형 인재 양성

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 산학협력을 통해 대학 인프라를 기반으로 기업 요구에 적합한 창의적 교육과정 설계
- 미래의 산업 변화에 능동적으로 대처할 수 있는 사회 수요 맞춤형 인재 양성
- 학과의 커리큘럼을 이수하는 동시에 기업에서 주관하여 설계한 교과과정을 이수하여 건실한 전문성과 특정 기업과의 친화적인 전문성을 동시에 갖춘 맞춤형 인재 양성
- 대학 속 기업, 기업 속 대학이라는 산학연계형 교육모형 창출을 통해 사회와 기업에 즉각적으로 필요한 인재를 적재적소에 공급

#### ■ 추진계획 주요내용

- 매트릭스 MOU 체결
  - 대학 교육의 사회수요 부응성 제고를 위하여 인천대학교 매트릭스 교육제도를 시행함에 있어 참여 기업과의 상호 협력을 위해 MOU 체결
  - [학과주도형 모집] 상반기/하반기 학과 대상 신규 교육과정 공개 모집
  - [기업주도형 모집] 산학협력단 협의, 기업협의회/ICC협의체 기업 대상 행사 시 교육제도 홍보 및 신청 모집 - 분야 유관 학과 연결
- 취(창)업 연계형 매트릭스 교육과정 운영
  - 대학과 기업이 협력하여 학생에게 맞춤형 교육과정을 개발하여 제공하고, 이를 이수한 학생들에게 향후 연계 분야 실무 수행능력 배양 기회 제공
  - 창업지원단과 기업이 협력하여 교과목을 개설하고, 교과목을 이수한 학생을 대상으로 창업 시 혜택을 부여하여 학생창업 유인 마련
- 교과연계형 매트릭스 교육과정 운영
  - 기업이 설계한 프로그램을 인천대학교 교양 교과목으로 개설하여, 이수 시 자격증 취득에 기여할 수 있는 2개의 교과연계형 매트릭스 교과목 유지
  - 국제교육지도사교육센터 4개 교과목, BSP 파트너스 2개 교과목 운영하여 자격증 취득 유관 교과목 특화 운영

- 매트릭스 기업 간담회 및 워크숍
  - 매트릭스 교육제도의 운영에 필요한 이해관계자(학생, 교원, 기업) 의견 수렴을 통해 교육제도의 지속적인 개선 및 고도화 방안 마련
  - 책임교원 및 학생 대상 간담회 개최: 교육과정 운영 및 참여 애로사항, 개선방안 청취하여 운영 방향 설정
  - 기업-학과 연계 행사 주관 및 지원: 기업-학과 교원 및 학생 설명회-행사 주관 및 비교과 행사 지원
- 매트릭스 교육과정 정량지표 개발
  - 대내·외 평가 및 대비 실적 정성 실적 정량화 방안 마련 및 융복합 교육과정 연결 통한 시너지 창출
  - 학과-기업 간 1:1 연계 → 학과-학과 유관 분야 내 기업 1:多 연계 방안 마련 및 시행
  - 분야별 연계 기업 수, 교육과정 참여 학생 수, 이수증 발급 학생 수, 유관 분야 내 기업 취업률 등 정량 지표 개발
- 제도 홍보 확산
  - 우수 기업과 학과의 신규 교육과정 신청 모집 확대 및 교육과정 학생 참여도 제고를 위한 홍보 방안 마련
  - [학생 및 교원 대상] 융복합 교육과정 관련 홍보 자료(쇼츠, 팸플릿 등) 제작 후 교내 행사 시 배포
  - [모집 기업 대상] 산학협력단 및 취업경력개발원 협의 후 기업협의회 행사, 가족기업 행사 ICC 협의체 행사 등 참여, 제도 홍보
- 매트릭스 장학금 제도 운영
  - 매트릭스 교육제도 활성화 및 이수 학생들의 중도 탈락 방지 및 학생 신규 참여 유인 마련을 위한 장학 제도 운영
  - 매트릭스 교육제도 장학금 위원회 개최하여 교육과정 당 7명 이내 매트릭스 장학금 지급

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
매트릭스 MOU 체결	학과 대상 신규교육과정 공개 모집	23년 4월, 10월	
	기업 대상 교육제도 홍보 및 모집 → 학과 연결	연중	
취(창)업 연계형 매트릭스 교육과정 운영	교육과정 질 관리 위한 교과목 개편	23년 4월	
	제도 안착화 및 활성화 연구 진행	23년 12월~24년 1월	
	교육과정 운영 및 T.A. 지원	연중	

구분	추진계획	세부일정	비고
매트릭스 기업 간담회 및 워크숍	책임교원, 참여학생 대상 간담회 개최	23년 5월, 11월	
	학과-기업 주관 행사 지원	연중	
매트릭스 교육과정 정량지표 개발	학과-유관 분야 내 기업 1:多 연계 방안 마련	23년 3월~24년 5월	
	학과-유관 분야 내 기업 1:多 연계 시범운영	23년 9월~24년 2월	
	시범운영 결과 기반 정량지표 개발	24년 2월~	
제도 홍보 확산	교원 및 학생 대상 홍보 행사, 자료 배포	연중	
	기업협의회 행사, 취업박람회 행사 등 참여	연중	
매트릭스 장학금 제도 운영	매트릭스 교육제도 장학금 위원회 개최	24년 1월	
	대상자 선정 및 장학금 지급	24년 2월	

### ■ 기대효과

- (학생) 기업이 설계한 맞춤형 인재 양성 기회를 1학년부터 제공받으면서 원하는 기업을 선택할 기회를 다양하게 가질 수 있고, 연계된 기업뿐만 아니라 교육과정 특성화 분야에 대한 정보와 필요 역량을 얻을 수 있음. 또한, 연계 기업 취업에 대한 가능성을 높일 수 있음
- (대학) 학생 취업률을 제고하고 연계 기업과 학과 간 교류를 통한 산학협력을 강화할 수 있으며, 로드맵 구성과 커리큘럼 구축이 자유로운 매트릭스 교육제도 특성상 정부 고급 인력 양성 지원사업 등 패러다임의 변화에 유연하게 대응할 수 있음
- (기업) ‘대학 속 기업’이 되어 매트릭스 교육을 실시함으로써 실무에 즉시 투입할 수 있는 인재를 양성할 수 있으며, 그에 따라 신입사원 교육 비용 절감할 수 있음. 인천대학교 내 연계 학과 소속 교원들과 연구 협업을 통한 정부 과제 지원, 애로 기술 해결 등의 효과를 얻을 수 있음

### ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
매트릭스 교육과정 운영	목표	정성	정성	정성	정성	교육과정 운영 정성적 실적으로 산출하되, 유관 정량실적(교육과정 수, 참여 학생 수, 이수 학생 수 등) 개선 노력 및 개선 사항 반영	매트릭스 교육과정 운영 실적 (운영지원, 학생지원 등)	내부자료
	실적							

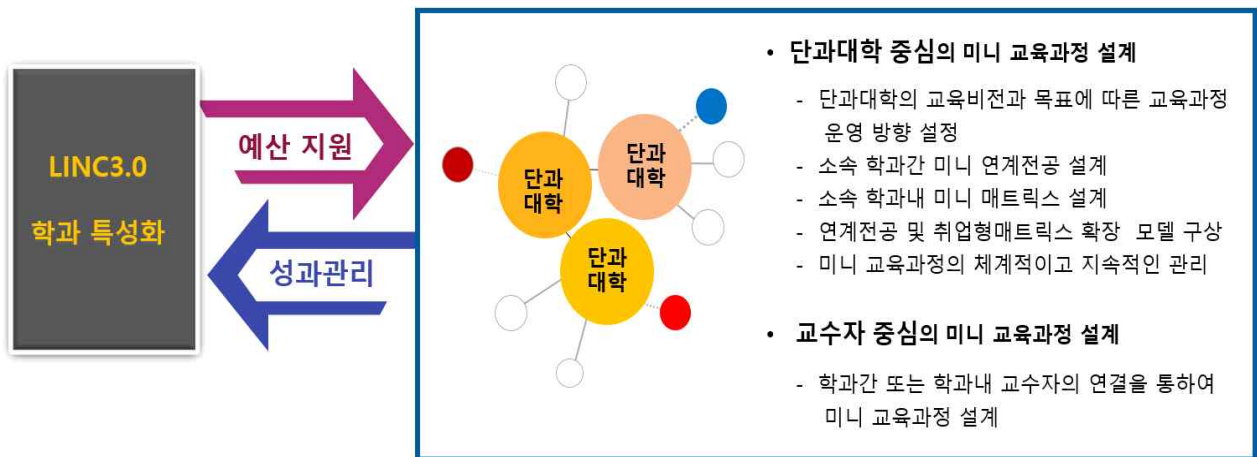
## 나. INU 나노 디그리 제도 도입 및 운영

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 사회의 흐름과 산업계의 요구를 반영한 전공 집중 교육과정을 구성하여, 대학 학사제도 유연화 정책에 대응
- 4차 산업혁명 시대의 본격화 및 정책환경 변화에 맞춰 유연하고 탄력적으로 교과과정을 운영하여 학생의 진로 설정에 도움 제공

### ■ 추진계획 주요내용

- 2023학년도 전공 교육과정 개편에 따라 다전공 융합트랙의 세부과정인 나노 디그리 교육제도 전면 시행
- 단과대학 주도하에 교육과정 운영을 설계하는 모델과 학과 간 교수자의 연결을 통하여 설계하는 모델을 이원화하여 교육과정 모집
- 교육과정의 종합적인 심사와 관리를 통하여 지속적인 운영 지원



- 나노 디그리제도의 도입으로 미니 교육제도를 모듈화하여 운영
  - 미니 연계전공 : 2개 학과 이상 참여 + 3과목 이상 연계
  - 미니 매트릭스 : 학과와 기업과 참여 + 3과목 이상 연계
- 직무역량 강화 및 4차 산업혁명 시대 본격화에 대응하는 인재 양성 교육과정 운영
  - 주전공과 다전공에서 답을 수 없는 사회수요에 따른 직무역량을 유연하게 답을 수 있는 교육과정 운영하고, 이수증을 발급하여 역량을 인증

- 나노 디그리 교육과정 공모·선정
  - 공모대상 : 나노 디그리 미니 교육과정 (미니 연계전공, 미니 매트릭스)
  - 모집단위 : 단과대학 설계 교육과정, 개별 설계 교육과정
  - 선정규모 : 신청 교육과정의 수와 규모, 예산 규모 등을 토대로 승인  
 ※ 2023학년도 약 5개 과정 승인 예정(총 28개 과정, 2022년도 23개 과정 운영)
  - 선정방식 : 창의융합교육위원회에서 신청서를 종합적으로 심사하여 선정
- 나노 디그리 교육제도 확산을 위해 교수, 학생, 기업 대상 홍보활동 강화

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
나노 디그리 교육과정 운영	2023학년도 운영 기본계획 수립	22년 12월	
	교육과정 공모	23년 1월~2월	
	교육과정 심사 및 승인	23년 2월	
	교육과정 개설 및 운영	23년 3월~24년 2월	
	교육과정 운영 결과보고서 제출	24년 2월	
나노 디그리 이수증 발급	신청자 및 이수 예정자 관리	연중	
	이수 예정자 승인 및 이수증 발급	매 학기말	
나노 디그리 홍보행사	교원 및 학생 대상 홍보 행사, 자료 배포	연중	
	기업협의회 행사, 취업박람회 행사 등 참여	연중	
나노 디그리 교육과정 지원	교과목 개편 연구비 지급	매 학기말	
	교육과정 설계 운영 연구비 지급	24년 2월	
	T.A 활용 지원금 지급	매 학기말	

### ■ 기대효과

- 나노 디그리제 기반 미니 연계전공, 미니 매트릭스 모듈의 도입으로 융복합 학문 및 매트릭스를 작은 단  
위부터 배양하여 활성화
- 사회에서 요구되는 역량을 갖춘 인재 양성을 위한 나노 디그리 미니 교육과정의 운영으로 학생들의 사회  
진출과 적응에 도움
- 미니 교육제도의 활성화 및 확대를 통하여 계열을 초월한 연계전공의 설계를 실현하고, 산학연계 교육과  
정인 취업연계형 매트릭스 제도의 활성화 도모

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
나노 디그리 교육과정 운영	목표	-	-	-	28	'22학년도 시범운영 중인 23개 과정에서 '23학년도 공모를 통한 추가선정으로 28개 교육과정 운영을 목표로 설정	나노 디그리 교육과정 운영 수	내부자료
	실적	-	-	23	-			

## 다. INU 메타버스 기반 교육과정 운영

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 메타버스 교육을 선도하는 'INU 메타버스' 브랜드파워 구축
- 온라인과 오프라인이 결합된 메타버스 기반의 새로운 교육체계를 통해 미래 인재 양성 인프라 구축
- 리터러시 강좌를 통해 학내 구성원이 메타버스를 활용하는 수준을 넘어 직접 콘텐츠를 제작할 수 있는 역량 함양

### ■ 추진계획 주요내용

- 메타버스 디지털 백신 강좌 및 콘텐츠 개발
  - INU 특성화 콘텐츠의 일환으로 모바일 앱이나 소프트웨어를 활용한 매체 중독 예방 강좌 및 콘텐츠 개발
- 가상인간(AI교수) 개발 및 운영
  - 소통형 온라인 학습을 위한 신 에듀테크 도입
  - 온라인 교육 강좌 강의 및 상호작용, 학생 지도 등에 활용
- 메타버스 커뮤니케이션 콘텐츠 및 강좌 운영
  - 의사소통역량 강화를 위한 INU 특성화 콘텐츠(메타버스 커뮤니케이션 교육체계 9단계) 운영
  - 교육혁신원 교양 강좌를 통해 커뮤니케이션 강좌 운영
  - 2022년 개발한 강좌 원고를 토대로 이러닝 강좌 제작
- 메타버스 리터러시 강좌 제작 및 운영
  - 360°카메라를 활용, VR/AR 구현하는 메타버스 콘텐츠 크리에이터 교육
  - 2022년 개발한 강좌 원고를 토대로 이러닝 강좌 제작
  - INU-MOOC 개설 및 교원 연수·교양 강좌로 활용
- 메타버스 VR/AR 교육센터 운영
  - 2022년 메타버스 VR/AR 교육센터 구축에 따라 2023년 센터 운영으로 메타버스 콘텐츠 지속 사용 및 활성화
- 메타버스 콘텐츠 VR 영상 공모전
  - 360°카메라를 활용하여 3~5분 이내의 VR 영상을 제작하는 공모전 개최

## ■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
메타버스 강좌 및 콘텐츠 개발/활용	메타버스 디지털 백신 강좌 및 콘텐츠 개발	23년 5월~12월	
	가상인간(AI교수) 운영	연중	
	메타버스 커뮤니케이션 강좌 제작 및 운영	연중	
	메타버스 커뮤니케이션 콘텐츠 운영	연중	
	메타버스 리터러시 강좌 제작 및 운영	연중	
메타버스 VR/AR 교육센터 운영	메타버스 커뮤니케이션 콘텐츠 실습 센터 운영	연중	
메타버스 콘텐츠 VR 영상 공모전	학생 대상 VR 영상 공모전 진행	23년 10월~12월	

## ■ 기대효과

- 6C 역량 중 의사소통 역량 집중 강화하는 특성화를 통한 INU 메타버스 교육 브랜드 정립
- 학내 구성원의 메타버스에 대한 인지도를 제고하여 메타버스 콘텐츠를 필요로 하는 누구나 접근할 수 있도록 함

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
메타버스 강좌·콘텐츠 개발 및 운영	목표	-	-	정성	정성	메타버스 강좌·콘텐츠 개발 및 운영의 정성적 실적으로 산출	메타버스 강좌·콘텐츠 개발 및 운영 실적	내부자료
	실적							

**관리과제 1-4 질 관리 및 교육 진단 체계 구축**

**가. 전공 교육과정 혁신 및 질 관리체계 운영**

**■ 추진배경(필요성) 및 목적**

- 대학의 교육목표와 인재상을 포함하는 대학의 중장기 발전계획을 반영한 교육전략을 구현하고, 교육 개선을 위한 표준적 절차와 교과목 개선을 통하여 전공영역에서의 교육 목표 체계 개편
- 사회수요와 연계한 학과별 발전계획 및 특성화 전략을 수립하며 전공별 특성을 분석하고 그 결과를 교육과정에 반영하여 교육과정을 개편함으로써 학생의 사회진출에 필요한 직무능력 강화
- 적정 규모의 수업 개설 및 운영을 통한 수업의 질 제고

**■ 추진계획 주요내용**

- 2024학년도 편제개편 등을 진행 중인 학과를 대상으로 전공 교육과정 분석 연구 추진
- 2024학년도 전공 교육과정 수시 개편(연 1회) 추진
- 전공 교육과정 분석 연구 시 ‘학과 교육과정 심의위원회, 단과대학 교육과정 심의위원회’의 심의절차 필수 이행
- 학과 교육과정 개편 시 학생 만족도 등을 반영할 수 있도록 절차 개선

《 전공능력 기반 교육과정 모델 구축 체계 흐름도 》



- 매 학기 수업 개설 시 강의실 여건, 수업 특성 등을 고려한 수업 편성 독려

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
전공 교육과정 혁신	학과별 전공 교육과정 분석 연구 및 컨설팅	23년 3월~11월	
	학과 교육과정 심의위원회, 단과대학 교육과정 심의위원회	23년 9월~12월	
	전공 교육과정 개편(수시)	23년 9월~12월	
강의 편성	수업개설 및 시간표 편성	23년 2월, 8월	

## ■ 기대효과

- 대내외 여건 분석, 학문 변화 분석, 요구분석 등을 고려한 전공 교육과정 개편을 통해 학생의 사회진출에 필요한 직무능력을 강화하고, 학생들의 희망 분야로의 진로·취업이 연계될 수 있도록 체계 개편
- 4차 산업혁명으로 인한 사회 시스템의 변화, 산업에서 요구하는 인재상 및 역량, 트렌드 변화를 반영한 전공 교육과정 체계 구축을 통해 전공능력 제고
- 적정 규모의 개설을 통한 수업의 질적 향상 실현

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
전공 교육과정 개편	목표	-	-	-	정성	- 전공 교육과정 개편 절차 - 교과목별 전공능력과 핵심역량 매핑 - 교육과정 개편 시 외부 인사 참여	전공 교육과정 개편 노력	내부자료
	실적							
강의규모의 적정비율	목표	33.0	32.6	32.8	32.7	과거실적 추세 및 주요 거점 국립대학 지표 수준 등을 고려하여 목표치 산정 (2022학년도 5대 거점 국립대 지표 평균: 32.5)	(20인 이하 강의 수×0.4)+ (21인~50인 강의 수×0.3)+ (51인~100인 강의 수×0.2)+ (101인~200인 강의 수×0.1) /전체강좌 수×100	대학정보공시 (2023.10.)
	실적	32.6	32.8	32.8	-			

## 나. 강의평가제도 강화

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 교수자에게 강의내용 및 방법에 대하여 학습자의 피드백 정보를 제공하여 수업의 질을 검토하고 개선 방향 설정
- 강의평가의 운영 및 지속적 강의평가 제도 개선을 통해 교수 능력 향상 및 교육수요자 만족도 제고

### ■ 추진계획 주요내용

- 강의평가 실시 및 운영
  - 교육 수요자가 강의평가를 시행함으로써 수업에 대한 의견을 제시하고 이를 반영함으로써 교수자의 강의법 및 수업 과정의 수정 보완을 위한 기초자료 제공
  - 학습자의 강의에 대한 의견을 수렴하여 강의의 개선점을 보완하고 교수자의 강의법을 점검할 수 있는 방안으로 강의평가 시행
  - 강의평가 활용
    - 교수 업적평가, 우수강의 선정·포상, 강의계획서 작성, 연구년제, 연구비 지원, 강사/비전임 교원 재임용
    - 3.5 미만 시간강사와 비전임 교원 재임용 제한
    - 강의평가 결과 3.5 미만의 강의평가 점수를 받은 교원은 1년 이내 강의모니터링 참여 의무화
    - 우수강의 포상으로 사기 진작 및 강의 방법 공유
- 우수강의 선정 및 분석
  - 우수강의로 선정된 교과목의 강의 계획서 및 강의평가 주관식 답변자료를 분석하여 우수강의의 요소와 전략을 도출하여 전반적인 대학 수업의 질 제고
- 강의평가 결과를 활용한 교수지원 프로그램과의 연계
  - (강의평가 결과 분석) 강의평가 결과 3.8 미만자의 CQI 분석 및 평가결과를 분석하고 강의평가 점수의 변화추이를 파악하여 교수자에게 적합한 교수지원 프로그램을 연계하고 소개하여 교수법을 개선할 수 있도록 지원
  - (우수강의 교수 포상) 강의평가 결과를 기초자료로 하여 단과대학 주도하에 계열 특성에 맞는 정성평가를 거쳐 우수 교원을 발굴하고 포상함으로써 우수교육 활동을 장려하고, 우수사례에 대한 확산을 도모하여 대학 교육의 질적 수준 향상에 기여
  - (우수강의 영상 콘텐츠 제작) 우수강의 교수 포상을 통하여 발굴된 우수사례를 다큐멘터리 영상 콘텐츠로 제작하여 다양한 매체를 통하여 공유함으로써 실질적으로 수업에 활용

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
강의평가	강의 설문조사 계획 수립 및 시행	23년 4월~5월, 10월	학기별
	강의평가 계획 수립 및 시행	23년 6월~7월 23년 12월~24년 1월	
	강의평가 결과 보고 및 분석	23년 8월, 24년 2월	
우수강의 교수 포상	2023년 1학기 우수강의 포상 계획 수립 및 시행	23년 7월~8월	
	2023년 2학기 우수강의 포상 계획 수립 및 시행	24년 1월~2월	
우수강의 영상 콘텐츠 제작	우수강의 영상제작 시행계획 수립 및 공모	23년 10월	
	우수강의 영상 제작	23년 11월~24년 1월	
	영상 공개 및 활용	24년 1월	

## ■ 기대효과

- “강의평가 운영 및 노력 개선”을 위한 지속적 사전 수요조사 및 분석을 통하여 강의의 질 개선을 위한 노력을 통하여 교육수요자 만족도 제고
- 강의평가(강의 만족도) 결과 기반 강의평가 3.8미만 대상 교원 관리 및 우수 강의 사례 공유를 통한 강의의 질 제고

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
강의평가 3.8미만 전임교원 수(명)	목표	-	16	15	14	기말강의평가 결과로 평균 3.8점 하위자 산출 전년도 대비 인원 감소	강의평가 결과 평균 평점 3.8미만 전임교원 수	내부자료
	실적	-	12	6	-			

## 다. 학업성적 관리 엄정성 제고

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 학생의 학업성적을 학칙 등 관련 규정에 의거 평가방식 및 평가등급, 배점기준, 출석 성적처리기준 등의 설정으로 엄정한 성적관리 체계 구축

### ■ 추진계획 주요내용

- 엄정한 성적관리를 위한 제도 개선 및 성적관리 체계 구축
  - 성적평가 시 관련 규정에 의거한 엄정한 제도 추진
  - 학사경고 1회 면제프로그램 제도 및 특별지도 상담을 통한 지속적인 학사 지도
  - 재수강 및 학업 재이수 제도의 제한적 적용으로 엄격한 성적처리 업무 추진
    - 신청 조건 C+(F포함)이하 성적의 동일 교과목 재수강시 단계별 점검(통합정보시스템을 통하여 학생이 신청→학과장 승인→교무처 승인)으로 철저한 재수강 관리 준수

### ■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
성적관리	재수강 신청 및 승인	23년 3월~4월, 9월~10월	
	학기별 성적 처리	23년 1월, 7월	

### ■ 기대효과

- 엄정한 성적관리로 성적부여의 공정성 및 객관성 제고

## 관리과제 1-5

## 교수학습 지원 체계 확대

## 가. 교수역량 강화 프로그램 운영

## ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 교수역량 자가 진단 및 성찰 시스템 구축을 통해 맞춤형 교수지원 프로그램 추천 및 환류 시스템 구축
- 다양한 교수역량 강화 프로그램 운영 등 교수지원 체계를 통한 강의의 질 향상

## ■ 추진계획 주요내용

- 『교수 역량진단 평가 및 피드백 시스템』 구축
  - 교수역량 지원체계 진단 및 개선방안 도출을 위한 생애주기별 또는 수준별 맞춤형 교수역량 관리체계 구축
    - 온라인으로 역량진단 평가 실시 후 평가 결과 보고서 제공
    - 진단 결과에 맞는 맞춤형 교수지원 프로그램 소개
    - 진단 결과 분석하여 향후 교수지원 프로그램 개발에 반영
- 교수법 특강 및 워크숍
  - 교수자의 강의력 향상을 통하여 학습자에게 수준 높은 강의를 제공하고 사회 변화에 따른 혁신 교수법 사례공유를 통하여 강의 내실화 제고
  - 교육 패러다임, 대학 교육정책 등의 변화에 따른 교육법을 온라인을 통해 수업 운영 전략과 혁신 교수법 공유 등 교육력 향상
  - 신입교원 교수법 워크숍을 실시하여 생애주기별 맞춤형 교육 실시
  - 교수역량 진단평가의 3개 영역(강의설계, 강의운영, 강의개선)에 필요한 강의주제(토론 기반 이공계 교육, 프로젝트 활용 교육 등)를 개발하여 콘텐츠 제작
- 교원 위탁 연수
  - 전임교원의 교수능력 향상 및 전문성을 강화하고 대학 수업의 효율성을 증대하고 학습력 제고에 도움을 주는 다양한 교수법을 이수하여 전임교원의 자기계발 및 네트워크 형성으로 교육 경쟁력 확보하고자 대학교육협의회의 연수과정 이수
  - 현장 교육에 직접적으로 연계할 수 있는 교육 프로그램 참여 및 교육역량 제고로 강의의 질 향상
  - 임용 2년 이내 교원은 신입교수 과정을 이수할 수 있도록 권고하여 대학 교수법에 대한 기본교육 시행

○ 교수법 커뮤니티 및 현장 적용

- 연구 모임을 구성하여 다양한 교수법 정보를 공유하고 이를 바탕으로 인천대학교 환경에 맞는 새로운 교수 방법 도출
- 국내외 수업에서 적용되고 있는 교수법 및 현 우리 대학에서 필요한 교수법을 파악하여 현장에 실질적으로 적용할 수 있는 연구 과제 도출
- 전공 특성에 맞는 효과적인 교수 방법 모색 및 타 전공과의 융복합 교수법을 발굴하여 현장 적용함으로써 강의의 질 제고
- 교수학습자문단을 구성하여 교수력 및 학습역량 증진을 위한 교수·학습 지원 개편방안 연구 지속
- 교수법 커뮤니티 연구결과를 카드뉴스로 제작하여 교수법 내용으로 공유

○ 강의 모니터링

- 일반 모니터링(자가진단) 및 전문가 분석 컨설팅을 두 가지 유형(보고서, 면대면)으로 운영함으로써 교수법 개선할 수 있도록 함
- 필수 참여자(강의평가 결과 3.5점 미만자) 전원 전문가 컨설팅에 참여하게 하고 신임 교원은 기존 참여자의 높은 만족도를 홍보하여 참여 독려
- 강의 모니터링 실시 전에 학생 설문을 실시하고 강의 영상을 스스로 성찰하여 자가진단서를 작성하고 설문 결과를 담당 교수에게 공유하게 하여 학생들의 의견이 반영된 강의를 진행하게 하여 기말 강의평가 결과의 향상을 도모

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
교수지원 체제 구축 고도화	교수역량자가진단 도구 시스템 온라인 구축	23년 2월~4월	
	교수역량자가진단 홍보 및 우수 강의평가 반영	23년 4월~6월	
교수법 특강 및 워크숍	온라인 교수법 내용 수요조사 및 분석	23년 3월~4월	
	온라인 교수법 콘텐츠 제작 및 탑재	23년 4월~8월	
	신임교원 교수법 특강 워크숍 실시	하계/동계방학	
교원 위탁 연수	학기별 대학교육협의회 연수 신청 안내	하계/동계방학	
	연수비용 및 교통비 지급	하계/동계방학	
	연수실적 결과보고 취합 및 만족도 조사	24년 2월	
교수법 커뮤니티	교수법 커뮤니티 계획 수립 및 그룹 선정	23년 6월~7월	
	연구비 지급 및 중간보고 및 결과보고	23년 7월~12월	
강의모니터링	학기별 계획 수립 및 신청 접수	23년 3월, 9월	
	강의 모니터링(설문, 자가진단, 강의영상취합) 운영	23년 4월~6월 23년 10월~11월	
	컨설팅 전문가 섭외 및 컨설팅 결과 배부	23년 5월, 11월	
	컨설팅 만족도 조사 및 강의모니터링 결과보고	23년 6월, 12월	

## ■ 기대효과

- 교수자 개개인이 스스로 자신의 수업을 객관적으로 평가할 수 있는 기회를 제공하고 이를 통해 수업 성찰로 강의력 개선 및 향상 지원
- 교수자의 강의 방법 및 강의 개선을 통한 대학 수업의 질 제고 및 강의의 질 향상을 위한 교수지원 체계 구축

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
교수지원 프로그램 이수자 수	목표	-	-	-	550	신임교원 워크숍 및 온라인 교수법 콘텐츠 탑재 등으로 참여인원이 20%가량 상승할 것으로 예상하여 목표 설정	Σ교수지원 프로그램 이수 인원	내부자료
	실적	373	947	450	-			

## 나. 핵심역량 기반 학습지원 프로그램 운영

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 학생의 창의성 및 자기주도성 향상에 도움이 되는 각종 학습지원 프로그램을 체계적으로 운영하여 대학 교육 목표에 맞는 미래 인재 양성
- 여러 주제의 학습법 특강을 통합적으로 운영하여 재학생들이 다양한 분야의 학습주제를 접하고 학습 역량을 향상시킬 수 있도록 체계화

### ■ 추진계획 주요내용

- 교수-학생 전공심화 모임
  - 교수자와 학생이 그룹을 구성하여 협동연구, 학회발표, 공모전, 컨퍼런스, 자격증 취득 등 전공 분야 탐색을 위한 심화학습 진행
  - 참가학생에게 학생역량관리시스템(STARinU) UNI(유니)포인트 장학금(장학포인트 5) 부여
  - 프로그램 종료 후 참가자 만족도 조사를 통해 성과측정 및 결과분석을 하여 개선 및 보완자료로 활용
- 소그룹 학습지원 프로그램
  - 소그룹 학습지원 프로그램 4개 영역(전공튜터링, 교과스터디, 비교과스터디, 대학수학 튜터링)에서 참여 학생 모집 및 선발하여 8주 동안 스터디그룹 운영
  - '학습계획서 제출→OT 참여→주차별 학습보고서 제출→최종결과보고서 제출'을 통해 학생들의 소그룹 스터디 운영 현황을 관리하고 지도 (전공튜터링과 교과스터디는 지도교수 1회 이상 면담)
- RISE 및 학부생 학회발표지원 프로그램
  - 본인이 저자로 참여한 논문을 국내 및 해외에서 개최되는 학회에 발표하거나, 공모전 및 전시회, 각종 대회에 참가하는 학부생을 선발하여 소요 비용 지원
- PBL 프로그램
  - PBL 프로그램을 통하여 전공 지식뿐만 아니라 창의력, 사고력, 문제해결력 및 협력적 학습자로서 현대에서 요구하는 새로운 역량을 갖춘 인재 양성
  - 자기주도적 학습을 통해 특정 주제에 대한 심층 활동으로 서로 협력하면서 해결방안을 찾아가는 목적 지향적 학습 지원
  - PBL 프로그램 활동을 진행하고 팀별 결과물에 따라 발표 및 전시

- INU-커리어 프로그램
  - 사회 수요를 반영하여 유망 분야 직무 능력 향상에 필요한 교육과정을 비교과 과정으로 운영함으로써 대학에서 자체적으로 보유한 인프라와 노하우를 활용하여 학생과 기업의 요구에 적합한 유연하고 창의적인 교육과정 제공
- Learn-Way 아카데미
  - 실습을 포함한 학습법 특강, 세미나, 워크숍을 통합적으로 운영하여 학습역량 향상 및 학습전략 공유
- 학습상담 컨설팅
  - 1:1 학습상담 & 컨설팅 : 개인별 맞춤 학습전략 지도
  - 수시상담 및 정기상담으로 분류하여 정기적으로 피드백이 가능하도록 운영하여 이를 통해 개인별 학습습관 형성에 효과적인 지도를 할 수 있도록 운영
- Learning Mate
  - 학업 소수 학생들을 대상으로 지속적인 학습관리 및 맞춤 프로그램을 통해 기본 학습능력 향상 및 대학생활 적응력 향상으로 성공적인 대학생활 지원
  - 지니스터디(학업소수자), 글로벌튜터링(외국인 유학생), 피어오름(학사경고 및 학습부진) 프로그램 운영
- 학사경고 대상자 프로그램
  - 연속 2회 및 3회 학사경고를 받은 학습자를 대상으로 학습지원과 생활지원의 두 종류 프로그램을 운영하여, 이수한 학생 대상으로 1회에 한하여 학사경고를 면제함

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
교수-학생 전공심화 모임	교수-학생 전공심화 연구모임 계획 수립 및 신청, 선정	23년 3월	
	교수-학생 전공심화 연구모임 중간 보고서 제출	23년 6월	
	교수-학생 전공심화 연구모임 결과 보고서 제출	23년 10월	
	교수-학생 전공심화 연구모임 활동 및 보고서 제출	23년 3~10월	
	교수-학생 전공심화 연구모임 우수 그룹 선정 및 시상	23년 11월	
소그룹 학습지원 프로그램	2023-1학기 운영(모집-OT-학습-보고)	23년 3월~6월	
	2023-2학기 운영(모집-OT-학습-보고)	23년 9월~12월	
RISE 및 학부생 학회발표 지원 프로그램	참여자 모집 신청 및 결과 보고, 지원	연중	

구 분	추진계획	세부일정	비 고
PBL 프로그램	PBL 프로그램 학생 모집	23년 4월~5월	
	PBL 프로그램 운영	23년 6월~10월	
INU-커리어	2023학년도 INU-커리어 프로그램 모집	23년 4월	
	2023학년도 INU-커리어 프로그램 운영	23년 4월~12월	
Learn-Way 아카데미	운영 계획 수립 및 모집	23년 4월~5월	
	학습법 특강 운영	23년 5월~24년 1월	
	Learn-Way 아카데미 운영 결과보고	24년 2월	
Learning Mate	1학기 신청 접수 및 홍보	23년 3월, 8월	학기별
	프로그램 운영	1학기/2학기	
	Learning Mate 피어오름 성적향상분석 및 포상	23년 7월, 24년 1월	
학사경고 대상자 프로그램	2023학년 하계 운영(영상촬영-수강-피드백)	23년 7월	
	2023학년 동계 운영(영상촬영-수강-피드백)	24년 1월	
학습상담 컨설팅	운영 계획 수립	23년 3월	
	학습상담 컨설팅 운영	1학기/2학기	
	학습상담 컨설팅 운영 결과 보고	24년 1월	

### ■ 기대효과

- 전공심화 영역의 심도있는 성과 달성을 위한 유기적인 교수-학습 교육체계 구축
- 6C 핵심역량에 기반한 학습지원을 통해 학생들의 역량을 고르게 강화함
- 자기주도적 협업 학습을 통해 부족한 점을 스스로 깨우치고 발전하도록 함

### ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학습지원 프로그램 이수자 수	목표	-	-	-	1,540	2022년 실적 대비 약 5% 상향하여 목표 설정	Σ학습지원 프로그램 이수인원	내부자료
	실적	2,744	1,969	1,461	-			

## 다. 온라인 교육환경 조성

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 디지털 시대에 맞는 학습자 수요에 부응하는 고품질 온라인 교육 콘텐츠 및 활용 시스템 구축
- 고등교육기관의 우수강좌를 온라인으로 공개하여 고등교육에 대한 평생교육 수요 확대에 부응하고 대학의 교수-학습 혁신 촉진
- 안정된 온라인 교육 환경 시스템 운영 및 양질의 콘텐츠 개발로 선진화된 온라인 학습환경 조성

### ■ 추진계획 주요내용

- 학습관리시스템(LMS) 운영
  - 원활한 온라인 강의 수강환경 조성 및 스마트 교육 환경 기능적 개선
  - 시스템 기능 개선, 오류사항 조치 등 즉각적인 유지보수를 통해 온라인 교육 인프라 안정화
  - 다양한 온라인 학습환경 제공을 위한 실시간 화상강의 시스템 확보, 부정행위 방지를 위한 표절검사 시스템 항시 운영
- 온라인 교육 강좌 제작 및 운영
  - 온라인 수업 지원을 통해 교수자에게 다양한 교수방법 제공, 학습자들에게 학습 선택권 및 다양한 온라인 학습경험 제공
  - 교내 정규강좌를 대상으로 이러닝 및 온라인 혼합형 강좌를 개발하여 정규학기 온라인 교육 강좌 개설 운영
  - 온라인 교육 활성화를 위하여 개발된 이러닝 강좌는 KOCW에 공개하며 이를 통한 강의공개 강좌 확보
- 기초학습 온라인 콘텐츠 개발 지원
  - 원활한 전공 학습 수행을 위해 요구되는 기초적인 학습 능력 향상을 위한 콘텐츠개발 및 제공하여 교내 재학생들의 학력 격차를 해소하고자 함
  - 교내 학습관리시스템(LMS) 내 자율강좌 과정 및 강의공개 플랫폼(INU OCW)을 통한 콘텐츠 운영
- 2023년 한국형 온라인 공개강좌(K-MOOC) 공모 참여
  - 고등교육기관의 우수강좌를 온라인으로 공개하여 고등교육에 대한 평생교육 수요 확대에 부응하고 대학의 교수-학습 혁신 촉진
  - 융복합 성격의 과목 개발을 독려하여 융복합 교육 관련 성과 지표 개선

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
학습관리시스템 (LMS) 운영	학습관리시스템 운영	연 중	
	표절관리시스템 운영	연 중	
	실시간 화상강의 시스템 운영	연 중	
온라인 교육 강좌 제작 및 운영	교내 온라인 교육 강좌 신규 콘텐츠 개발	하계/동계방학 중	학기별
	신규 개발 이러닝 강좌 KOCW 공개	23년 2월, 9월	
	교내 온라인 교육 강좌 개설 및 운영	1학기/2학기	
기초학습 온라인콘텐츠 개발 지원	기초학습온라인 콘텐츠 모집 공모	23년 10월~11월	
	기초학습온라인 콘텐츠 선정	23년 12월	
	기초학습온라인 콘텐츠 개발	23년 12월~24년 2월	
	기초학습온라인 콘텐츠 운영(LMS)	24년 2월	
2023년 한국형 온라인 공개강좌 공모 참여	한국형 온라인 공개강좌 모집 공고 확인	23년 2월~3월	
	한국형 온라인 공개강좌 교내 참여 공모	23년 3월	
	한국형 온라인 공개강좌 사업계획서 작성	23년 3월	
	한국형 온라인 공개강좌 사업계획서 제출	23년 4월	

■ 기대효과

- 안정된 온라인 교육 인프라 제공을 통한 온라인 교육 모델 제시
- 대학의 우수 강좌 공개를 통해 국립대학으로서의 공공성과 사회적 책무 이행
- 온라인 콘텐츠 개발을 통해 교육연구역량을 강화, 학문발전 선도, 공유·개방·협력을 통한 사회공유 가치 창출에 기여

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
온라인 교육강좌 운영 실적	목표	-	-	-	73	연평균 실적 성장률을 고려하여 22년 실적대비 30% 상승을 목표로 설정	온라인 교육강좌 운영 수	내부자료 및 대학정보공시
	실적	34	43	56	-			

## 성과목표 2

## 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성

### ◆ 주요 내용

#### ■ 융복합 교육체계 구축

- 대학의 혁신적 교육과정 운영을 지원하고 융합전공 학사제도를 개선하는 교육부 대학 교육정책 및 자기 주도형 융합형 글로벌 창의인재 양성의 대학 교육목표에 맞추어 연계전공 및 학생설계융합전공의 지속적 활성화 방안 및 참여율 제고
- 융복합 교육과정의 활성화 일환으로 연계전공의 운영지원을 확장하여 학생들의 연계전공 중도 탈락률을 방지하고 전문 영역 확대

#### ■ 글로벌 인재육성 사업 추진

- 해외대학과의 교류협력 강화, 전공분야와 연계한 국제화 프로그램, 해외인턴 및 교환학생 프로그램 활성화를 통한 글로벌 역량 강화
- 외국인 유학생 유치 과정에서부터 학사 및 생활 관리, 졸업까지 전 과정에 대한 체계적인 One-stop 관리를 통해 우수 외국인 학생 유치 및 양성에 기여
- 글로벌 어학능력 제고 프로그램 운영

### ◆ 성과지표

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영	목표	정성	정성	정성	정성	융복합 교육과정 운영지원 체계 구축	융복합 교육제도 운영 및 제도 활성화 (연구지원, 운영지원, 학생지원)	내부자료
	실적							
글로벌 인재 육성과정 운영	목표	312	343	377	414	코로나 상황을 감안하여 매년 10%씩 상승 목표 설정	해외 파견 및 초청교환학생, 인턴 프로그램 운영 실적 (학생 수)	내부자료
	실적	379	632	-	-			

## 관리과제 2-1 융복합 교육체계 구축

### 가. 융복합 교육 강화

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 다변화된 사회 속에서 학습자들에게 자신의 적성에 맞는 다양한 전공을 지원하기 위하여 체계적인 전공 운영 필요
- 실용적이고 미래 지향적 학문 제공을 위하여 융·복합 교과목을 지속적으로 개발하고 개발된 교과목을 연계전공에 적용하여 실용성 강화를 통한 융·복합 교육과정 강화 및 활성화
- 융복합 성격이 명확히 드러나는 신규 과목을 K-MOOC를 통해 개발하여 융복합 과목에 관한 인식 개선

#### ■ 추진계획 주요내용

- 연계전공 교육과정 개선 연구
  - 연구 수 : 4과목
  - 참여대상 : 일반연계전공 및 국제협력형 연계전공
  - 대학의 교육환경의 위기 상황에 사전적, 능동적으로 대비하기 위한 방안으로 운영 중인 연계전공의 교육 과정 및 교과목의 지속적인 개편 및 신규 교과목 개발 지원
- 융복합 교과목 개발
  - 개발 교과목 수 : 5과목
  - 개발 교과목 활용 : 개발 후 2년 이내 교과목 개설
  - 기초학문 분야, 연계전공, 일반전공 등 다양한 분야의 융·복합 교과목 개발 지원
- 융복합 교육과정 T.A 지원
  - 참여대상 : 연계전공 전용 교과목 개설한 전공
  - 연계전공 개선 연구를 진행하거나, 수업을 개설하여 운영 중에 있는 전공에 T.A. 지원
- 연계전공 비교과 프로그램 지원
  - 프로그램 수 : 20개
  - 참여대상 : 일반연계전공 및 국제협력형 연계전공
  - 교내에서 지원하고 있는 비교과 외에 연계전공의 목적에 따른 특수 분야 비교과 프로그램 운영

- 융복합 교육과정 운영비 지원
  - 지원학과 : 10개 학과
  - 참여대상 : 융·복합 교과목 운영 학과 및 연계전공 주관학과, 행정부서(창의융합교육센터)
  - 교과목 개설 학과 및 연계전공 운영 주관학과(부서)에 운영비 지원
- 융합형 인재 장학금
  - 참여대상 : 연계전공 및 학생설계전공 이수자
  - 지급기준 : 총 이수학점의 70% 이상 이수. 평균 평점 3.0 이상
  - 연계전공 및 학생설계 융합전공의 융합형 인재 양성을 위한 장학위원회를 구성하고 심의를 통해 체계적인 장학금 제도 운영
- 융복합교육 홈페이지 고도화
  - 교육혁신원 홈페이지 내 융복합 교육과정 체계도 확립 및 홍보
  - 교육혁신원 융복합 홈페이지를 고도화하여 우리 대학 융복합 교육체계도 탑재 및 교육 관련 공지사항, 제도 관련 비교과, 행사 홍보 등 소통창구 일원화하여 이해관계자 접근성 확보

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
융복합 교육 강화	연계전공 교육과정 개선 연구	23년 3월~24년 1월	
	융복합 교과목 개발	23년 6월~24년 1월	
	융복합 교육과정 T.A 지원	23년 3월~24년 1월	
	연계전공 비교과 프로그램 지원	23년 3월~24년 1월	
	융복합 교육과정 운영비 지원	23년 3월~24년 1월	
	융합형 인재장학금	23년 6월~24년 1월	

## ■ 기대효과

- 4차 산업시대를 맞이하여 대학의 혁신적 교육과정 운영을 지원하고 융합전공 학사제도를 개선하는 교육부 대학 교육정책 및 자기주도형 융합형 글로벌 창의인재 양성의 대학 교육 목표에 맞추어 연계전공 및 학생설계융합전공의 지속적 활성화 방안 및 참여율 제고
- 융복합 교육과정의 활성화 일환으로 연계전공의 운영지원을 확장하여 학생들의 연계전공 중도 탈락률을 방지하고 전문 영역 확대

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영	목표	정성	정성	정성	정성	융복합 교육과정 운영지원 체계 구축	융복합 교육과정 지원 사업 운영 (연구지원, 운영지원, 학생지원)	내부자료
	실적							

## 관리과제 2-2 글로벌 인재육성 사업 추진

### 가. 교환학생 및 해외인턴 프로그램 강화

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 해외 대학 교류 활성화를 통한 외국어 능력 및 국제실무 감각 배양 등 글로벌 교육 역량 강화
- 전공분야와 연계한 해외인턴 프로그램 확대를 통하여 해외 및 국내 취업 역량 강화

#### ■ 추진계획 주요내용

- 파견교환학생
  - 학생들의 파견수요가 많은 국가의 대학들을 신규 발굴하여 학생 선택지를 다양화하고 파견학생 수 확대
  - 자매대학과의 온라인프로그램 운영 등을 통해 외국어 비전공 학생들에게도 해외파견 프로그램 참여 기회를 폭넓게 제공하고 국제교류 및 해외파견, 외국어학습에 대한 관심 제고
  - 자매대학 교수초청 특강 진행: 교환학생 파견 선호도가 높은 자매대학 교수를 온라인 혹은 오프라인으로 초청하여 특강을 통해 재학생들의 국제교류 프로그램에 대한 관심과 참여도 제고
  - 참여학생 피드백 활성화: 교류종료 학생들의 귀국보고서와 설문조사 결과 및 수기공모를 적극적으로 취합·활용하여 프로그램 운영개선에 반영
- 초청교환학생
  - 초청 교환학생 프로그램의 교류 확대 및 양질의 프로그램 제공을 위한 지원 활동 추진
  - 인천대 파견학생 수보다 초청학생 수가 더 많은 교류 불균형 대학의 경우 인천대 등록금을 납부하는 방문학생 제도를 활성화하여 대학재정수입 확대(영미권 대학의 방문학생제도)
  - 2023년도 초청 교환(방문)학생 프로그램의 학생 수 증가 뿐만 아니라 다양한 국가 및 대학의 학생 초청을 통하여 교육부 교육국제화역량인증제 평가 본교의 국제화 지수 제고
- 해외인턴 프로그램
  - 해외인턴 활성화 통해 학생들의 글로벌 취업역량 강화를 적극 지원(미국, 호주, 이탈리아, 영국, 독일, 스위스, 싱가포르, 중국, 홍콩, 뉴질랜드 등)
  - 온라인 프로그램 운영을 통해 저소득층 및 저학년 대상 해외인턴 프로그램 체험 기회 제공
  - 인턴종료 후 현지취업과 연계할 수 있는 인턴프로그램을 개발하여 학생들의 해외취업을 적극 지원

- 해외 인턴 기업 추가 발굴을 통해 재학생들의 다양한 전공 매칭과 인턴수요 만족도 제고
  - 디즈니 인터내셔널 칼리지 프로그램(Disney International College Program) 참여
  - 한·중·일 3국 협력사무국(TCS)과 공동으로 인턴프로그램 개발
- 파견 학생들의 결과 보고 및 만족도 조사를 통해 프로그램 질 및 효과를 지속적으로 개선

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
파견 교환학생	귀국보고서 및 설문조사 취합, 파견정보 데이터 관리	23년 2월, 8월	
	파견 교환학생 공고, 모집, 평가, 선발	23년 3월, 9월	
	파견 교환학생 대상 전체 오리엔테이션 및 안전교육	23년 5월, 11월	
	국가 및 대학별 파견 서류 및 행정 지원	23년 6월, 12월	
	출국 및 현지 교환학생 과정 이수 개시	23년 8월, 24년 1월	
초청(방문) 교환학생	초청 교환학생 입국 정보 파악 및 사전 준비	하계/동계방학 중	
	초청 교환학생 오리엔테이션 실시 및 행정 지원	23년 3월, 9월	
	초청 교환학생 한국문화체험행사	23년 4월, 10월	
	초청 교환학생 서류 마감 및 비자 준비	23년 5월, 11월	
	초청 교환학생 수료식 신규 초청교환학생 표준입학허가서 및 초청장 송부	23년 6월, 12월	
해외인턴 프로그램	온라인/오프라인 해외인턴 공고·선발	23년 3월~ , 9월~	
	온라인/오프라인 해외인턴 파견학생 기업매칭, 상담	23년 3~5월, 9~12월	
	오프라인 인턴 참가자 해외파견 개시	23년 7월, 24년 1월	

### ■ 기대효과

- 국제사회 적응 능력 향상 및 글로벌 인재 능력 함양
- 글로벌 캠퍼스 구축을 통해 더욱 많은 우수 대학들과 교류의 장 마련

### ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
글로벌 인재 육성과정 운영	목표	611	312	343	377	코로나 상황을 감안하여 매년 10%씩 상승 목표 설정	해외 파견 및 초청교환학생, 인턴 프로그램 운영 실적 (학생 수)	내부자료
	실적	284	379	632	-			

## 나. 우수 외국인 학생 유치 및 지원 활성화

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 우수 외국인 유학생 유치를 위한 입시홍보 활성화를 통한 외국인 유학생 수 확대
- 인천대학교 유학생들에게 유익한 지원 프로그램을 운영함으로써 우수 외국인 유학생 유치 및 양성에 기여
- 외국인 유학생 유치 과정에서부터 학사 및 생활 관리, 졸업까지 전 과정에 대한 체계적인 One-stop 행정서비스 구축
- 외국인 학생 입학 초기 '집중 적응 역량 강화 프로그램(IPA)' 운영으로 종합 학업능력 향상 프로그램 제공

### ■ 추진계획 주요내용

- 외국인 유학생 유치 활성화
  - 국내·외 입학설명회 확대, 박람회 참가 등을 통한 입시홍보 활동 지속 추진
  - 국내·외 글로벌 네트워크 및 유관기관과의 업무 협력 강화
    - 주한명예영사, 주한외국대사 추천 장학제도에 대한 다각적 홍보활동 수행
    - 유관기관과의 업무 협의를 통한 신규 유학시장 및 네트워크 발굴
    - 외국인 유학생에 대한 정부기관 및 유관부서의 제반 정책을 기반으로 국내외 기관과의 본교 유학생 유치 활동 기반 마련
  - 다국적 학생 유치 및 외국인 유학생 질적 향상 추구
    - 유관기관과의 업무협력 강화를 통한 외국인 유학생 국적 다양화 추구
    - 우수 유학생 선발을 위하여 계열별 전형위원을 위촉하여 전공적합성, 수학능력을 심사하여 선발
    - 입학전형 강화 (1단계 서류전형, 2단계 면접전형) 및 학과 참여 활성화를 통하여 우수 학생 선발
- 외국인 유학생 지원 활성화
  - 학업 상담 연중 진행: 카카오톡 채널, 이메일, 방문 상담 등
  - 외국인 유학생 신·편입생 오리엔테이션 진행
  - 외국인 유학생 코디네이터 프로그램 진행
  - 한국문화체험 매학기 1회 이상 진행
  - 한국어 보충수업 매 학기 8주간 운영 : 학생의 한국어 실력에 따른 반편성(초급, 중급, 고급)
  - 취업 특강프로그램 매 학기 1회 이상 운영: 자기소개서 작성, 모의 면접 등

○ 외국인 학생 IPA 한국어 교양 프로그램 운영

- 한국어 능력을 갖추지 못한 외국인 유학생이 입학 첫 학기에 한국어 강좌 집중 이수(필수이수)를 통해 기초학업능력 향상 지원
- 외국인 유학생 신·편입생대상 한국어 레벨테스트 및 반배정 진행

○ 외국인 유학생 One-stop 행정서비스 구축

- 해외 입국 유학생 대상 코로나19 관련 입국 절차 안내 및 자가격리 지원
- 출입국·체류 관련 One-stop 서비스 지원
- 국제학생회 운영

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
외국인 유학생 유치 프로그램	국내·외 입학설명회, 박람회	23년 4월~11월	
	외국인특별전형 모집 및 선발	상반기/하반기	
외국인 유학생 지원 프로그램	외국인 유학생 학업상담	상시	
	외국인 유학생 신·편입생 오리엔테이션	23년 8월, 24년 2월	
	외국인 유학생 코디네이터 프로그램	23년 8월, 24년 2월	
	한국문화체험	23년 5월, 11월	
	한국어 보충수업	23년 4월~5월 23년 10월~11월	
	취업 특강프로그램	23년 5월, 11월	
IPA 한국어 교양 프로그램	한국어 레벨 테스트 및 반 편성	23년 1월~3월 23년 7월~9월	
	한국어 교양 교과목 대체 프로그램 학사지도	연중	
One-stop 행정서비스	입국 및 체류 지원	23년 2월~3월 23년 8월~9월	
	국제학생회 운영	1학기/2학기	학기별

■ 기대효과

- 해외 거주 외국인 유학생 유치 업무 활성화로 외국인 특별전형 입학생 수 확대
- 인천대학교 재학 중인 외국인 유학생들에게 생활 및 학업 지원 프로그램을 운영함으로써, 외국인 학생들의 안정적 현지 정착 도모 및 학업 능력 상승효과 기대

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
우수 외국인 학생 유치 및 지원 프로그램 운영	목표	-	정성	정성	550	'21년 및 '22년 실적 (약 500명) 대비 10% 상향하여 목표 설정	외국인 유학생 유치 및 지원 프로그램 참여자 수	내부자료
	실적	-			-			

## 다. 글로벌 어학역량 제고

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 글로벌 의사소통 역량 배양을 위한 어학 능력 향상 유도

### ■ 추진계획 주요내용

- 온라인 외국어 강좌 제공으로 시·공간의 제약 없는 자기주도적 학습 분위기 제고
  - 교육언어 : 영어, 중국어, 일본어, 러시아어, 프랑스어, 베트남어 등
- 외국어교육센터 주관 취업영어특강 및 온라인 영어 교육 실시
- 어학 성적 향상 유도를 위한 모의 토익 및 모의 토익스피킹 실시
- 모의 시험 결과 분석을 통한 시험 대상자 확대를 유지하여 공인어학실력 향상 도모
- 영어 교과목 설문조사를 통하여 교수법 등을 개발·개선하여 수강생 만족도 향상

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
글로벌 어학능력 제고	모의 토익 및 모의토익 스피킹	23년 3월, 6월, 9월, 12월	
	영어교육 만족도 조사	23년 12월	
	외국어 강좌 개설 및 온라인 교육 실시	연중	

### ■ 기대효과

- 수요자 맞춤형 수준별 교육을 통한 어학 역량 향상 노력
- 온라인 학습 운영으로 자기 주도적 외국어 학습 분위기 마련

### ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		글로벌 어학역량 제고	목표 실적	정성	정성			

## 성과목표 3

## 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축

## ◆ 주요 내용

## ■ 우수인재 확보 및 배출

- 대학 및 학과의 인재상에 부합하고 잠재역량을 갖춘 인재를 선발하기 위해 대입전형 운영을 내실화하고, 고교-대학 연계 및 입시정보 제공 등 입시홍보 확대를 통해 우수 인재 모집
- 대학생활 적응 및 진로탐색 지원 프로그램, 지속적인 학적 관리를 통해 재학생 중도탈락 방지
- 대학생활 몰입도 제고를 위한 장학금 지급 증대 및 학생 마음건강관리 종합 지원

## ■ 수요자 중심 학습체계 구축

- 신입생 기초학습능력 평가 및 재학생 핵심역량 진단평가를 시행하고, 이를 학생역량관리시스템과 연계함으로써 핵심역량 기반 비교과 교육과정 체계 구축을 위한 기초자료로 활용
- 학습에 어려움을 겪는 학업 소수자 및 저성취자 대상 맞춤형 마이너리티 프로그램 운영
- 매년 재학생 교육만족도 조사를 실시하고 해당 결과분석 및 개선사항 도출을 통해 대학운영에 반영하는 교육수요자 만족도 환류체계 구축

## ■ 취·창업 지원체계 활성화

- 수요자 중심의 맞춤형 진로·취업 프로그램을 운영하고 진로교육-일경험-취업지원까지 체계적으로 연계하여 입학부터 졸업까지 원스톱 서비스를 제공함으로써 취업률 제고
- 교과-비교과 창업교육 프로그램 및 창업자 발굴·육성 프로그램 운영 등을 토대로 지역과 상생하는 창조적 창업 생태계를 구축하여 글로벌 청년사업가 육성 및 안정적인 창업화 기반 구축

## ■ 학생역량관리시스템 활성화

- 학생역량관리시스템(STARinU)을 활용한 전 주기적 학생활동 통합관리 체계 운영을 통해 자기 주도적 학습을 지원하고 핵심역량을 갖춘 융합형 인재 양성

◆ 성과지표

성과지표	연도	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
신입생 충원율(%)	목표	99.9	99.9	<b>99.9</b>	99.9	신입생 충원율 99.9% 유지 목표	정원 내 입학인원/ 정원 내 모집인원×100	대학정보공시
	실적	99.8	100	-	-			
재학생 충원율(%)	목표	100	100	<b>100</b>	100	정원 내 재학생 충원율 100% 유지 목표	정원 내 재학생 수/ (학생정원-학생모집 정지인원)×100	대학정보공시
	실적	103.0	102.6	-	-			
진로·취업지원 프로그램 참여율(%)	목표	25	30	<b>35</b>	40	진로·취업지원 비교과 프로그램 참여율 매년 5%씩 상승 목표	진로·취업지원 프로그램 참여학생 수/ 재학생 수×100	내부자료
	실적	38.9	47.9	-	-			

관리과제 3-1 우수인재 확보 및 배출

가. 학생부종합전형 내실화

■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 학생부종합전형 운영 내실화를 통해 대학의 인재상에 맞는 우수 학생 선발
- 학생선발 및 평가의 공정성, 전문성 확보를 통한 대입전형의 신뢰도 제고
- 대학입학전형 평가 및 절차의 공정성 확보를 통한 학생부종합전형의 신뢰도 제고
- 고교학점제 도입에 따른 교육환경 변화에 대한 이해를 바탕으로 연구를 통해 학생부종합전형 평가 및 운영 체계 정비
- 학생부종합전형 운영을 통해 대학 및 학과의 인재상에 부합하는 학생을 선발하여 대학발전에 기여
- 고교교육 기여대학 지원사업 운영을 통해 입학사정관의 전문성 제고 및 평가인력의 안정적 확보 노력

■ 추진계획 주요내용

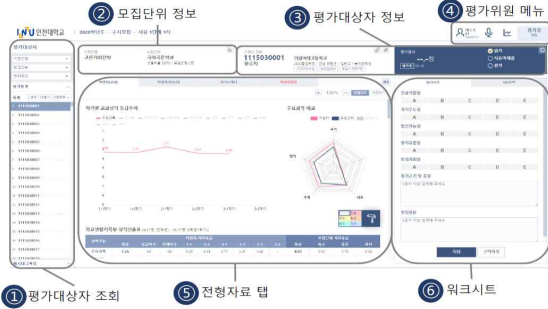

① 학생부종합전형 평가자 역량 강화

- 입학사정관 운영
  - 위촉입학사정관 및 전임입학사정관 확보를 통한 평가자별 평가인원 적정성 확보
- 평가자 역량강화를 위한 직무교육 실시
  - 교육대상: 전임 및 위촉입학사정관
  - 교육기간: 2023. 4.~2024. 2.
  - 교육내용: 입학사정관 윤리, 직무의 전문성, 평가의 타당성 및 신뢰성 확보를 위한 교육 실시, 교육훈련 이수시간 준수, 경력별 맞춤형 직무교육 제공



2 학생부종합전형 평가 및 시스템 운영

- 학생부종합전형 평가 시스템 운영→시스템 개선사항 반영 및 안정화 추구
  - 블라인드 처리시스템과 연계하여 기재금지사항 블라인드 처리 강화

서류평가시스템	면접평가시스템
	
<p>사용자 편의 중심의 평가시스템 기능 개선, 블라인드(성명, 수험번호, 고교정보 등) 서류평가, 기재금지 사항 블라인드 처리, 입시 및 평가 통계 제공 기능 추가</p>	<p>블라인드(성명, 수험번호, 고교정보 등) 면접평가, 기재금지 사항 블라인드 처리, 가번호 순에 의한 면접 진행</p>

- 입시행정 시스템과의 연동으로 평가정보 및 고교 대입환경의 체계적 관리 효율성 확보

3 대학입학전형 개선을 위한 TF팀 구축 및 연구 실시

- 대학입학전형 개선을 위한 TF팀 구축 및 연구
  - 대학입학전형 개선을 위한 연구 이외 별도로 입학본부 TF팀 구축
  - 운영시기: 2023년 2월~2024년 2월
  - 운영목적: 인천대학교 대학입학전형 개선 및 학생부종합전형 평가 체계 개편 모색
- 대학입학전형 개선 연구 실시
  - 연구내용: 학생 학업성취 분석, 입시결과 분석, 대입전형 개선방안 마련
  - 연구시기: 2023년 12월~2024년 2월

4 「2023년 고교교육 기여대학 지원사업」 운영

- 추진방향(목적)
  - 입학사정관 평가 내실화를 위한 전문성 강화 및 평가인력의 안정적 확보
  - 고교대학 연계를 통해 대입전형 안내 및 홍보 효과 제고
  - 대입전형 연구·분석을 통해 우수인재 유치를 위한 전형분석 등
- 주요내용
  - 입학사정관 교육훈련: 직무교육연수, 모의평가 진행 등
  - 학교교육 내실화 지원: 고교대학 연계 및 진로체험활동 프로그램 운영 등

- 학생 교육활동 지원: 고른기회 및 저소득층 입학생 추수지도 활동 지원 등
- 대입전형 개선 연구: 대입전형 공정성 확보 및 전형 개선 연구 등

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
입학사정관 운영 및 교육·훈련	위촉입학사정관 위촉	23년 4월	
	위촉(교수)입학사정관 및 전임입학사정관 운영	연중	
	입학사정관 평가 역량 강화를 위한 교육훈련 실시	23년 4월~24년 2월	
학생부종합전형 운영	학생부종합전형 평가체계 및 운영 개선	23년 3월~8월	
	학생부종합전형 평가 방침 수립, 자격심사, 위원회 운영 등	23년 8월~11월	
	학생부종합전형 서류 및 면접평가	23년 9월~11월	
대학입학전형연구 및 계획 수립	대학입학전형 개선을 위한 TF팀 운영	연중	
	대학입학전형 및 학생부종합전형 계획 수립	23년 3월	
	입학전형 결과 분석 및 대입제도 개선 연구	23년 12월~24년 2월	
고교교육 기여대학 지원사업 운영	2022년 고교교육 기여대학 지원사업 운영 결과 보고	23년 3월	
	2023년 고교교육 기여대학 지원사업 운영 계획 수립	23년 4월	
	2023년 고교교육 기여대학 지원사업 운영	23년 4월~24년 2월	

## ■ 기대효과

- 대학입학전형 개선을 위한 TF팀 구축 및 연구를 통해 학생부종합전형 평가 및 운영 체계 개선을 통해 내실화 구축
- 위촉 및 전임입학사정관 평가역량 강화로 학생부종합전형의 내실화를 다지고, 이를 통해 대학 및 학과의 인재상에 맞는 선발을 통해 대학 발전 도모

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생부종합전형 내실화	목표					- 공정성확보 시스템 운영 - 입학사정관 확보 - 교육훈련운영 - TF팀 운영 및 연구실적	학생부종합전형 내실화 추진실적	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

## 나. 우수인재 모집 강화

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 학령인구의 급격한 감소에 따른 우수인재 유치 및 신입생 지역의 다양성 확보
- 국립대학으로서의 경쟁력 제고를 위해 중·고교 연계 프로그램 운영 등 적극적인 입학홍보 강화
- 우수인재 모집 강화를 위해 신입생 구성의 다양화(고교유형, 지역 등)을 통해 신입생 충원율 제고 및 대학 경쟁력 강화

### ■ 추진계획 주요내용

#### ① 수요자 중심의 맞춤형 대입정보제공 프로그램 운영

- 찾아가는 권역별 입학설명회 및 입학박람회
  - 운영대상 : 전국 학생, 학부모, 교사
  - 지원자의 다양성(고교유형, 지역 등)을 위해 타겟지역을 설정하여 집중 홍보 실시
  - 학생, 학부모, 교사 대상별 프로그램 다원화 추구
- INU 소외지역 전공 및 대입설명회
  - 운영대상 : 소외지역 고등학교 학생
  - 2022년 대비 방문 고교 및 인원 확대, 소외지역 고등학교에 해당 프로그램에 대한 홍보 및 관심 유도
- INU 대학입학전형 자문단
  - 운영대상 : 교사 및 교육청 입시 업무 관계자
  - 인천대학교 전형 설계 및 운영에 대한 자문, 고교-대학 연계로 협력 체계 구축 및 본교 평판도 제고
- INU 교사컨퍼런스
  - 운영대상: 전국 지역 교사
  - 교사의 진로 진학 역량 강화, 인천대학교 입시 결과 및 전형 안내
- 학부모 진로·진학 아카데미
  - 운영대상: 인천대학교 대입전형에 관심이 있는 학부모 및 고교학생
  - 본교 평가방법 안내를 통해 실질적 정보 제공으로 우수 인재 유치에 기여
  - 프로그램 신청서에서 유의미한 사전 질문을 받고 간추려 공통 의문 사항 해소
  - 학과 및 전공에 대한 상세한 안내 시간 혹은 방법을 별도 편성하여 반영
  - 2022년 대비 모집 단위를 전국 단위로 더욱 확대

② 진로진학 전공안내 중점 프로그램

- INU 전공아웃리치
  - 운영대상: 전국 고등학교 학생
  - 인천대학교 전공 안내를 통해 본교에 대한 관심 유도 및 우수 인재 유치
- INU 학생부종합 모의전형
  - 운영대상: 고등학교 1~2학년 재학생
  - 우리 대학의 학생부종합전형 평가요소를 바탕으로 모의평가 진행 및 피드백 제공
- 대입전형 세미나
  - 운영대상: 전국 교사 및 타대학 입학사정관
  - 고교 교육과정에 따른 대입 변화와 대비 방안을 모색하여 교사와 대입 관계자들의 역량을 제고하고 학생부종합전형의 선발과정 및 결과를 투명하게 공개하여 올바른 대입정보 제공에 앞장서 대입전형 공정성 확보에 기여
  - 교육정책의 주요 현안과 사례 등 공교육의 변화에 대한 이해도 강화
  - 본교 전형 운영과 입시 결과를 공유하여 진로 진학 지도 교사의 역량 강화 도모

③ 시·도 교육청 협력 네트워크 구축

- INU 고교학점 플러스
  - 운영대상: 인천 관내 고등학생 1, 2학년
  - 인천 관내 고등학생을 위한 실험/실습 위주의 수업 프로그램을 본교 교수가 실시하여 진로 심화 탐색을 위한 기회 제공
- INU 고교학점 플러스 캠프
  - 운영대상: 인천 관내 정보소외지역 고등학생 1,2학년
  - 정보소외지역 고등학생을 위한 실험/실습위주 수업 프로그램을 본교 교수가 실시하여 진로 심화 탐색을 위한 기회 제공

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비고
대입전형	대학입학전형 시행계획 수립	23년 3월	
	수시모집 운영	23년 9월~12월	
	정시모집·편입학 운영	23년 12월~24년 2월	
	대입전형 합격자 최종 등록 및 총원	24년 2월	
고교-대학 연계	수요자 중심의 맞춤형 대입정보제공 프로그램 운영	23년 4월~23년 12월	
	진로진학 전공안내 중점 프로그램 운영	23년 4월~23년 12월	
	시·도 교육청 협력 프로그램 운영	23년 7월~23년 10월	
입학홍보	입학홍보 계획(안) 수립	23년 3월	
	온라인 입학광고 계획(안) 수립 및 추진	23년 4월~23년 8월	
	고교 방문 입학설명회 신청 접수 및 운영	23년 4월~23년 8월	
	시·도 지자체 박람회 등 권역별 입학박람회 참가	23년 4월~23년 12월	
	정시/편입학 입학광고 계획(안) 수립 및 추진	23년 10월~24년 1월	

■ 기대효과

- 인천 외 지역 사업 프로그램 운영을 통해 우리 대학의 초기 인식 및 이미지 제고
- 2023년 고교교육 기여대학 지원사업의 연속적인 선정과 예산 확보를 통해 입학홍보비 교비 예산 대체 효과
- 학생, 학부모, 교사 대상별 맞춤형 프로그램을 통해 올바른 대입정보 안내
- 중·고교 연계 프로그램의 대상 확대를 통해 잠재적인 미래의 입학자원 확보

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
신입생 총원율 (%)	목표	99.9	99.9	99.9	99.9	모집정원 1,500명 이상의 국(법인)공립대 20개교 평균 총원율 대비 상향목표	정원 내 입학인원/ 정원 내 모집인원×100	내부자료 및 대학정보공시
	실적	99.9	99.8	100	-			

## 다. 재학생 충원을 향상

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 우리 대학에서 확보한 우수 인재의 중도 탈락을 방지하고, 재학생 충원율을 향상시키기 위하여 질 높은 교육 여건을 제공하는 것을 목표로 함

### ■ 추진계획 주요내용

- 신입생 대학생활 적응 지원 프로그램
  - 집중 상담 기간 운영 : 2023년 3월 신·편입생 집중상담 실시
  - 학업중지 숙려제도 운영 : 휴학생 및 복학예정자, 자원퇴학 신청 시 학과 상담 필수 진행 후 승인
- 대학생활 적응 및 진로탐색 지원 프로그램
  - 자기설계세미나 및 취·창업진로세미나를 더욱 체계적으로 운영하여 학생, 학생과 교수 사이의 유대감을 형성하여 소속감을 높이고 중도탈락 방지
    - 자기설계세미나 : 교수-학생 간 밀착지도 및 학우와의 친밀도 향상을 통해 신입생의 대학생활 적응을 돕고 전공에 대한 이해도를 높여 학업성취도를 높임을 목적으로 운영되는 교과목
    - 취·창업진로세미나 : 취·창업 진로에 대한 계획을 세우는데 도움을 주는 커리큘럼을 제공하고, 취·창업 활동에 관련된 실습활동을 통하여 취·창업 학생역량을 강화하기 위해 운영되는 교과목
- 학사경고 면제 프로그램
  - STEP-BY-STEP(학사경고자) 프로그램 : 인천대학교 학칙 시행세칙 제60조(학사징계) ①항에 의거 학사경고자를 대상으로 ‘학사경고 1회 면제’ 제도 운영으로 학사경고제적 중도탈락 방지
- 지속적인 학적 관리
  - 미등록, 미복학, 자원퇴학 등의 제적 방지를 위하여 SMS, 인천대학교 어플, 유선, 우편 안내 등 다양한 방식으로 지속적인 학사 지도를 하고 재학생 충원율 개선 및 중도탈락률 감소를 위해 노력

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
신입생 대학생활 적응 지원 프로그램	신·편입생 집중 상담	23년 3월	
	학업중지 숙려제도	23년 3월	
대학생활 적응 및 진로 탐색 지원 프로그램	자기설계세미나 수업 운영	23년 1학기, 2학기	
학사경고 면제 프로그램	STEP-BY-STEP	23년 7월, 24년 1월	
지속적인 학적관리	미복학제적 예고 알림 및 제적 알림	23년 1학기, 2학기	
	미등록제적 예고 알림 및 제적 알림	23년 1학기, 2학기	
	수강신청 미완료자 학적관리	23년 1학기, 2학기	
	휴복학 학사지도	23년 1학기, 2학기	

■ 기대효과

- 다양한 프로그램 운영 등을 통해 대학의 재학생 충원율 향상에 대한 구성의 공감대를 형성하고 이를 통해 충원율 향상에 기여
- 지속적으로 학적 변동에 대해 안내하고 관리함으로 학생의 미인지로 인해 제적되는 사례가 발생하지 않도록 미연에 방지함으로 충원율 향상에 기여

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
재학생 충원율 (%)	목표	100	100	100	100	재학생 충원율 100% 이상 유지 목표	정원 내 재학생 수/ (학생정원-학생모집정지인원) ×100	대학정보공시
	실적	105.3	103	102.6	-			

## 라. 장학금 지급 증대

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 다양한 학생 맞춤형 장학제도를 통한 학생 만족도 제고 및 학생의 역량 향상 기대
- 교내 및 국가장학금을 통한 서민·중산층 가구 학생의 등록금 부담 완화를 통한 학생의 학업 중단 최소화
- 국립대학법인으로서 사회적 책무를 다하기 위하여 사회적 배려가 필요한 저소득층 학생의 등록금 부담 경감 및 다양한 학생 맞춤형 장학 지원 강화

### ■ 추진계획 주요내용

- 지속적인 교내장학금 확충을 통하여 장학금 지급 규모 확대 : 전년대비 0.1% 증가
  - 국립대학법인으로서의 사회적 책무를 다하기 위하여 저소득층 학생의 등록금 부담 경감 및 다양한 맞춤형 장학제도 운영을 위해 매년 등록금 대비 장학금 지급률 0.1% 상향 목표 설정 및 예산지원
  - 다양한 선정기준을 통한 장학금 지급으로 학업·봉사·교외활동 등 자기계발에 더욱 정진할 수 있는 분위기를 조성하고 우수인재로 성장할 수 있도록 장학금 지급

구분	2021	2022	2023(목표)
인천대학교 등록금 대비 장학금 지급률(%)	21.3%	21.4%	<b>21.5%</b>

- 재학생 1인당(연간) 수혜 장학금 관리

구분	인천대	서울대	출처
재학생 1인당 장학금	<b>3,175천원</b>	3,078천원	대학알리미(2022년 공시)

- 장학금관련 시스템 개선

- 한국장학재단 장학금 통계조사 및 대학정보공시 전산화 구축
- 장학금 수혜자 통계자료를 활용하여 장학제도 개선
  - 장학금 수혜자의 비교과 활동, 성적향상 추이 및 장학유형 등의 자료를 분석하여 장학제도 개선에 활용
- STARinU 장학포인트(유니포인트) 관련 시스템 개선
  - STARinU 비교과관리 장학포인트(유니포인트) 대상 프로그램 개설 시 사전신청(승인) 제도화(시스템화) 하여 참여학생 및 담당자가 장학포인트(유니포인트) 관리가 용이하도록 개선

- 교외장학재단 데이터베이스 구축
  - 교외장학재단 정보 정비 및 지속적 관리하여 안정적인 장학 관계 유지
  - 교외장학금 심사(선발) 및 추천 프로그램 구축
  - 장학금 기부금 영수증 전산화
- 「개인정보수집·이용 및 제3자제공동의서」 전산화하여 장학금 선발 및 추천 시 활용

### ■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
장학금 지급 증대	장학·복지위원회 심의·의결	23년 1월, 7월	
	국가장학금(Ⅰ유형) 선발 및 지급	연중	
	국가장학금(Ⅱ유형) 선발 및 지급	연중	
	한국장학재단 장학사업 장학생 선발 및 지급	연중	
	교내장학금 선발 및 지급	연중	
	교외장학금 선발 및 추천	연중	
	장학금관련 시스템 개선	23년 6월	

### ■ 기대효과

- 교내 및 국가장학금 등을 통한 학생들의 등록금 부담을 경감시키고 학업에 열중할 수 있는 환경을 조성하여 우수 인재 양성

### ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
등록금 대비 장학금 지급률(%)	목표	21.2	21.3	21.4	21.5	최근 3개년 추이 및 매년 0.1% 지속적 증가 목표 설정	교내장학금 및 교외장학금 (사설 및 기타) / (학부 총 등록금) × 100	내부자료 및 대학정보공시
	실적	21.2	21.3	21.4	-			

## 마. 대학생활 및 마음건강관리 종합지원

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 심리적 위기로 인해 발생할 수 있는 사고를 예방하고, 체계적인 대응을 위한 위기 단계별 시스템 운영
- 대학 부적응 학생 대상 맞춤형 마음건강 지원을 통해 학생의 욕구를 충족하는 서비스 제공 및 성취적인 적응역량 함양
- 개인의 심리·정서적 안정과 자기효능감 향상을 통해 학생 성공 실현에 기여 및 대학 생활 몰입도 제고

### ■ 추진계획 주요내용

- 학생 마음건강 지원
  - 위기수준 초기 평가실시 및 보고체계 보완으로 위기사례에 대한 위기관리 강화
  - 학교적응을 돕는 심리 프로그램 지원 대상 확대
  - 매 학기 학사경고자 케어링 프로그램을 통해 문제해결을 위한 심리지원 진행
  - 재학생들의 수요에 따라 성격, 진로, 정서 등과 관련한 심리검사 및 해석 상담 진행
  - 방학기간을 활용하여 비대면 심리검사 프로그램을 활성화함으로써 심리검사 참여에 대한 접근성 확대
- 위기관리 체계 구축
  - 정신건강 위해 요인으로부터 재학생을 보호하여 사고방지 및 마음건강을 증진시키고 더 나아가 INU 핵심역량 6C의 증진을 촉진할 수 있는 경험 제공을 위해 다양한 위기에방 특강 진행
  - 자살위험에 처한 주변인의 '신호'를 인식하고 전문가에게 연결하는 자살 예방 교육
  - 교직원을 대상으로 도움이 필요한 학생을 관찰 및 면담하고 전문가에게 연결하는 게이트키퍼 교육
  - 재학생의 일상 속 정신건강 자기관리 능력 및 접근성을 높이고, 심리적 고위험군의 발굴을 위한 마음건강 프로그램 운영 : 마음안심버스, 정신건강 키오스크
  - 위기상황 스크리닝, 자살위험도 평가를 통해 고위험 학생의 심리회복 지원 : 위기상담, 위기사례 모니터링, 위기상담 사례회의, 위기관리 위원회, 고위험 학생 병원비 지원
  - 위기 대응력 향상 및 교내 위기발생 예방을 위한 위기에방 홍보물 제작 및 캠페인 운영
  - 마음 서포터즈 운영을 통해 공감대를 형성하는 홍보와 대학 생활 현장에서 위기 발굴 후 연계
  - 신입생 적응역량검사(MindFit)의 시기를 1학기로 앞당겨 시행하여 대학 적응에 대한 조기 개입 마련
- INU 인권서포터즈 활동
  - 인권캠페인 및 인권 부스 운영, 인권 카드뉴스 제공, 모니터링 활동을 통한 뉴스레터 제작 및 발행, 인권영화제 개최, 인권전문가 초청강연회 지원, 찾아가는 인권 교실 운영 등

○ 대학생할 몰입도 제고 및 학생 자부심 강화 활동 추진

- 학생 주도 참여형 프로그램 운영, INU-SURPRISE BOX, President's List 사업 추진

■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
마음건강	개인상담 및 심리검사	23년 3월~24년 2월	
	재학생 실태조사	23년 6월~24년 2월	
위기관리	위기학생 심리지원, 위기예방 교육	23년 3월~24년 2월	
	위기예방·생명존중 캠페인	23년 5월, 10월	
	고위험군 병원비 지원	23년 8월, 12월	
	학사경고 학생 대상 전화상담 운영	23년 3월~24년 2월	
	신입생 적응역량(MindFit) 검사	23년 3월~6월	
	마음서포터즈 운영	23년 3월~24년 2월	
INU인권서포터즈	인권서포터즈 운영	23년 4월~24년 1월	
	인권캠페인 및 인권부스 운영	23년 5월, 10월	2회
	인권 모니터링 활동, 인권교실 운영 및 특강	23년 4월~24년 1월	
	인권 카드뉴스 및 뉴스레터 제작	23년 4월~24년 1월	

■ 기대효과

- 교육부 ‘대학생 마음건강 지원방안’에 근거하여 대학생의 심리적 위기로 인해 발생할 수 있는 위기를 예방하고 정신건강 증진 도모
- 객관적이고 표준화된 심리검사를 통해 자신에 대한 이해를 도우며 효과적으로 미래를 설계함으로써 대학 생활에 대한 적응력(의사소통, 자기관리 등)을 높이는데 도움
- 학생 자부심 강화 및 통합적인 대학생할 지원체계 마련을 통해 대학생할 몰입도 제고
- 학생 스스로 인권 활동에 참여함으로써 인권에 대한 관심과 인권감수성을 높임

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생마음 건강관리실적	목표	-	6,400	7,000	7,350	전년도 목표치 대비 5% 증가	학생 마음건강 관리 프로그램 참여 인원(명)	내부자료
	실적	-	7,826	7,000	-			

## 관리과제 3-2

## 수요자 중심 학습체계 구축

## 가. 핵심역량기반 진단평가 강화

## ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 「기초학력 보장법」 시행에 따른 학습지원대상 학생을 위한 체계적 지원 시스템 구축 필요
- 인천대학교 신입생의 기초학습능력에 대한 지속적·체계적 관리
- 인천대학교 재학생의 핵심역량 향상을 위하여 매년 핵심역량 진단평가를 실시하고, 이를 학생역량관리 시스템과 연계함으로써 핵심역량 기반 비교과 교육과정 체계 구축을 위한 기초자료로 활용
- 인천대학교 신입생의 기초학습능력 실태 파악 및 기초학습능력 증진을 위한 기초자료로 활용
- 핵심역량 기반 교과-비교과 교육과정 체계 구축을 위한 인천대학교 재학생의 핵심역량 현황 파악 및 분석

## ■ 추진계획 주요내용

- 신입생 기초학습능력 평가 시행 및 분석
  - 2023년 신입생 대상 온라인 기초학습능력 평가 시행
    - 온라인 시스템을 통한 2023년 신입생의 기초학습능력(국어, 영어, 수학) 진단
  - 기초학습능력 평가 결과 환류
    - 기초학습능력 평가 결과를 각 단과대학 및 학과에 공유함으로써 학생 수준별 맞춤형 교육 서비스 지원
    - 학생역량관리시스템(STARinU)과 연계하여 기초학습 클리닉 제공
    - 고교수학 교육과정 교수법 특강 운영을 통한 고등학교 수학 교육 현장 실태 제공
  - 신입생 기초학습능력 실태를 다각적으로 분석함으로써 차년도 기초학습능력에 대한 환류방안 도출 및 기초학습능력 증진을 위한 기초자료로 활용
- 핵심역량 진단평가 시행 및 분석
  - 인천대학교 핵심역량 변경(4B5C→6C)에 따른 신규 핵심역량 진단 문항 도입(총 19문항)
  - 학생역량관리시스템(STARinU)과 연계하여 핵심역량 진단 시행
    - 학생들의 참여를 독려하기 위한 홍보 행사 진행 예정
  - 누적된 데이터를 활용하여 핵심역량 현황을 분석하고, 비교과 교육과정 운영 및 개인별 맞춤형 학습지원 체계 구축을 위한 기초자료로 활용

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
신입생 기초학습능력 평가 시행 및 분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 신입생 기초학습능력 평가 운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 운영계획 수립 및 문항 출제</li> <li>- 평가 계획 안내(신입생 대상 안내)</li> <li>- 평가 시행</li> <li>- 평가 결과 분석 데이터 수령 및 보고서 제작</li> </ul> </li> </ul>	23년 3월~5월	2023년 1월부터 사업 준비
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 신입생 기초학습능력 평가 결과 분석                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기초학습능력 평가 결과 분석</li> <li>- 신입생 기초학습능력 평가 결과 환류 방안 마련</li> </ul> </li> </ul>	23년 6월~8월	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 신입생 기초학습능력 평가 결과 환류 추진</li> </ul>	23년 9월~24년 2월	
핵심역량 진단 평가 시행 및 분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 핵심역량 문항 변경 및 백업데이터 준비</li> <li>• 학생역량 관리시스템 연계</li> <li>• 핵심역량 진단 평가 시행(2023.01.~2023.12.)</li> <li>• 핵심역량 진단 결과 보고 및 분석</li> <li>• 핵심역량 진단 결과 환류 방안 마련</li> </ul>	연중	

■ 기대효과

- 신입생 기초학습능력 평가 데이터베이스를 구축하여 신입생 맞춤 교육을 제공함으로써 대학 수업에 적응할 수 있는 기틀 마련
- 기초학습능력 평가 결과 제공 및 환류를 통한 기초학습능력의 체계적 관리 도모
- 지속적인 핵심역량 진단 데이터베이스 구축을 통해 핵심역량 기반 교육과정 체계 환류

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
기초학습능력평가 진단 참여율	목표	-	-	-	78.3	최근 3개년 평균 참여율 대비 5% 향상 ※ 코로나19 감염병 확산에 따라 2020년 진단평가 미시행	기초학습능력평가 참여자 수 /신입생 수×100	내부자료
	실적	-	71	78.3	-			

## 나. 마이너리티 프로그램 운영

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 학습 조건과 학습 환경 등 학습에 어려움을 겪고 있는 학업 소수자들에게 학습 참여를 독려하고 대학 생활에 적응하기 위한 맞춤형 프로그램 제공
- 학습 저성취자 학생 대상으로 맞춤형 프로그램을 운영하여 학생의 대학 적응력 향상 및 재학생 충원을 제고에 기여

### ■ 추진계획 주요내용

- 학사경고 대상자 프로그램
  - 연속 2회 및 3회 학사경고를 받은 학습자를 대상으로 학습지원과 생활지원 프로그램을 운영하여, 이수한 학생 대상으로 1회에 한하여 학사경고 면제
    - 학습지원 프로그램 : 효과적인 학습전략, 목표설정 및 시간관리 등
    - 생활지원 프로그램 : 동기부여 및 학교적응 향상, 회복탄력성 기르기 등
  - 학습지원 프로그램 및 전문 심리검사 운영 등 특별 지도를 통해 학습자에게 학습 동기부여로 대학 적응력 향상 지원
- Learning Mate
  - 운영시기 : 매 학기 시행
  - 지원대상 : 학업소수 학생(특수교육 대상자, 새터민 및 다문화 가정 학생, 편입학 학생, 외국인 전형 입학생, 학습부진 및 학사경고 학생)
  - 운영계획 : 설문조사 결과 및 참여 학생의 의견을 반영하여 지속적으로 프로그램 개선, 학습관리시스템 (STARinU) 마이리지 부여 활용

구분	지니스터디	글로벌튜터링	피어오름
참여대상	특수교육대상학생(장애학생), 북한이탈주민학생(새터민), 다문화가족학생, 편입학전형 입학생	외국인 유학생	학사경고학생, 학습부진학생(평점 2.5이하)
그룹편성	동일전공 2~5명 *참여대상 1명 이상 포함	동일 전공 재학생과 1:1 매칭	동일전공 재학생 1명, 튜터 1~2명
활동기간	학기 중 8주간 활동 (피어오름 10주)		
학습분야	전공 및 교직 교과목	전공 교과목	전공 관련 학습
그룹 수	15그룹	10그룹	10그룹

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
학사경고 대상자 프로그램	2023학년 하계 운영(영상촬영-수강-피드백)	23년 7월	
	2023학년 동계 운영(영상촬영-수강-피드백)	24년 1월	
Learning Mate	1학기 신청 접수 및 홍보	23년 3월	
	프로그램 운영	23년 3월~6월	
	1학기 Learning Mate 피어오름 성적향상분석 및 포상	23년 7월	
	2학기 신청 접수 및 홍보	23년 8월	
	프로그램 운영	23년 9월~12월	
	2학기 Learning Mate 피어오름 성적향상분석 및 포상	24년 1월	

## ■ 기대효과

- 학사경고 대상자의 동기부여, 자기효능감 증대 등을 통해 학업 의욕을 고취하고 중도 탈락율 감소 및 재학생 충원율 향상에 기여
- Learning Mate 프로그램에 참여한 학생들의 협력 및 소통 능력 향상

## 다. 교육만족도 환류체계 구축

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 교육 만족도 조사 성과 분석 및 환류를 통한 교육의 질 제고
- 교육 수요자(재학생, 졸업생, 교원, 직원, 조교, 산업체, 지역사회) 만족도 조사 결과를 분석 및 개선사항 도출을 통해 대학운영에 반영 및 교육수요자 만족도 향상을 도모

### ■ 추진계획 주요내용

- 2022년 교육만족도 조사 결과 분석 및 환류
  - 2022년 교육수요자 만족도 조사 결과에 따른 환류 계획 수립
- 2023년 교육수요자 만족도 조사 실시
  - 교육수요자 만족도 관리 위원회 운영
  - 2023년 교육수요자 만족도 조사 계획 수립
  - 교육 수요자(재학생, 졸업생, 산업체, 교직원, 지역사회)의 만족도를 조사, 분석하여 개선사항 도출
- 교육수요자 만족도 환류체계



■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
교육수요자 만족도 조사 결과 환류	2022년 교육수요자 만족도 조사 결과 보고	23년 2~3월	
	2022년 교육수요자 만족도 조사 결과 부서별 안내	23년 3월	
	2022년 교육수요자 만족도 조사 결과에 따른 환류계획 수립	23년 5~6월	
교육수요자 만족도 조사	2023년 교육수요자 만족도 설문 문항 초안 작성	23년 9월	
	2023년 교육수요자 만족도 설문 문항 개선 의견 조회	23년 10월	
	2023년 교육수요자 만족도 관리 위원회 개최	23년 11월	
	2023년 교육수요자 만족도 조사 설문 문항 확정	23년 12월	
	2023년 교육수요자 만족도 조사 계획안 보고	23년 12월	
	2023년 교육수요자 만족도 조사 시행 용역 계약 체결	23년 12월	
	2023년 교육수요자 만족도 조사 시행	23년 12월~24년 2월	
	2023년 교육수요자 만족도 조사 결과 보고	24년 2월~3월	

■ 기대효과

- 교육수요자 만족도 조사 분석 결과 환류시스템 내실화에 따른 교육환경 개선 및 만족도 향상 도모
- 교육수요 대상자별 만족도 향상을 위한 실행(분석)환류의 체계적 시스템 운영으로 대학 운영 체계의 혁신기반 방안 마련

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
재학생 교육만족도 조사 종합 점수	목표	72.0	78.2	78.2	78.4	최근 3개년 실적 평균(77.9점) 기준 0.5점 상승 목표	재학생 만족도 종합점수 결과	내부자료
	실적	76.25	78.65	78.8	-			

## 관리과제 3-3 취·창업 지원체계 활성화

### 가. 진로취업지원 서비스 제공

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 진로교육-일경험-취업지원까지 체계적으로 연계하여 입학부터 졸업까지 원스톱 서비스를 제공함으로써 취업률 제고
- 수요자 중심의 맞춤형 진로·취업 프로그램 운영을 통한 재학생 진로·취업지원 프로그램 만족도 강화 및 참여도 증진

#### ■ 추진계획 주요내용

- 학과별 진로취업전담교수제 운영
  - 학과(부)별 진로취업전담교수 1인을 배정하여 단위학과 내 진로취업지도 역량 및 역할 강화를 통한 전공 기반 진로취업지원체계 구축
  - 전공의 직무적합성이 서류전형 합격에 중요한 요인으로 자리매김함에 따라 전공중심 진로취업지원 필요성 대두
- 진로취업 교과목 운영
  - 진로취업교과목 운영을 통한 올바른 직업관 형성 및 급변하는 취업시장에 적극 대비
  - NCS의 이해, 공직사회의 이해, 핵심취업전략특강, (신규)취창업진로설계세미나 운영
  - 전년도 환류사항을 반영하여 NCS의 이해, 공직사회의 이해, 핵심취업전략특강 운영
  - 2023-1학기 취창업진로설계세미나 및 해양경찰학개론을 신규 개설하여 학생 수요에 맞는 다양한 진로·취업지원 서비스 제공
- 졸업생 취업경로조사 시행
  - 학생역량관리시스템(STARinU)내 취업경로조사 메뉴(커리어 패스)를 신설하여 졸업생 대상 취업경로조사 실시
  - 우수 취업자 대상 계열별, 기업구분별(대기업/공기업/중견기업 등) 대학생활 경로 분석을 통한 진로·취업 관련 모델링 구축
- 단과대학별 취업역량 제고 사업 운영
  - 저학년 대상 단과대학 내 진로 프로그램 공동 운영을 통해 다양한 진로 탐색 기회 제공

- 단과대학별 특성 및 전공 역량을 반영한 지원사업 운영을 통해 학생의 자기주도적 참여 유도
- 단과대학별 찾아가는 서비스 운영
  - 진로탐색 및 취업준비에 어려움을 겪는 재학생 및 졸업생 대상 찾아가는 취업지원서비스 안내 및 제도 활용 독려
  - 단과대학별 부스를 통해 취업경력개발원 및 대학일자리플러스센터 내 운영하고 있는 상담, 청년고용정책 홍보
- 전공진로 로드맵 정비
  - 학생들의 전공탐색과 진로설계를 지원하고 자기주도형 학습참여 활성화를 위하여 개정된 교과과정을 반영한 전공별 진로로드맵 작성 및 게시

### ■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
진로취업지원 서비스 제공	진로취업전담교수 운영	23년 4월~24년 2월	
	진로취업 교과목 운영	23년 3월~12월	
	졸업생 취업경로조사 시행	23년 12월~24년 2월	
	단과대학별 취업역량 제고 사업 운영	23년 4월~24년 1월	
	단과대학별 찾아가는 서비스 운영	23년 9월~24년 1월	
	전공진로로드맵 정비	23년 5월~9월	

### ■ 기대효과

- 학생 및 사회적 수요에 맞춘 진로·취업지원 서비스 제공으로 창의적 미래 인재 양성
- 체계적인 진로·취업지원 서비스 및 채용정보 제공으로 점진적인 취업을 제고

### ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		진로·취업지원 프로그램 참여율(%)	목표	-	25.0			
	실적	-	38.9	47.9	-			

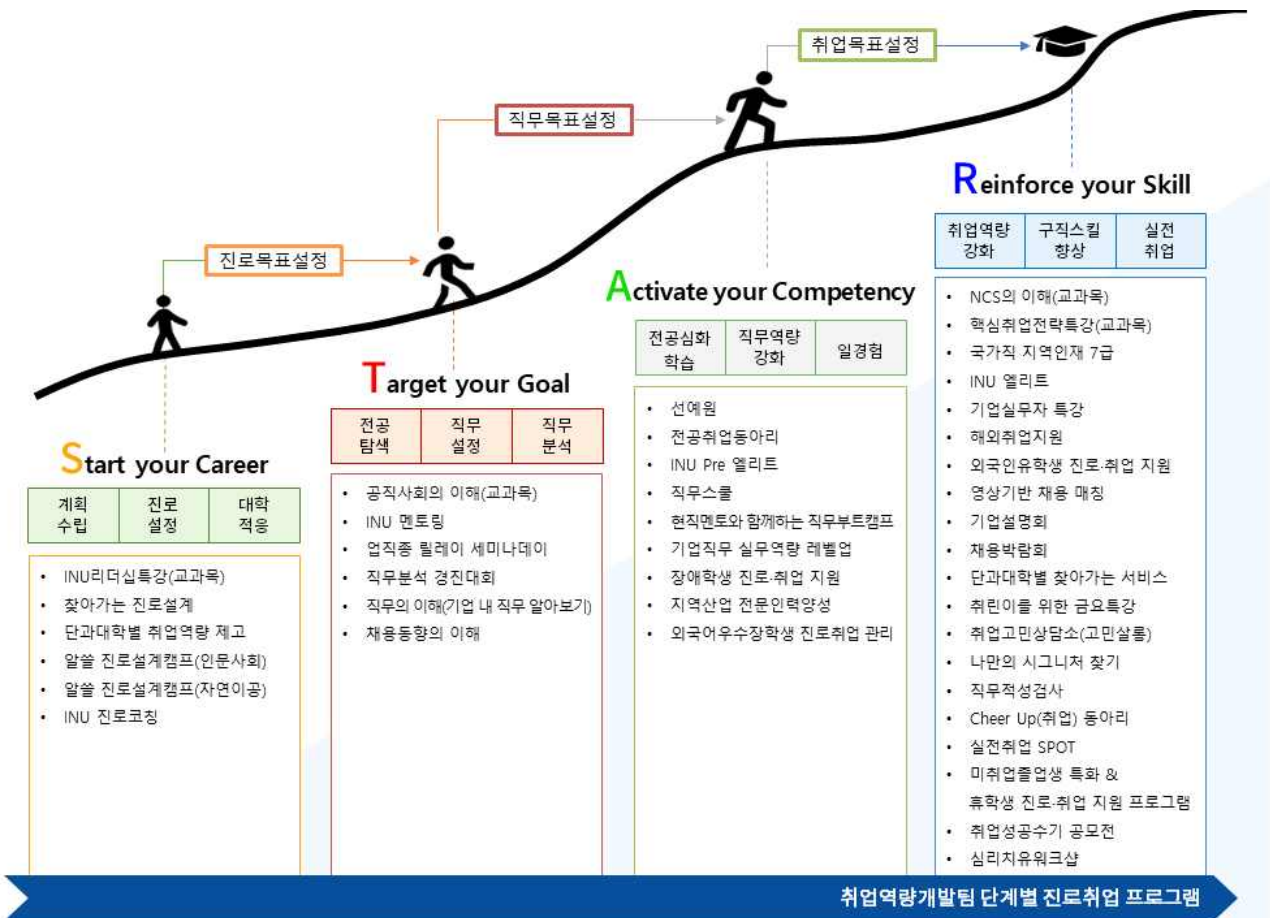
## 나. STAR 인재양성 프로그램 운영

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 진로취업 단계별 균형 잡힌 진로·취업지원 프로그램을 운영하여 학생 수요에 맞는 프로그램 체계도 확립
- 다양한 대상을 기반으로 한 진로·취업 프로그램을 운영하여 취업 지원의 사각지대가 생기지 않도록 밀착 관리
- 취업시장의 인재 요구를 반영하여 개인의 역량, 자기주도능력 등 다양한 측면에서 개인적 성취를 향상시키고 취업에 필요한 다양한 역량 습득 지원
- 자신의 능력과 적성에 적합한 직무를 찾아가는 과정을 탐색함으로써 현업에서의 직무수행역량 배양

### ■ 추진계획 주요내용

- 2022년도 STAR 단계별 프로그램 체계도를 유지하되 2022학년도 프로그램 만족도 조사 및 환류사항을 반영하여 신규 프로그램 확충 및 보완



단계	프로그램(예정)
S [진로설계]	찾아가는 진로설계 프로그램, INU진로코칭, 알쓸 진로설계캠프(인문사회/자연이공)
T [직무설정]	INU멘토링, 업직종 릴레이 세미나데이, 직무분석 경진대회 등
A [역량강화]	선예원 및 지역인재 7급 운영 사업, 전공취업동아리, INU Pre-엘리트, 현직멘토와 함께하는 직무부트캠프 등
R [실전취업]	INU엘리트, 실전취업 SPOT, 취업성공수기 공모전, 기업실무자 초청특강, 해외취업지원, 나만의 시그니처 찾기, 미취업졸업생 특화 프로그램, 휴학생 특화 프로그램, 심리치유워크숍 등

- 신규 프로그램(안): 잡매칭 행사, 취업역량 점프업, 수도권 대학연합 취업캠프 등

### ■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
STAR 인재양성 프로그램 운영	S: 진로설계 프로그램	연 중	
	T: 직무설정 프로그램	연 중	
	A: 역량강화 프로그램	연 중	
	R: 실전취업 프로그램	연 중	

### ■ 기대효과

- 균형 잡힌 진로·취업지원 프로그램 운영으로 조기 진로 설정 지원 및 취업률 제고
- 원하는 직무 분야와 관련된 일 경험을 쌓아나감으로써 교내 서비스 질 향상 및 취업경력개발원 이미지 쇄신

### ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
졸업생 취업률 (%)	목표	69.6	68.8	64.9	66.0	2022년 정보공시 기준 졸업자 2,000명 이상~3,000명 미만 대학 취업률 평균치의 103%로 산정	취업자(건강보험DB연계취업자+해외취업자+농림어업종사자+개인창작활동종사자+프리랜서+1인창(사)업자/[졸업자-(진학자+입대자+취업불가능자+제외인정자+외국인유학생)]×100%	대학정보공시
	실적	64.9	61.7	67.0	-			

## 다. 진로취업지원 네트워크 형성

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 관내·외 우수기업 및 임원들과의 네트워크를 지속적으로 확대구축하고 이를 활용한 다양한 진로취업 지원 프로그램 제공
- 재학생 및 졸업생들의 올바른 진로설계와 양질의 취업 달성을 적극적으로 지원
- 재학생들의 진로설계와 취업준비를 적극적으로 지원할 수 있는 관계자 특강과 온·오프라인 취업박람회 행사 등을 실시하여 진로취업지원 네트워크를 유지, 발전시키며 취업률 제고
- 다양한 기업들과의 진로취업지원 네트워크 구축으로 산학협력 관계를 공고히 하고 내외국인 학생들의 다양한 취업수요를 충족

### ■ 추진계획 주요내용

- 우수기업 전문 교수 임명을 통한 리더십 특강, 추천채용, 박람회 행사 등 연계
- 학생들이 선호하는 기업 실무자를 초청하여 업종 및 직무 등에 대한 특강 실시
- 다양한 업종과 직무에 연관된 기업들을 초청한 온·오프라인 채용박람회 개최
- 상시 열람 및 지원이 가능한 추천채용 페이지 운영
- 외국인 유학생들의 진로 설계 및 국내 취업 지원을 위한 현장실습 프로그램 운영
- 해외 진출을 희망하는 재학생들을 위한 국가별 취업전략 수립 및 파견프로그램 운영 등
- 관내·외 우수 중견·중소기업 임원 및 인사담당자 대상 INU 취업협력 네트워크를 신규 구축하여 기업-학생 간 교류 활성화 및 취업률의 양과 질 제고

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
우수기업 전문교수제	임명 갱신을 위한 학과추천 취합 및 재임명	23년 2~3월	
	리더십 특강, 추천채용, 기타 행사 연계	연중	
기업실무자 초청특강	기업 및 실무자 섭외, 특강 공지 및 참가 접수, 특강 실시 및 결과 보고 등	연중	
채용박람회 개최	박람회 계획 수립 및 기업 안내·섭외	23년 5월~9월	
	채용정보 취합 및 학생 공지	23년 10월	
	박람회 개최	23년 11월	

구분	추진계획	세부일정	비고
추천채용 게시	채용정보 확인 및 공지, 지원서 접수 및 학생 추천, 채용 여부 확인 등	연중	
외국인 유학생 현장실습	기업신청, 학생신청, 기업-학생 매칭, 현장실습 파견, 실습 결과 취합 및 지원금 지급 등	연중	
해외 취업 지원프로그램	일본 취업 실전준비반 교육 및 파견	23년 7~8월/ 24년 1~2월	
	호주 취업 연계 인턴프로그램 모집 및 파견	23년 3~8월/ 23년 9월~24년 2월	
INU 취업협력 네트워크	INU 취업협력 네트워크 발족식 등	23년 2월	
	인사담당자 초청 간담회, 설명회, 기업 견학 등	연중	

■ 기대효과

- 양질의 특강 및 채용정보 제공을 통한 취업률 향상 및 유지취업률 제고
- 대학 차원의 진로 설계 및 취업 지원을 통한 재학생들의 학업 만족도 향상
- 국내·외를 아우르는 진로 취업 교육 및 파견프로그램 운영으로 다양한 학생수요를 충족

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
졸업생 유지취업률 (%)	목표	91.8	92.3	93.7	93.3	2022년 정보공시 기준 졸업자 2,000명 이상~3,000명 미만 대학 취업률 평균치의 103%로 산정	(12.31. 및 차년도 3월 기준 건강보험 직장가입자/ 12.31.기준 건강보험 직장가입자)×100	대학정보공시 취업통계자료
	실적	93.0	93.5	92.7	-			

## 라. 창업교육 프로그램 운영

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 스타트업 칼리지 설립을 통한 체계적인 창업교육 프로그램 연구·개발
- 대학 내 창업교육 저변 확대 및 미래인재 양성을 위한 창업자 발굴 프로그램 운영
- (창업교육 지원 활성화) 교원, 스타트업, 학생이 함께 학문과 지역·사회·기업의 문제를 연결지어 미션을 해결하는 프로젝트를 교육함으로써 연구·실무능력을 함께 배양할 수 있는 창업교육 프로그램 지원
- (창업기업 집중 육성) 스타트업의 미션을 연구·해결하는 과정에서 학생들의 스타트업에 대한 관심·이해를 제고시키고, 이를 학생 창업기업으로 연계하여 집중 육성시키고자 함

### ■ 추진계획 주요내용

- 창업교과목 연구·개발
  - 창업 교과목 및 프로젝트 연구·개발
  - 창업활성화 및 연계방안 연구
- 학점인정형 창업교과목
  - 학점인정형 창업 교과목 운영
  - 창업프로젝트실습 교과목 운영
- 창업연계전공
  - 다양한 분야의 창업연계전공 운영
  - 창업연계전공을 통해 전공과 연계된 기술창업 활성화
- 창업특강
  - 제조, 지식서비스, 물류 등 전 분야 창업특강 운영
  - 단과대학별 전공에 맞는 맞춤형 창업특강 운영
- 창업경진대회
  - 교내 우수한 창업아이디어 및 예비창업자 발굴을 위한 창업경진대회 운영
  - 창업경진대회를 통해 창업으로 이어질 수 있는 연계프로그램 운영

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
창업교과목 연구·개발	창업프로젝트실습 교과목 계획 및 개발 진행	23년 5월~8월	
학점인정형 창업교과목	1학기 창업강좌 계획 및 운영	23년 2월~6월	
	2학기 창업강좌 계획 및 운영	23년 8월~12월	
창업특강	1학기 창업특강 계획 및 운영	23년 2월~6월	
	2학기 창업특강 계획 및 운영	23년 8월~12월	

■ 기대효과

- 교내 다양한 창업교육을 통해 기업가정신 고취 및 창업 분위기 활성화
- 전공과 연계된 프로젝트, 연계전공 등을 통해 전공 관련 기술창업 확산

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
창업강좌 개설 수	목표	22	40	36	45	전년도 목표치 및 3개년 실적 평균 대비 상향 목표	창업강좌개설 수	내부자료
	실적	32	55	50	-			

## 마. 창업 활성화

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 우수한 기술력과 사업성을 보유한 대학(원)생 창업자를 발굴·육성하여 경쟁력 있는 창업기업 육성 및 일자리 창출에 기여
- 이를 통해 우리 대학의 창업지표 성과창출 및 대외 신뢰도 향상에 기여
- (창업기업 집중 육성) 초기 창업단계에 필요한 공간-자금-장비-전문가 네트워크가 융합된 창업혁신클러스터 구축을 통해 정부-지자체-공공기관 창업사업화 재원을 활용하여 창업기업의 지속성장을 지원
- (스타트업칼리지연계) 집중육성된 창업기업을 대상으로 스타트업 칼리지와 연계하여 산학연이 융합된 프로젝트형 교육 프로그램을 운영하고 이를 통해 IN캠퍼스 취업 및 학생창업자를 발굴

### ■ 추진계획 주요내용

- 창업자 발굴을 위한 프로그램

프로그램명	내 용
창업동아리	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 아이템 발굴~사업화까지 이어질 수 있는 창업동아리 육성</li> <li>• 창업 활동자금 및 공간 지원</li> </ul>
창업장학금	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 창업동기부여를 위한 창업장학금 지원</li> <li>• 창업활동별 포인트 점수에 따른 차등 지원</li> </ul>
창업캠프	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 창업 트렌드 및 학생수요를 반영한 창업캠프 운영</li> <li>• 학생 창업역량 강화 및 기업연합 창업캠프 운영</li> </ul>
창업행사	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 창업지원관련 각종 행사 운영을 통해 교내·외 창업 붐 조성</li> <li>• 창업 공간 및 지원프로그램 홍보 및 활성화</li> </ul>
멘토링센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 수요자 진단을 통한 각 분야별 전문가 멘토링 운영</li> <li>• 멘토링을 통해 창업 프로세스 및 비즈니스모델 구축, 창업 아이템 고도화</li> </ul>
창업경진대회	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교내 우수한 창업아이디어 및 예비창업자 발굴을 위한 창업경진대회 운영</li> <li>• 창업경진대회를 통해 창업으로 이어질 수 있는 연계프로그램 운영</li> </ul>

- 창업자 육성을 위한 프로그램

프로그램명	내 용
예비창업패키지	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 혁신적인 기술 창업 소재가 있는 예비창업자 육성을 위한 창업사업화지원사업</li> <li>• 예비창업자의 원활한 사업화를 위하여 최대 1억원(평균 51백만원) 한도의 자금 및 전담멘토 매칭 및 창업교육, 마케팅지원 프로그램, 멘토링 심화 프로그램 등을 지원</li> </ul>

프로그램명	내 용
초기창업패키지	<ul style="list-style-type: none"> <li>혁신적인 기술창업 소재가 있는 창업기업 육성을 위한 사업화 지원</li> <li>최대 1억원(평균 70백만원)한도의 사업화자금, 기업 역량강화를 위한 특화 프로그램 지원</li> </ul>
연수구 4차산업혁명 청년창업지원센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>ICT 융복합 분야 기술창업자 발굴 및 육성</li> <li>최대 1,500만원의 사업화 자금 및 창업교육, 멘토링, 공유오피스 무상지원</li> </ul>
창업보육센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>창업보육센터 운영평가 및 사업계획 수립(중소벤처기업부, 인천광역시)</li> <li>창업보육센터 신규 입주기업 모집 및 선정</li> <li>창업보육센터 보육기업 사업화 지원 및 성과관리</li> </ul>
스포츠산업지원사업 (도약, 재창업)	<ul style="list-style-type: none"> <li>스포츠산업 창업지원센터 운영 계획 수립(문화체육관광부, 인천광역시)</li> <li>스포츠산업 창업기업 모집 및 선정(기업당 최대 4천만원)</li> <li>스포츠산업 창업기업 사업화 지원 및 성과관리</li> </ul>
실험실 특화형 창업선도대학	<ul style="list-style-type: none"> <li>대학원 실험실이 보유한 연구성과와 원천기술을 기반으로 양질의 일자리를 창출하는 고부가가치 기술혁신형 창업활성화 지원</li> <li>실험실 창업과제 및 대학원 창업동아리 운영</li> </ul>
인천항만공사 창업지원사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>(인천항 두드림) 창업 7년 이내 항만물류·해양·환경·안전분야 창업기업의 성장을 지원</li> <li>(인천항에서 다시 한 번) 재도전, 재창업 예비창업자 또는 창업 1년 이내 기업의 사업화 지원</li> </ul>
청년 소셜벤처기업 육성사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>창업 3년 이내 청년(만39세 이하)의 소셜벤처기업 육성을 위한 교육, 사업화지원</li> </ul>
코나아이 X 인천e음 스타트업캠퍼스	<ul style="list-style-type: none"> <li>300만 인천지역 상권 플랫폼인 인천e음을 활용한 청년 창업육성 프로그램</li> </ul>
인천시 스포츠산업 창업지원실	<ul style="list-style-type: none"> <li>창업 7년 이내 스포츠산업 창업기업 입주 및 실증 사업화 지원</li> </ul>

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
창업동아리	창업동아리 계획·모집 및 운영	연중	
창업장학금	1학기 1차, 2차 ·모집 및 운영	23년 4월~7월	
	2학기 1차, 2차 ·모집 및 운영	23년 10월~12월	
창업캠프 및 창업행사	창업캠프 및 창업행사 계획 및 운영	연중	
멘토링센터	멘토링센터 계획 및 운영	연중	
창업경진대회	1차 창업경진대회 계획 및 운영	23년 6월	
	2차 창업경진대회 계획 및 운영	23년 12월	
창업지원사업 수주	정부지원사업 사업계획작성 및 평가	23년 1월~3월	
	지자체, 민간지원사업 사업계획 작성 및 평가	23년 1월~3월	

구 분	추진계획	세부일정	비 고
창업기업 발굴 및 육성	각 지원사업 창업기업 선정 및 발굴	23년 3월~12월	
	창업동아리 선정 및 발굴	연중	
성과평가	각 지원사업 창업기업 성과평가	24년 1월~2월	
	창업동아리 성과평가	24년 1월	

## 기대효과

- (우수창업자 발굴) 교내 우수사례 육성 및 IN 캠퍼스 취업 활성화
  - ㈜큐링이노스의 CES 2023 혁신상 수상확정에 따른 학생창업자 우수사례 발굴의 중요성을 재확인하였으며, 12명의 재직인력 중 과반수 이상이 인천대학교 졸업생으로 교내 우수창업자 발굴로 인해 파생되어지는 효과가 매우 클 것으로 기대
- 매년 우수한 기술창업자를 육성하여 지역산업 발전과 경제 활성화, 일자리 창출에 우리 대학 역량과 성과가 반영되어 지역거점 국립대학의 위상 확립에 기여

## 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생 창업자 수	목표	42	46	54	54	최근 3개년(2020~2022) 실적 평균	학생 창업자 수 (사업자등록증상 대표자)	내부자료
	실적	44	58	60	-			

**관리과제 3-4 학생역량관리시스템 활성화**

**가. 전 주기적 학생활동 통합관리 체계 운영**

**■ 추진배경(필요성) 및 목적**

- 교과-비교과를 아우르는 전 주기적 학생활동 통합관리 체계를 운영하여 자기 주도적 학습지원 및 학생 역량 강화 도모
- 누적된 DB 데이터 분석을 통해 비교과 교육과정을 개선하여 인천대학교 핵심역량을 영역별로 고루 갖춘 융합형 인재 양성

**■ 추진계획 주요내용**

- 학생역량관리시스템(STARinU)을 활용한 전 주기적 학생활동 통합관리 체계 운영

**● 교과, 비교과, 역량, 상담, 경력개발, 취창업 등 통합 학생 포털 지향**

**● 종합정보시스템과 연계된 역량 기반 학생역량관리시스템 ●**



- 학생역량관리시스템(STARinU)을 활용한 비교과 프로그램 운영 및 데이터 관리
  - 비교과 프로그램 운영 현황 DB 누적
  - 교내 비교과 프로그램 운영 현황 분석
  - 신규 교내비교과 프로그램 발굴 및 기존 교내비교과 프로그램 개선방안 도출
  - 6C 핵심역량 기반 전공 관련 교내비교과 프로그램 운영지원

○ 핵심역량진단 시스템 운영

- 인천대학교 6대 핵심역량(6C)을 측정할 수 있는 온라인 진단 도구 제공
- 단과대학, 학년별 역량진단 평균 점수와 학생 개인의 역량진단 점수 비교표를 시스템을 통해 제시함으로써 학생 스스로 부족한 역량을 파악할 수 있도록 지원하고, 개인별 부족한 역량을 함양할 수 있는 교내 비교과 프로그램 추천

○ 학업목표관리제 운영

- 핵심역량진단 결과를 토대로 평점평균 점수, 어학 점수, 비교과 프로그램, 공모전, 자격증, 봉사활동 등 학업 목표를 설정하고, 학습설계, 진로 및 취업 설계 등 단계별 균형 있는 교과 및 비교과 프로그램을 수강하여 목표 대비 달성도 통합관리

○ 학생역량관리시스템(STARinU) 운영 및 개선

- 학생역량관리시스템(STARinU) 유지보수를 통한 정기 점검 및 콘텐츠 기능 개선에 대한 기술 지원
- 교내 구성원을 대상으로 설문조사를 실시하여 시스템 개선 필요사항 도출

○ 교수 상담 및 진로·취업 상담 운영

- 학업, 생활, 장학금, 진로 등에 대한 개인별 지도교수 상담 서비스를 제공함으로써 대학 생활 전반의 고민과 어려움을 해소하여 대학 중도 탈락 예방
- 진로·취업 전문 컨설턴트와의 지속적인 상담 서비스를 제공하여 저학년 진로 설계부터 고학년 실전 취업까지 체계적인 취업역량 강화 도모

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
비교과 프로그램 운영 관리	비교과 프로그램 개설 및 운영	23년 3월~24년 2월	
	교내비교과 프로그램 운영 현황 분석	23년 9월~10월	
	교내비교과 프로그램 운영 체계 개선	23년 10월~12월	
핵심역량진단 시스템 운영	핵심역량진단 시스템 운영	23년 1월~12월	
	핵심역량진단 참여 현황 모니터링	23년 4월~12월	
학업목표관리제 운영	학업목표관리제 운영	23년 1월~12월	
	학업목표관리제 참여 현황 모니터링	23년 4월~12월	
교수 상담 및 진로·취업 상담 운영	상담 시스템 운영	23년 1월~12월	
	상담 참여 현황 모니터링	23년 4월~12월	
학생역량관리시스템 운영 및 개선	학생역량관리시스템 운영 및 유지보수	23년 3월~24년 2월	
	학생역량관리시스템 개선요청 의견 수렴	23년 5월~7월	

■ 기대효과

- 비교과 프로그램 운영 체계 개선을 통해 인천대학교 핵심역량을 균형 있게 함양할 수 있는 교육환경 마련
- 교내 구성원 의견을 반영한 학생역량관리시스템(STARinU) 개선을 통해 시스템 사용자 만족도 향상

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생역량관리 시스템 활성화	목표	정성	정성	정성	정성	학생역량관리시스템 운영 및 개선	학생역량관리시스템 활성화 노력 - 핵심역량진단 참여율 - 학업목표관리제 참여율 - 교수 상담 및 진로·취업 상담 참여율 - 시스템 홍보 강화 - 구성원 의견 수렴	내부자료
	실적							

전략목표

02

연구영역

## 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축

### 4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보

- 4.1 연구인력 확충 체계 구축
- 4.2 연구 후속세대 육성 노력

### 5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화

- 5.1 연구지원체계 강화
- 5.2 연구 특성화 사업 추진
- 5.3 글로벌 학술·연구 교류활동 확대

### 6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축

- 6.1 관·산·학 협력체계 활성화
- 6.2 기술이전 및 사업화 강화

전략목표 II

질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축

【 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 】

(단위 : 개)

성과목표	성과지표(A)	관리과제	과제지표(B)	지표 계(A+B)
3	7	7	8	15

성과목표	관리과제	성과(과제)지표
4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보		
	① 연구인력 확충 체계 구축	[과제] 전임교원 확보율
	② 연구 후속세대 육성 노력	[성과] 연구 후속세대 육성
5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화		
	① 연구지원체계 강화	[성과] 국제전문학술지 논문 게재실적 [과제] 교내 연구 지원액 [성과] 인용 영향력 지수(CNCI) [과제] 연구윤리 행정지원 체계 구축 및 운영
	② 연구 특성화 사업 추진	[성과] 집단연구 활성화 지원사업 추진실적 [과제] 연구소 활동 지원 및 확대
	③ 글로벌 학술·연구 교류활동 확대	[과제] 글로벌 학술·연구 참여지표
6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축		
	① 관·산·학 협력체계 활성화	[성과] 산학협력체계 구축·운영 실적 [성과] 교외 연구비 확충
	② 기술이전 및 사업화 강화	[성과] 기술이전 및 사업화 지수 [과제] 전임교원 1인당 기술이전 수입액 [과제] 전임교원 1인당 특허출원 건수 [과제] 전임교원 1인당 특허등록 건수

## 성과목표 4

## 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보

### ◆ 주요 내용

#### ■ 연구인력 확충 체계 구축

- 교육의 질적 수준 향상을 위한 지속적인 우수 신입교수 확충
- 대학 간 경쟁이 글로벌화 됨에 따라 글로벌 수준의 최우수 교원확보 추진
- 외국인 교수의 안정적인 국내 정착을 위한 지원시스템 운영
- 연구중점교원제도 운영

#### ■ 연구 후속세대 육성 노력

- 학생의 연구기회 제공을 위한 RISE (Research Intensive Self-motivated Education) 교과목 운영
- 연구 후속세대 육성을 위한 학부생 및 대학원생 대상 프로그램 운영 추진
  - 학부생 연구활동비 지원 및 LAB 연구환경 체험 등 대학원 진학 유도를 통한 석·박사급 전문인력 육성
  - 대학원생 학습지원 멘토링 프로그램 및 국제학술대회 참가 지원을 통한 연구역량 강화
- 대학원 연구장학금 지급 확대
  - 2023년 대학원 연구장학금 JCR 인정 범위 확대 (기존 10%→변경 25%)

### ◆ 성과지표

성과지표	연도	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
연구 후속세대 육성	목표	104.1	105.6	107.1	108.6	RISE 교과목 개설 지속적 증가와 학생 논문게재 수 지속적 상승을 목표로 매년 목표치 1.5%p 상향 설정	연구 후속세대 육성 지수(A+B) A: RISE 교과목 개설 지수 =RISE 교과목 개설 수×0.4 B: 학생 논문 게재 지수 =학생 논문 게재 수×0.6	내부자료
	실적	137.4	200.0	-	-			

## 관리과제 4-1 연구인력 확충 체계 구축

### 가. 우수 신입교수 총원

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 연구실적과 업적이 탁월한 글로벌 수준의 우수 신입교원 확충
- 교육의 질적 수준 향상 및 각종 대외평가의 필수 준거지표 충족
- 대학의 국제경쟁력 확대 및 우수 신입 교원들의 탁월한 연구실적을 바탕으로 대학의 위상 제고

#### ■ 추진계획 주요내용

- 교육의 질적 수준 향상을 위한 지속적인 우수 신입교수 총원체제 구축
  - 2023-2학기 교수 초빙 기본계획 수립 : 2023. 3월 중
  - 2023-2학기 교수 초빙 서류접수 및 심사 : 2023. 4월~6월
  - 2023-2학기 임용예정자 학력 및 경력 조회 등 : 2023. 7월~8월
  - 2023-2학기 신입교원 임용 : 2023. 9. 1.
  - 2024-1학기 교수초빙 기본계획 수립 : 2023. 9월 중
  - 2024-1학기 교수초빙 서류접수 및 심사 : 2023. 10월~12월
  - 2024-1학기 임용예정자 학력 및 경력 조회 등 : 2024. 1월~2월
  - 2024-1학기 신입교원 임용 : 2024. 3. 1.
- 대학 간 경쟁이 글로벌화 됨에 따라 글로벌 수준의 최우수 교원확보 추진
  - 우수 교원 총원 검증 : 교수업적평가 결과 신입교원과 전체교수의 영어강의 비율, 연구실적, 강의 평가 점수 달성도 평가
- 외국인 교수의 안정적인 국내 정착을 위한 지원시스템 운영
- 연구중점교원제도 운영
  - 연구소 연구중점교원 연구환경 인프라 구축, 질적 연구성과 반영

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
2023년 2학기 교수 채용	2023-2학기 교수초빙 기본계획 수립	23년 3월	
	2023-2학기 교수 초빙 서류접수 및 심사	23년 4월~5월	
	2023-2학기 교수 초빙 서류접수 및 심사	23년 6월	
	2023-2학기 임용예정자 학력 및 경력 조회 등	23년 7월 8월	
2024년 1학기 교수 채용	2024-1학기 교수초빙 기본계획 수립	23년 9월	
	2024-1학기 교수 초빙 서류접수 및 심사	23년 10월~11월	
	2024-1학기 교수 초빙 서류접수 및 심사	23년 12월	
	2024-1학기 임용예정자 학력 및 경력 조회 등	24년 1월~2월	

■ 기대효과

- 대학운영 관리지표 달성 및 기관인증평가 등 필수기준 값 충족으로 대학의 대내외적 인지도 제고에 기여
- 글로벌 수준의 우수 전임교원 확보로 교육의 질 향상 도모

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
전임교원 확보율 (%)	목표	80.0	76.9	81.0	81.2	재학생 만명이상 수도권대학 평균(80.4%) 및 전년도 목표치 대비 상향 목표 설정	재학생 기준 전임교원 수/ 재학생 기준 교원 법정정원 ×100	대학정보공시 또는 고등교육통계 (10.1기준)
	실적	78.0	80.8	81.0	-			

※ 2020년~2022년 실적: 해당연도 대학정보공시 기준

## 관리과제 4-2 연구 후속세대 육성 노력

### 가. 연구인력 확보를 위한 지원체계 구축

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 연구 중심대학으로의 성장과 연구 특성화를 위한 우수 연구인력 확보를 위해 대학원생들의 유치 필요
- 대학원생들의 안정적 연구 환경 조성과 연구 역량 강화를 통해 질적 성장 도모
- 학생의 연구기회 제공 및 연구 후속세대 육성을 위한 학부생 대상 RISE (Research Intensive Self-motivated Education) 교과목 운영 및 지원

#### ■ 추진계획 주요내용

- RISE(Research Intensive Self-motivated Education) 교과목 운영 및 지원
  - 학생자율형 연구과목으로, 3학년 또는 4학년을 대상으로 담당교수의 지도를 통해 개인 연구 활동을 진행하고 일정의 결과를 도출하는 RISE 교과목 운영
  - 교원의 연구시간을 확보하여 학생에게 다양한 분야의 연구 지도를 받을 수 있는 기회와 연구경력을 제공하여 우수 연구인력 육성
- 학부생 대상 연구 후속세대 육성 프로그램 운영
  - 학부생의 대학원 연구실 체험 및 연구활동비 지원
    - 학부생의 연구역량 강화 및 우수 연구인력 발굴
    - 우수 연구인력 확보를 통한 대학원 진학 활성화(예비대학원생 확보)
    - 본교 학부생 중 연구실 지도교수 추천을 받은 재학생(학기당 100명 내외) 지원
    - 선발된 학부 연구생은 연구실 연구 등 직간접 참여
  - 대학원 주관 'INU OPEN LAB' 행사 추진
    - LAB 연구환경에 대한 정보 제공 및 간접 체험 행사 마련으로 예비 우수 연구인력(대학원생) 확보
    - 대학원생-학부생 교류 체계화를 통해 대학원 진학을 유도하여 석·박사급 전문인력 육성
    - 연구 분야 및 활동 소개, LAB 투어, 설명회 및 담당 교수와의 면담 진행
    - 홍보 프로그램을 통하여 학부생 관심을 유도하고 대학원과의 교육적 측면에서 교류 강화

○ 대학원생 대상 연구 후속세대 육성 프로그램 운영

- 대학원생 학습지원 멘토링 프로그램 운영

- 논문작성 및 학위과정 교과목 관련 튜터링을 통하여 학생중심 연구 지원체계 개선
- 본교 대학원 재학생으로 구성된 팀(연 50팀 내외) 지원

- 국제학술대회 참가등록비 지원

- 대학원생의 국내외 학회 참여 활동을 지원하여 다양한 학문적 경험을 할 기회를 제공하고 학술활동 의욕 고취
- 본인이 저자로 참여한 논문을 국내외에서 개최되는 국제학술대회에 발표(구두, 포스터)하는 대학원생에게 등록비 전액 지원(예산 금20,000,000원 범위 내)

○ 대학원 연구 장학금 지급 기준에 의거하여 대상자 심사 및 장학금 지급

- 2023년 대학원 연구 장학금 JCR 인정 범위 확대 (기존 10% → 변경 25%)

〈2023년 대학원 연구장학금 지급 기준(안)〉

구 분	연구장학금 구분	장학금액	
		이학/공학	인문사회/예체능
연구 실적물 기준	1. JCR 상위 5% 이내 우수 논문	300,000원	400,000원
	2. JCR 상위 10% 이내 우수 논문	200,000원	300,000원
	3. JCR 상위 25% 이내 우수 논문	100,000원	200,000원
선발기준	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 당해학기 재학생이면서 게재논문의 주저자(1저자 또는 교신저자)</li> <li>- 게재논문에 학생의 인천대학교 소속이 명시되어야 함.</li> <li>- 학·석사 연계과정의 경우, 석사과정 1차부터 실적 인정</li> <li>- 논문의 주저자가 다수일 경우 지급액<sup>1)</sup>= 해당 연구 장학금/N(공동 제1저자 및 교신저자 수<sup>2)</sup>)</li> <li><sup>1)</sup> 연구 장학금 지급액</li> <li><sup>2)</sup> 공동 제1저자 및 교신저자 중 지도교수를 제외한 인원을 기준으로 지급액(1/N) 산정, 공동 제1저자 기준은 해당 논문에 공동 제1저자로 명시 되어야 함</li> <li>- JCR은 최근 JCR YEAR의 Journal Impact Factor를 기준으로 JIF RANK 산정</li> <li>- 학술지가 속한 분야가 여러 개일 경우 최상위 % 적용</li> <li>- 인천대학교 소속 논문만 인정 (Current address는 불인정)</li> </ul>		

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
RISE 교과목 운영	RISE 교과목 운영 및 지원	연중	
연구 후속세대 육성 프로그램	대학원 연구실 체험 및 연구활동비 지원	23년 5월~12월	
	'INU OPEN LAB' 행사 추진	23년 10월	
	대학원생 학습지원 멘토링 프로그램	23년 10월~12월	
	국제학술대회 참가 지원	연중	
대학원 연구장학금 지급	대학원 우수 연구장학금 지원제도 안내	23년 3월, 9월	학기별
	대학원 연구장학금 신청 안내 및 지급대상자 검토	23년 7월, 24년 1월	
	대학원 연구장학금 지급	23년 8월, 24년 2월	
	연구장학금 제도 환류계획 수립을 위한 의견 수렴 및 제도 개선 검토	23년 4월~5월	
	연구 장학금 제도 환류 계획 수립	2023년 10월~11월	

■ 기대효과

- RISE 교과목 지원을 통해 연구결과에 대한 책임감 고취 및 학업, 연구 및 대학원 진학의 동기 강화를 기대하고, 학생-교원의 연구역량 강화 및 연구 후속세대 육성에 기여
- 학부생 및 대학원생의 안정적인 연구환경 조성 및 연구역량 강화로 연구중심 대학으로 성장에 기여
- 연구 후속세대 육성 및 지속적인 연구지원을 통해 창의력을 갖춘 세계 수준의 연구인력 확보와 대학 연구 분야의 국제적 경쟁력 제고

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
연구 후속세대 육성	목표	102.6	104.1	105.6	107.1	RISE 교과목 개설 지속적 증가와 학생 논문게재 수 지속적 상승을 목표로 매년 목표치 1.5%p 상향 설정	연구 후속세대 육성 지수(A+B) A: RISE 교과목 개설 지수 =RISE 교과목 개설 수×0.4 B: 학생 논문 게재 지수 =학생 논문 게재 수×0.6	내부자료
	실적	102.6	137.4	200.0	-			

※ RISE 68개 교과목, 학생 논문 게재 수 288건(2022.12. 기준)

**성과목표 5**

**질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화**

◆ **주요내용**

■ **연구지원체계 강화**

- 교내연구비 및 교수 학술경비 지원을 통해 국제저명학술지 논문게재 실적 등 대학 연구성과 제고 및 논문 인용영향력 향상

■ **연구 특성화 사업 추진**

- 연구소 중심 집단연구 지원체계와 연계하여 인천대 연구브랜드 정립 및 세계 수준의 연구경쟁력을 갖춘 시그니처연구소 육성을 위한 기반 강화

■ **글로벌 학술·연구 교류활동 확대**

- 박사후 연구원 해외연수 지원을 통해 국제 공동연구 활성화 및 대학 핵심 연구 성과의 글로벌 확산으로 국제 공동연구 및 산업화 기회 확보

◆ **성과지표**

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
국제전문학술지 논문 게재 실적	목표	0.565	0.57	<b>0.575</b>	0.58	거점국립대 3개년 평균(0.56) 기준 연간 0.005 지속 상승 목표	국제 전문학술지 게재 논문 수/전임교원 수	대학정보공시
	실적	0.627	0.602	-	-			
인용 영향력 지수 (CNCI)	목표	0.86	0.88	<b>0.90</b>	0.92	5대 거점국립대 2020년 CNCI 평균(0.91) 상회를 위한 단계적 목표 설정 (연 0.02% 지속 상승)	직전 3개년 CNCI 평균값	내부자료
	실적	0.90	0.95	-	-			
집단연구 활성화 지원사업 추진실적	목표	정성	정성	<b>정성</b>	정성	집단연구 활성화 지원사업 추진	집단연구 활성화 지원사업 추진실적	내부자료
	실적							

**관리과제 5-1 연구지원체계 강화**

**가. 전임교원 연구활동 ONE-STOP 지원**

**■ 추진배경(필요성) 및 목적**

- 전임교원에 대한 질적 연구성과 중심 연구지원으로 논문 피인용 수 등 질적수준 향상
- 전임교원 연구활동 지원 확대를 통해 국제저명학술지 논문게재 실적 등 대학 연구성과 제고
- 질적 연구성과 지원 강화, 학문 분야별 특성화 연구지원으로 세계 수준의 연구경쟁력 제고

**■ 추진계획 주요내용**

- 전임교원 연구과제 지원
  - 신입교수 연구과제 지원

지원대상	지원계열	연구비(천원)	지원조건
신규임용 2년 이내 교원	전 계열	7,000	국내 공인학술지 이상 실적물 1편 또는 국내·외 공연 및 전시회 1회
	인문·사회	12,000	SCI급 실적물 1편
	자연공학·예술체육	15,000	

- 일반교수 연구과제 지원

구분		지원계열	연구기간	연구비(천원)	지원조건	
국내 과제	인문·사회	전 계열	1년 (22.5.~23.4.)	5,000	국내공인학술지 이상 실적물 1편 또는 국내·외 공연 및 전시 1회	
	자연공학·예술체육			6,500		
평생 역작 프로그램		전 계열	3년 (22.5.~25.4.)	12,000 (연당 4,000)	국내 또는 국제 전문학술저서 1편	
국제 과제	우수논문 지원등급	전 계열	2년 (22.5.~24.4.)	20,000 (연당 10,000)	일반	JCR 10% 이내 SCI급 실적물 1편
					국제공동	JCR 25% 이내 SCI급 실적물 1편 외국 연구기관 소속 공동연구원(공저자) 필수
	SCI급, 국제공동		1년 (22.5.~23.4.)	10,000	SCI급 실적물 1편	
	SCOPUS		1년 (22.5.~23.4.)	8,000	SCOPUS 실적물 1편	

- 전임교원 학술연구 활동에 대한 지원을 통해 대학 연구성과 향상 추진
  - 2023년 학술활동 및 학술대회 지원 계획(안) 수립 : '23년 3월
  - 2023학년도 교수학술 활동경비 지급 : '23년 3월~'24년 2월

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
전임교원 연구과제 지원	2022년도 자체연구비 정산 및 전년도 실적물 제출 안내	23년 3월~4월	
	2023년도 자체연구비 지원사업 계획수립	23년 4월	
	2023년도 자체연구비 지원사업 연구과제 선정	23년 4월	
	2023년도 연구과제 연구비 지급	23년 5월~24년 2월	
	연구비 정산, 실적물 인정처리, 연구비 반환	연중	
학술활동 경비 지원	2023년 학술활동경비 추진계획 수립	23년 3월	
	전임교원 대상 지원기준 안내 및 시행	23년 3월	
	학술활동경비 개선안 검토	23년 3월~12월	

## ■ 기대효과

- 국제저명학술지 논문게재 실적 제고 및 외부과제 수주의 발판 마련
- 연구성과 질적수준 향상으로 피인용수 등 대학 연구경쟁력 확대 및 다양한 연구성과 창출

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
국제전문학술지 논문 게재 실적	목표	0.59	0.565	0.57	0.575	거점국립대 3개년 평균(0.56) 기준 연간 0.005 지속 상승 목표	국제 전문학술지 게재 논문 수/전임교원 수	대학정보공시
	실적	0.56	0.627	0.602	-			
교내 연구지원액 (단위: 천원)	목표	5,803	5,803	6,000	6,532	최근 2개년(2021~2022년) 평균 실적 대비 약 3% 예산 증액	Σ당해연도 연구지원 사업비	내부자료
	실적	6,907	6,219	6,463	-			

## 나. 연구실적 우수교수 지원 확대

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 우수 연구실적 창출 교원 지원 확대를 통해 대학 연구성과 제고 및 논문 인용 영향력 향상
- 연구실적이 우수하고 대학 연구성과에 기여한 전임교원을 포상하여 대학 내 연구풍토 조성 및 연구의욕 고취

### ■ 추진계획 주요내용

- 개인별 연구실적이 우수하거나 단과대학(원) 연구성과에 기여한 전임교원 포상
  - 수상 인원 및 포상 내용 개선 후 추진계획 수립 : 2023년 2월
- 우수한 연구역량을 갖춘 교수를 집중 지원하여 세계 수준의 연구 중심대학 도약을 위한 연구플랫폼 구축
- SCI급 학술지 Impact Factor 등급에 따른 추가 인센티브 지급
- 우수 피인용 논문 추가 인센티브
  - 최근 3년간 출판된 본인이 대표 저자인 SCI급 논문 중, 자기 인용 제외 총 인용 횟수 50회 이상인 논문에 대해 1회에 한하여 인센티브 지원

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
연구실적 우수교수 지원	2023년 학술연구상 개선계획 수립	23년 1월~2월	
	2023년 학술연구상 수상대상자 심의	23년 7월~8월	
	수상대상자 포상 및 표창 부여	23년 8월	

### ■ 기대효과

- 우수 연구자에 대한 연구의욕 고취로 대학 연구성과 향상

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
인용 영향력 지수 (CNCI)	목표	-	0.86	0.88	0.90	5대 거점국립대 2020년 CNCI 평균(0.91) 상회를 위한 단계적 목표 설정 (연 0.02% 지속 상승)	직전 3개년 CNCI 평균값	내부자료
	실적	-	0.90	0.95	-			

## 다. 연구데이터 분석 지원 체제 구축

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 연구성과 분석 체계 구축과 성과분석으로 대학 연구 경쟁력 제고
- 연구업적에 대한 질적 평가로 질 중심 성과관리체계 구축

### ■ 추진계획 주요내용

- 연구성과 분석 시스템 구축
  - 연구성과 분석 전문 모듈 구축
  - 교내 연구자의 연구성과 분석 시스템 활용도를 높이기 위한 교육 제공
- 대학 핵심 성과분석 및 활용
  - 연구성과 분석 모듈 및 연구행정 시스템을 활용한 대학 핵심 연구성과 선정
  - 연구성과 질적지표 산출

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
연구성과 분석 시스템 구축	분석 모듈 구축 및 관리	23년 5월, 연중	
	연구성과 분석 시스템 활용 교육 제공	23년 9월	
대학 연구성과 분석	연구데이터 분석 지원	연중	
	대학 핵심 연구성과 분석	23년 11월~24년 2월	
	연구 질적 성과지표값(인용 영향력) 산출	24년 2월	

### ■ 기대효과

- 연구의 양적지표 및 질적지표 분석으로 연구의 균형 있는 성장 도모
- 대학의 High Impact 연구 분야를 분석하고 우수 연구 후보군을 발굴하여 대학 경쟁력을 높일 수 있는 전략 수립 기회 제공

## 라. 연구윤리 강화

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 연구윤리 준수를 강화하여 부정행위를 방지하고 합리적이며 자율적인 연구 환경과 연구 문화 조성

### ■ 추진계획 주요내용

- 연구윤리행정지원센터 연구윤리전담 인력 채용
- 연구윤리·진실성위원회 운영 지원
  - 연구부정행위 제보에 따른 위원회 심의 및 의결
  - 논문표절검증프로그램 운영, 연구윤리교육 시행
- 기관생명윤리위원회 운영 지원
  - 정규회의 실시 : 연간 6회 (1월, 3월, 5월, 7월, 9월, 11월)
  - 인간대상 및 인체유래물 연구의 윤리적, 과학적, 타당성 검토 및 심의
- 동물실험윤리위원회 운영 지원
  - 정규심의 : 매 학년도 상/하반기
  - 동물실험 계획의 윤리적, 과학적 타당성을 심의 및 승인함

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
연구윤리 행정지원 체계 구축	논문표절검증 프로그램 제공	1분기~4분기	
	교원 대상 연구윤리 교육 시행	1분기~4분기	
	학생 대상 연구윤리 교육 시행	1분기, 3분기	
	연구윤리·진실성위원회 운영	1분기~4분기	
	기관생명윤리위원회 운영	연 6회	
	동물실험윤리위원회 운영	1분기, 3분기	

### ■ 기대효과

- 연구윤리 관련 행정지원 조직의 독립성 확보와 전문적 행정지원을 통해 정부평가에 선제적 대응 가능
- 연구자의 연구 부정행위를 방지하고 건전한 학술연구 환경 조성
- 연구윤리 인식 제고 등을 통한 건전한 연구문화 조성

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
연구윤리 행정지원체계 구축 및 운영	목표	-	-	정성	정성	연구윤리 행정지원체계 구축 및 운영 실적	연구윤리 행정지원체계 구축 및 운영 실적 (표절검증, 윤리교육, 위원회 운영 등)	내부자료
	실적							

**관리과제 5-2 연구 특성화 사업 추진**

**가. 지속가능한 집단연구 체계 구축**

**■ 추진배경(필요성) 및 목적**

- 연구과제의 선제적 기획, 외부 연구자금 획득, 연구성과 활용 등 연구 전(全) 단계에서의 선순환 구조를 지속 창출할 수 있는 연구기획 전문가 집단 필요
- 집단과제 수주 활동에 대한 선제적 지원으로 수주 활성화 도모와 수주 의욕을 고취하여 연구중심 대학을 위한 연구 정착 기반 구축

**■ 추진계획 주요내용**

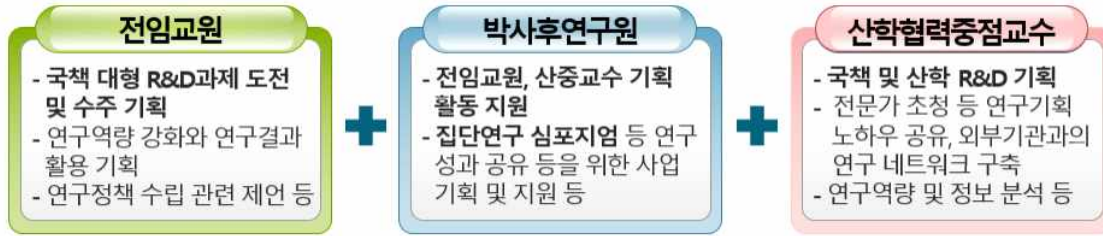
- 집단과제 수주 지원사업 추진

구 분	세 부 내 용
신청조건	- 인천대학교 선임교원이 포함된 연구그룹
지원내용	- 연구활동비 지원 : 전임교원 구성인원 등 내부기준에 따라 차등지급 - 계획서 컨설팅 : 계획서 구조 컨설팅 및 디자인 고도화 작업 지원 - 발표평가 컨설팅 : PT 자료 및 발표평가 컨설팅 지원 - 벤치마킹 특강 : 각 연구과제별 전문가를 섭외하여 벤치마킹 특강 진행
사업기간	- 연중(사업공고별 모집시기 상이)
결과물 제출	- 한국연구재단 집단과제 수주지원 후 산학협력단 연구사업통합지원시스템에서 지원내용 확인

- 집단연구혁신기획단 지속 운영



- 구성 및 운영



- 기획단 활동 내용

- 기획단 내 분과(글로벌&문화, 바이오&탄소중립, ICT&스마트시티) 관련 ERC, SRC 등 선도연구센터 수주 기획
- 각 분기별 전체회의 1회, 분과회의 1~2회 개최, 해당 분과별 활동 수행
- 집단연구심포지엄 기획, 연 2회 개최

- 집단연구 심포지엄 개최

- 주요 보직자, 교원, 연구원 등이 참여하여 교내 집단연구 현황 및 성과 등 공유, 대학의 연구정책 방향성 및 비전 파악, 학내 연구 네트워크 확장
- 교내 집단연구 추진 현황 및 성과, 향후 계획 발표, 연구 분야별 기획 결과물 발표 및 질의, 신규 과제 도출을 위한 자유토론 진행

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
집단과제 수주 지원사업	기초연구실, 선도연구센터 컨설팅 및 특강 지원	23년 11월~24년 1월	
	대학중점연구소, 일반공동연구과제 컨설팅 및 특강 지원	24년 1월~24년 2월	
	인문사회연구소, 사회과학연구소 컨설팅 및 특강 지원	23년 4월~23년 6월	
집단연구혁신 기획단	집단연구혁신 기획단 운영	연 중	
	집단연구혁신 기획단 전체 회의 진행	분기별 1회	
	집단연구혁신 기획단 분과별 회의 진행	23년 4~5월, 7월, 10~11월	
	집단연구 심포지엄 운영	23년 8월, 24년 2월	

## ■ 기대효과

- 대학이 가진 연구역량에 대한 분석과 연구 분야 간 소통을 바탕으로 대학의 R&D 기획 역량을 강화하여 외부 대형과제 수주실적을 개선하고 집단연구 활성화에 기여
- 기존 연구소 연구 활동 위주 지원에서 벗어나 집단과제 수주 중심의 연구형 대학으로 지원체계 기반 마련
- 대학의 비전, 발전계획 등 우리 대학의 실정을 맞는 장기 연구정책 수립, 미래·현안 과제에 대한 전문 기획역량 발휘를 통해 연구 중심 대학으로서의 기반 마련 및 도약 기대

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
집단연구 활성화 지원사업 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	집단연구 활성화 지원사업 추진	집단연구 활성화 지원사업 추진실적	내부자료
	실적							

## 나. 연구소 특성화 지원 및 육성

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 연구소 연구분야별 특성화·전문화 유도, 우수 신진연구인력 육성의 선순환 구조 정착으로 인천대 연구 브랜드 정립 및 세계 수준의 연구경쟁력을 갖춘 시그니처연구소 육성
- 우수한 연구소에 소속된 전임교원과 학문 후속세대의 연구환경을 조성하여 집단연구 활성화를 통해 대형 과제 수주를 촉진하고 연구성과의 질적 향상 추진

### ■ 추진계획 주요내용

- 연구소 설치·운영·지원
  - 관련 규정에 의거한 연구소 설치 및 폐지 절차 상시 수행
  - '22년 연구소평가 전반에 관한 연구소 의견 수렴 및 이를 기반으로 한 '24년 연구소평가 계획안 수립
  - 연구소 평가결과를 활용한 연구소 지원
- 우수연구소 연구인력 지원사업
  - 연구소 평가결과에 따른 우수연구소에 연구인력(박사후연구원) 인건비 지원
  - '22년 선정 연구원 총 15명 내외 인건비 지속 지원
    - 우수 연구소 트랙 : 총 10명 (K등급 소속 4명, A등급 소속 6명)
    - 매칭 트랙 : 총 5명 내외(K등급 소속 2명, A등급 소속 1명, 추가 모집 결과 선정 2명 내외)
  - '23년 사업 운영계획안 수립 및 시행
    - 우수 연구소 트랙 : 재임용 심사 결과 계약종료 연구원 발생 시, 연구원 신규 선정
    - 매칭 트랙 : 5명 내외 신규 선정
- 우수연구소 집단연구 지원사업
  - 연구소 평가를 통해 우수 연구소(K·A등급)로 평가받은 10개 연구그룹(연구소 또는 컨소시엄)의 연구과제 지원('22년부터 지속 추진)
  - 연구그룹별 의무실적 이행 여부 관리 및 1차년도 연구비 사용실태 점검
  - 우수 연구소 집단연구 지원사업 2차년도 연구비 지급
    - 2차년도 연구기간 : 2023. 10. 1.~2024. 9. 30.

○ 연구소 학생연구단 지원사업

- '22년 연구소 평가 K, A, B등급 연구소·연구소 컨소시엄 20개소 대상 학생연구단 지원
- 학생연구단 구성 : 연구소별 신청·심사를 통해 학생연구단 선정
  - 연구소 소속 전임교원 + 팀원(학/석/박사과정 재학생)
  - 학부생이 팀원 전체 인원수의 50% 이상이 되도록 구성하여 학부생의 대학원 진학 독려
- 연구소 연구과제 수행 및 지원(연구소의 대형 국책과제 수주 보조, 집단연구 수행 및 프로그램 개발 참여) 및 연구소 대내외 교류 역할 수행(연구소 산학·지역 연계협력 활동 지원, 연구소 간 네트워킹 추진 등)
- 연구소 교육 및 행사 연계, 학생연구단 교류활동 및 집단연구 심포지엄 연계 등 네트워크 활성화 지원
- 참여 학생연구원 학위과정 및 역할에 따른 장학금 지원
- 학생 연구지도·연구 수행을 위한 지도교수 연구활동비 지원
- 연구활동 중간 점검 및 결과 평가를 위해 우수 팀 심사

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
연구소 설치·운영·지원	연구소 설치·폐지·운영 상시 지원	연중	
	연구소 운영 관련 규정 검토	23년 3월~23년 12월	
	연구소 평가 관련 의견 수렴	23년 3월~23년 12월	
	'24년 연구소 평가 계획안 수립	24년 1월~24년 2월	
	연구소 평가 관련 통합정보시스템 고도화	24년 1월~24년 2월	
우수연구소 연구인력 지원사업	우수 연구소 트랙/매칭 트랙 선정연구원 인건비 지원	23년 3월~9월	
	우수 연구소 트랙 선정연구원 재임용 심사	23년 8월~9월	
	'23년 운영계획안 수립, 연구원 모집 및 임용	23년 9월	
	'22년 재임용 연구원 및 '23년 선정연구원 인건비 지원	23년 10월~24년 2월	
	'22년 및 '23년 선정연구원 실적 관리	연중	
우수연구소 집단연구 지원사업	1차년도 연구비 사용실태 점검 등	23년 7~9월	
	2차년도 연구비 지급 신청에 따른 연구비 지급	23년 9월	
	우수 연구소 집단연구(2차년도) 개시	23년 10월	
연구소 학생연구단 지원사업	학생연구단 지원사업 신청 모집 및 선정	23년 9월	
	학생연구단 연구활동 및 네트워킹 지원	23년 3월~4월	
	학생연구단 활동 중간 점검	23년 4월~24년 2월	
	연구성과 및 네트워킹 활동 실적 최종 제출	23년 6월, 11월	
	우수팀 심사 및 성과 발표	24년 1월	

■ 기대효과

- 대학연구소 운영·지원체계 강화를 통한 우리 대학의 연구브랜드 정립 가속화
- 연구소 설치·지원·평가를 통한 연구소 운영 내실화 및 대학의 연구특성화에 부합하는 연구소 운영
- 실용학문 중심 연구거점 국립대학의 연구 정체성 정립을 위한 플랫폼 구축으로 연구경쟁력을 갖춘 중점 연구소 육성

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
연구소 활동 지원 및 확대	목표	정성	정성	정성	정성	연구소 활동 지원 및 확대 실적	연구소 활동 지원 및 확대 노력 및 운영실적 (연구소 운영 및 지원사업 등)	내부자료
	실적							

**관리과제 5-3      글로벌 학술·연구 교류활동 확대**

**가. 박사후 연구원 해외연수 지원**

**■ 추진배경(필요성) 및 목적**

- 박사후 연구원 해외연수 지원을 통해 국제공동연구 활성화와 우수 대학원생 확보에 기여하고자 함

**■ 추진계획 주요내용**

- 박사후 연구원 해외연수 파견대상자 선정
  - 상·하반기 각 2명(총 4명) 신규 선발 및 출국 지원
- 박사후 연구원 해외연수 지원내용

구분	세부내용
1인당 연간 지원금	- 연수지원금(인건비) 연간 3,000만원 * 전월 연구활동보고서는 인건비 지급의 근거로 활용될 수 있음 - 4대보험 : 기관부담금 지원 (개인부담금은 급여공제) - 퇴직금 : 월 인건비×근무년수 (1년 이상 연수 시 지급) ※ 상기 외의 추가지원 없음, 박사후 연구원의 국내계좌로 원화 지급
연수결과보고서 제출	- 연수기간 종료 후 2개월 이내 연수결과보고서 및 지도교수 의견서 제출
의무실적	- SCI급 논문 1편 (이중사사, 연수기간 종료 후 2년 이내 제출) * 지원사업 사사 및 소속(인천대 및 연수기관) 표기 필수 - 박사후 연구원 및 지도교수 2인 저자 포함 필수 : 각 참여저자 또는 주저자 · 지도교수(해외) 공저자 미포함 시 단독사사 SCI급 논문 1편 제출 ※ Scopus 또는 국내 한국연구재단 학진등재지 게재실적 제출 불가
의무실적 미제출에 따른 조치	- 연수지원금(인건비) 3,000만원 전액 반환(국내 지도교수) ※ 미반환시 자체연구비, 학술활동경비 등 모든 교내 연구지원에서 제외됨 ·연수기간 중 연구중단 시 기지급 지원금 전액 반납 또는 실적물 제출

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
박사후 연구원 해외연수 지원사업	2023년 신진연구자 해외연수 지원계획 수립	23년 2월	
	박사후 연구원 해외연수 대상자 선정	23년 2월, 8월	
	박사후 연구원 해외연수 파견	23년 3월, 9월	
	급여 지급 및 해외파견 박사후연구원 관리	연 중	

## ■ 기대효과

- 국제공동연구 실적증대 및 우수 대학원생 유치 향상

## 나. 우수 연구성과 글로벌 확산 지원

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학 핵심연구성과의 글로벌 확산으로 국제 공동연구 및 산업화 기회 확보
- 대학과 대학 연구자의 연구 평판도 향상

### ■ 추진계획 주요내용

- INU 리서치 아카이브 구축 사업
  - 규모 : 연간 6회 이상, 총 12건 이상의 핵심 연구성과 선정 및 홍보 추진
  - 추진전략 : 최신 연구성과의 전략적 홍보, 플랫폼 개선 및 홍보 채널 다양화
  - 성과분석 : 논문의 온라인 영향력 지수(알트메트릭 스코어) 향상도 분석
- 연구 평판도 제고 사업
  - 규모 : 연간 1~2회 핵심 연구성과 뉴스레터 제작, 해외 홍보 마케팅 5만 건 이상
  - 추진전략 : INU 리서치 아카이브 구축 사업 및 연구데이터 분석 체계를 활용하여 핵심 연구와 마케팅 대상 선정
  - 성과분석 : 이메일 오픈율 등 마케팅 결과분석
- 리서치 하이라이트 분석 및 제작
  - 규모 : 연 1회 리서치 하이라이트 성과 분석 자료 제작
  - 주요내용 : 인천대 집단연구 성과, 대학 핵심 연구 분야
  - 분석방법 : 클래리베이트 애널리틱스사의 Web of Science, InCites를 활용한 통계적 분석

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
INU 리서치 아카이브 구축사업	사업 운영	연중	
	성과 평가 및 환류 계획 수립	24년 1월	
연구 평판도 제고사업	핵심 연구성과 선정 및 뉴스레터 제작	23년 8월	
	글로벌 마케팅 및 성과 분석	23년 9~10월	
리서치 하이라이트 분석 및 홍보사업	리서치 하이라이트 분석 아젠다 수립	23년 10월~11월	
	분석 및 홍보자료 제작, 배포	23년 12월~24년 1월	

■ 기대효과

- 대학 연구 영향력 및 연구자에 대한 국내외 평판도 향상
- 연구자 간 또는 연구자와 대내외 기관과의 연구 협력 확대
- 우리 대학 집단연구 성과를 기반으로 사업화 및 국시책 사업 수주 기회 연계

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
글로벌 학술 연구 참여 지표	목표	-	-	-	31.5	22년 실적 예상치 대비 5% 증가 목표 설정	해외기관 공동저술 논문 비율( $\times 0.6$ ) + 해외 포닥 연구개월 수 $\times 0.2$ + 국제학술대회 참여자 수 $\times 0.2$	내부자료 (InCites 등)
	실적	-	-	30	-			

성과목표 6

지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축

◆ 주요 내용

■ 관·산·학 협력체계 활성화

- 산업체 위탁연구, 공동연구, 기술이전 등을 통한 산학협력 수익 증대 및 대학과 지역을 연계한 산학협력사업 참여 유도를 위해 산업체와의 유대강화 및 지속적인 산업체와의 교류 체계 구축
- 대규모 산학협력 프로젝트 유치 및 선진 산학협동 모델 정립
- 교외 연구비 수주지원 프로세스 구축 및 활성화를 통해 교외 연구비 확충 확대

■ 기술이전 및 사업화 강화

- 지적재산권 및 기술이전 활성화를 위해 논문에 대한 Lab tour 컨설팅 실시, 인천지역 기술 이전 공동설명회 등으로 특허 출원·등록 및 기술이전 확대
- 기술이전 활성화를 위한 유관기관 간 공동사업 기획으로 기술이전네트워크 활성화, 유관기관 간 공동사업 기획을 통한 시너지 효과 창출

◆ 성과지표

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
산학협력체계 구축·운영 실적	목표	정성	정성	정성	정성	산학협력체계 구축, 공동협력 프로그램 운영	산학협력체계 구축·운영 계획 대비 추진실적	내부자료
	실적							
교외 연구비 확충 (단위: 천원)	목표	54,233	59,602	65,562	72,183	교외연구비 지속적 확충을 위하여 연도별 목표치 10% 지속적 상향 목표 설정	[전임교원 1인당 교외연구비] (교외연구비+교외 대응자금) /전임교원 수	대학정보공시
	실적	54,235	68,317	-	-			
기술이전 및 사업화 지수	목표	0.0636	0.104	0.117	0.13	5대 거점국립대학 전임교원 1인당 평균 기술이전 건수(0.13건)를 단계별로 도달할 수 있는 목표 설정	기술이전 건수/전임교원 수	대학정보공시
	실적	0.08	0.11	-	-			

## 관리과제 6-1 관·산·학 협력체계 활성화

### 가. 산학연 협력체계 구축 및 운영

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 4차 산업혁명 대비 지역연계 클러스터를 운영하여 지역과 대학 상생 발전
- 산·학·연(관) 공동사업을 발굴하여 산학협력 수익 증대
- 다양한 산학연계 프로그램 발굴을 통하여 기업을 지원하는 실효적인 프로그램 확대
- 지속적인 교류와 협력의 장을 마련하여 산학협력강화 및 산·학간 소통 플랫폼 구축 및 운영

#### ■ 추진계획 주요내용

- 수요자 친화형 산학협력통합 디지털플랫폼 구축
  - 맞춤형 산학협력 프로그램 패키지를 구성하고 종합서비스를 제공하는 「산학협력 프로그램 원스톱 통합 제공 체계」 구축
  - 시스템별로 산재되어 있는 데이터의 연계와 통합 관리체계 구축을 통한 업무 효율성 증대를 위해 체계적인 데이터 수집·공유·활용 기반 마련
  - 다양한 학내 연구 및 기술 정보를 통합·활용·공유하는 통합플랫폼 구축
  - 대학의 다양한 정보와 기술을 기업의 요구에 맞게 연계해주는 통합시스템 구축을 통하여 코디네이터 기능 강화
- 「가족회사 협의체」 운영 및 활성화
  - 대학 및 가족회사와의 교류 강화를 통한 산업체의 기술개발 지원
  - 각 협의체의 간사로 산학협력중점교수를 활용하여 연계 및 조율을 통한 가족회사와의 교류 확대
  - 산·학·연 협력체계를 위한 가족회사 애로컨설팅 지원 및 연구개발활동 지원
  - 기술사업화 지원 : 대학 내 보유기술 및 특허에 대한 기술이전과 전문가 컨설팅 제공
  - 전임교원과 가족회사간 산학협력 교류프로그램 실시(가족회사 방문 및 간담회, 전임교원의 가족회사 협의체 및 미니클러스터 참여 등)
  - 4개 협의체 교류 활성화를 위한 가족회사 추가 참여 및 확대 운영
  - 산학협력단 뉴스레터를 통한 산학협력정보 제공 강화

- 「INU 가족회사 미니클러스터」 운영 및 활성화
  - 미니클러스터(소모임) 확대 지원을 통한 산학협력 및 네트워크 활성화
  - 미니클러스터 모임에 전임교원 참여를 통한 기업지원
  - 미니클러스터 모임에 산학협력중점교수를 연계하여 기업의 요구와 교류 강화
- 가족회사 유료화를 통하여 산·학간 시너지 효과 창출
  - 가족회사 산학협력 활동의 양적인 확대에서 질적인 성장을 통한 상생발전 관계 추구
  - 기업의 실질적인 혜택과 도움이 되기 위한 제도 도입 추진
  - 기업의 지원 체계 구축을 통한 활발한 산학협력 활동의 동기부여 마련
- 「Twin 비즈 산학협력협의체」 공동사업 발굴 및 수행, 성과 공유
  - 인천시, 4개 경제단체 및 중소기업지원기관과의 모임 정례화
  - 공동협력 사업 발굴·추진하여 산학협력 활성화
- 「애로기술·경영 컨설팅」 및 「연구개발활동」 지원
  - 산업체의 애로기술에 대하여 해당 분야 전문가의 자문을 제공함으로써, 애로기술 해결 및 업체 기술 경쟁력 강화
  - 기업의 컨설팅 해결을 통하여 각종 정부사업과 연계 및 지원 활동
  - 중소기업벤처기업부 혁신바우처사업, 맞춤형공학컨설팅사업 및 중소기업기술혁신센터 사업과 연계하여 가족회사의 기술개발 지원
- 산학협력 활성화를 위한 「유관기관과의 업무협약」 체결
  - 중소기업 지원기관, 경제단체, 유관기관과의 협약을 통한 산학협력 네트워크 강화

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
가족회사협의체 운영 및 활동	가족회사 협의체 활동(간담회, 세미나, 교육프로그램 등)	연중	
	소모임(미니클러스터, 연구회) 활동	연중	
「Twin비즈 산학협력 협의체」간 산학협력 체계구축	TWin비즈 산학협력 협의체 모임 정례화	반기별	
	4개 경제단체 및 유관기관과의 산학협력활동	연중	
애로기술경영컨설팅, 연구개발활동 실시, 업무협약	가족회사 애로기술에 대한 컨설팅 및 연구개발활동 진행	연중	
	산학협력 활성화를 유관기관과의 업무협약 진행	연중	

■ 기대효과

- 산학협력통합 디지털플랫폼 구축을 통하여 대학과 기업의 맞춤형 산학협력 정보를 제공하고, 체계적인 시스템 정착
- 산학관 협의체인 Twin 비즈 산학협력협의체 운영을 통해 관내 중소기업의 경쟁력 제고
- 기업의 애로기술 또는 경영 컨설팅을 지원하여 새로운 기술개발(R&D) 과제 도출 및 산업체연계 외부 연구과제 수주실적 향상
- 대학과 가족회사 및 유관기관과의 산학연계 강화로 산학협력 성과 제고
- 전문 분야별로 세분화하여 체계적이고 조직적으로 집중 홍보함으로써 교외 연구비 수주 확대 및 신임 교원 연구 참여 기회 확대로 교외 연구비 수주활성화 도모

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
산학협력체계 구축·운영 실적	목표	정성	정성	정성	정성	산학협력체계 구축, 공동협력 프로그램 운영	산학협력체계 구축·운영 계획 대비 추진실적	내부자료
	실적							

## 나. 지역산업혁신 연구개발사업 추진

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 관·산·학·연 협업을 통한 인천형 화이트바이오 산업 생태계 조성을 위한 전(全) 주기 지원기반 구축

### ■ 추진계획 주요내용

- 화이트바이오산업 전문인력양성 사업수행
  - 수혜인원 수 : 16명(신규 8명, 기존 8명)
- 교육형/실무형 산학 프로젝트 교과목 오픈
  - 실무역량 강화 및 선순환적 산학협동 교육체계 활성화
- 산학협력단 및 실무책임자를 중심으로 타 대학과 학점교류, 대학 간 기술 분야 공동과목 운영 활성화 및 교과목 개선
- 연 2회의 성과 교류회 개최
  - 산학 프로젝트 성과 발표
  - 고용연계 유도방안 제시 및 컨소시엄 구성원 간 정보 교류 등
- 2023 한국산업기술진흥원(KIAT) 주관 '산학 프로젝트 챌린지' 참여 예정
- 기타 화이트바이오 참여 기업 전문인사 초청 취업설명회 및 세미나 진행 예정

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
화이트바이오산업 전문인력양성	교과목 신규 개설 및 기존 교과목 개선, 현장실습 등	23년 3월~24년 2월	

### ■ 기대효과

- 지역거점 국립대학으로 관·산·학·연 협업을 통해 화이트바이오 산업 혁신 플랫폼 구축 및 연구 특성화 기반 조성

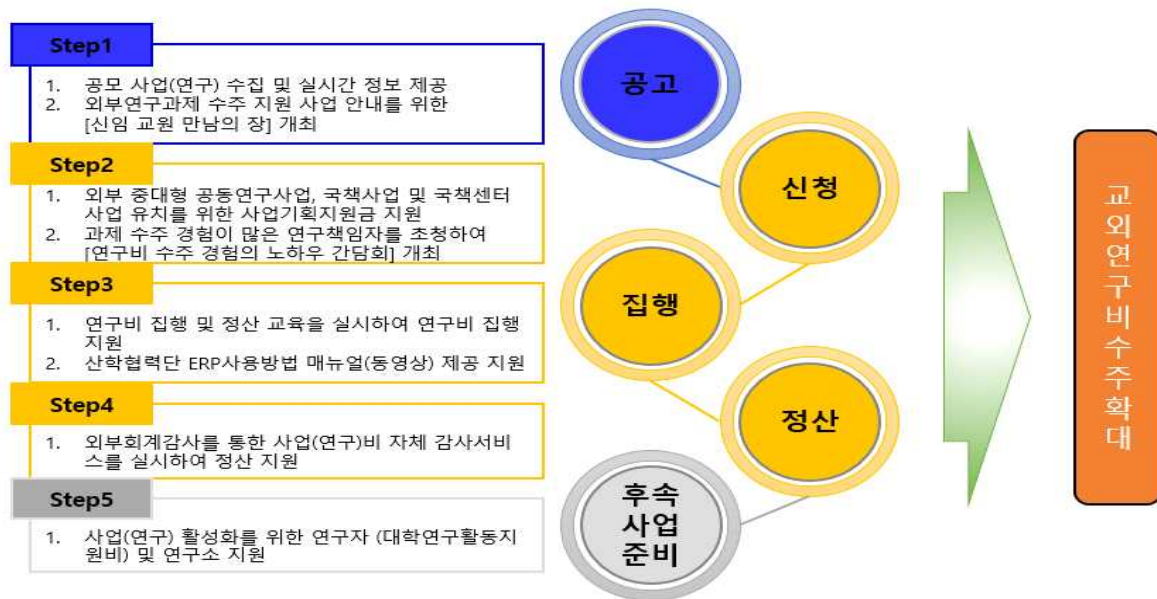
## 다. 교외연구비 수주지원 프로세스 구축

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 연구자 중심의 연구지원 인프라 조성 및 제도개선에 대한 단계별 계획을 수립하여 교외 연구비 수주 활성화 도모
- 교외 연구비 수주 활성화를 위하여 정부 R&D사업 홍보 및 연구비 수주를 위한 지원사업 시행
- 교외 연구비 수주 활성화를 통한 연구중심대학 분위기 조성 및 지역 경제 및 국가 과학기술 발전 기여

### ■ 추진계획 주요내용

- 교외 연구비 수주지원 프로세스



- 산학협력단 조직의 전문성 및 기획 기능 강화

- 대학 내 유관부서들의 긴밀한 네트워크 구축 및 선제적 연구지원 체제 도입을 위하여 사업기획 및 유치·지원 업무를 전담할 수 있는 조직 신설
- 대학 본부 및 유관부서 간 지원사업에 대한 정보 공유 및 월례회의 시행
- 박사후 연구원 및 신임교원 대상 연구기획교육 실시
- 대형국책사업 발굴(기획) 및 신청을 체계적으로 대응할 수 있는 지원사업을 추진하여 국책사업 수주 활성화

○ 데이터베이스 구축을 통한 민원 서비스 지원 강화

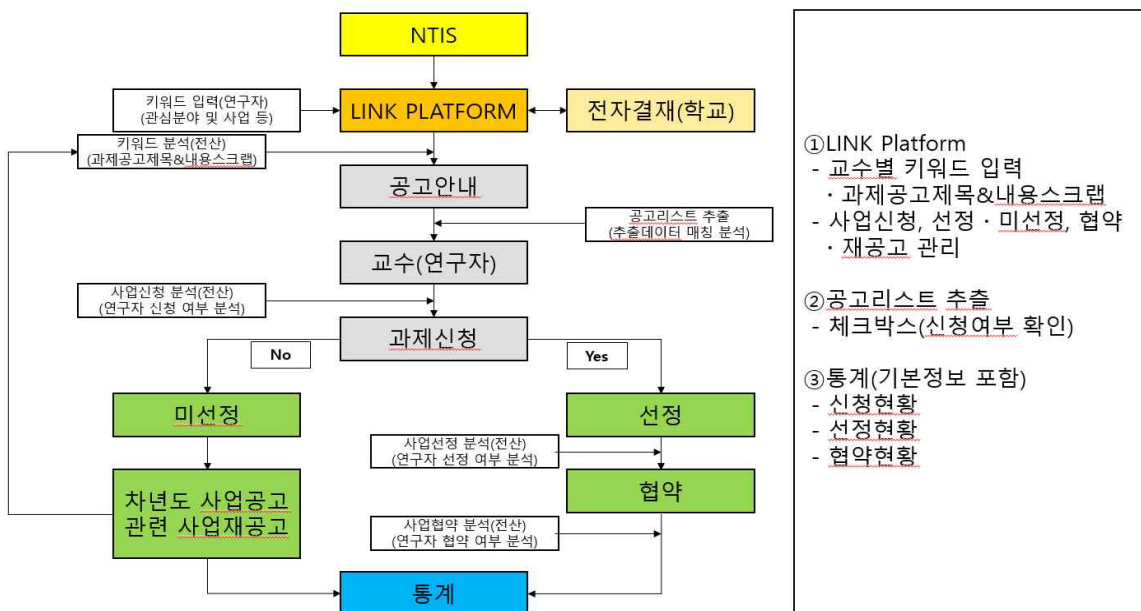
- 능동적인 민원파악으로 유형별 데이터화를 통한 연구지원 서비스 개선으로 만족도 제고
- 학기별 “연구지원 서비스” 만족도 설문조사를 통하여 제기된 민원이외에 전임교원 불편사항을 파악하여 민원 DB구축
- 연구행정 민원을 유형별 데이터화 하여 연구지원 서비스 개선을 위한 메신저 챗봇 도입 “연9비서”

○ 산학협력단 연구비 관리 인프라 확충을 통해 교수 및 연구원의 연구비 관리 행정부담 최소화

- 법령에 의하여 연구비 집행 시 모든 종이증빙을 전자문서 형태로 첨부하여 전자 서명으로 개선하는 “Paperless” 구현
- 전담기관 별 오프라인 정산 시 다양한 확장파일 증빙서류 출력을 위한 변환프로그램 도입

○ 맞춤형 연구과제 공고 안내 서비스 지원

- 추진배경
  - 연구자별 맞춤형 연구과제 공고 안내 서비스 지원을 통해 신속·정확하고 다양한 과제 공고 정보를 개별 연구자에게 직접 안내함에 따른 연구과제 수주 확대
  - 맞춤형 연구과제 공고 안내 서비스를 통해 개별적으로 연구자에게 정보 제공
- 추진내용
  - 연구자별 관심분야 및 사업에 대한 정보수집 및 분석을 통해 관심 분야 통계
  - NTIS정보를 LINC PLATFORM과 연동
  - LINC PLATFORM에서 연구자(교수, 학생 등)에게 맞춤형(키워드) 정보를 선택적 제공(메일, 문자, 메신저(카카오톡) 등)
- 플랫폼 플로우차트 (예시: 변경가능)



■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
교외연구비 확충	공모 사업(연구) 수집 및 안내	상시	
	사업(연구) 기획 지원	상시	
	사업(연구)비 집행 관련 교육	상시	
	사업(연구)비 자체 회계감사 서비스 지원	상시	
	사업(연구) 활성화를 위한 지원	상시	
	연구지원서비스 만족도 설문조사	23년 7월, 24년 2월	
	챗봇도입	2023년 중	
	전자문서 시스템 구축(Paperless)	2023년 중	

■ 기대효과

- 외부 연구비 확보에 주력하여 안정적인 연구 인프라 조성 및 원활한 연구 수행 지원
- 연구 중심 대학 분위기 활성화를 통한 연구성과 제고 및 각종 대학평가에서 연구 부문 지표 상승
- 간접비 지원사업의 개선을 통하여 연구성과에 대한 적절한 보상체계를 구축하여 연구의욕 고취 및 연구 활성화 유도

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		교외 연구비 확충 지원 (단위: 천원)	목표	59,300	54,233			
	실적	49,897	54,235	68,317	-			

## 관리과제 6-2 기술이전 및 사업화 강화

### 가. 기술이전 체계 개선

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 정부의 공공기술에 대한 기술사업화(기술이전, 기술창업 등) 관심 증대
- 유관기관간의 정보교류 및 연대강화로 기술이전 네트워크 활성화
- 인천지역 기술이전 및 특허관련 유관기관별 기업지원 사업 공유를 통한 기술이전 활성화 공동사업 기획
- ‘소액특허’ 선별하여 마케팅을 통해 기술이전 활성화

#### ■ 추진계획 주요내용

- 기술이전 및 기술사업화 기획
  - 전략기술분야 선정특허 선별
  - 유망기술 발굴 및 기술 마케팅 추진
  - 기술보증기금과 공동으로 기술이전 마케팅 추진
  - 전략기술분야 수요기업 발굴 추진
- 기술마케팅 및 수요기업 발굴
  - ‘인천대학교 가족회사 협의체’ 협업에 따른 기술마케팅 및 수요기업 발굴
  - 인천 기술이전 공동설명회 개최
  - 특허마케팅, 범부처 공공기술 이전 로드쇼, 기술이전 설명회, 인터뷰즈 바이오 파트너링 기술이전 행사, 인천 산업단지 기술이전 페어 등 참여
- 소액특허 판매
  - 특허등록 5년차 이상 특허 존속기간 14년 이하의 보유 특허에 대해 ‘소액특허’(판매가: 700만원 이하)로 기술이전 마케팅을 실시하여 기술이전 활성화 도모
  - 선별방법
    - 인천대학교 산학협력단 단독 출원 특허
    - 기술이전 계약기간이 종료된 특허
    - 특허등록 5년 이상 특허 및 특허 존속기간 짧은 순

○ 기술사업화 네트워크 구축

- 경인지역연합(인천, 경기지역의 기술공급 및 기술사업화 지원기관 등) 기술사업화 워크숍
- 인천지역 기술사업화 협력네트워크(I-COIN) 협의체, 경기도 혁신 네트워크(G-COIN) 협의체 참여

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
기술이전 및 기술사업화 기획	전략특허 선별	23년 1월~2월	
	유망기술 발굴 및 기술마케팅 추진	23년 3월~4월	
	기술보증기금과 공동으로 기술이전 마케팅을 추진	23년 5월	
	전략기술분야 수요기업 발굴 추진	23년 7월~	
기술마케팅 및 수요기업 발굴	지역산학협력 네트워크 협업에 따른 기술마케팅 및 수요기업 발굴	23년 1월~2월	
	기술마케팅 및 수요기업 발굴을 위한 설명회 및 관련 행사 참여	연중	
소액특허 판매	소액 특허 선별 및 판매 마케팅 추진	23년 3월	
기술사업화 네트워크 구축	경인지역연합 기술사업화 워크숍	23년 4월	
	인천/경기지역 기술사업화 네트워크 협의체 참여	연중	

■ 기대효과

- 지역협력 네트워크 구축 및 공동사업 기획을 통해 기술사업화 활성화 촉진
- 소액특허 판매를 통한 지역 산업발전 기여 및 특허유지 비용 절감

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		기술이전 및 사업화 지수	목표	0.073	0.0636			
	실적	0.06	0.108	0.156	-			
전임교원 1인당 기술이전 수입액	목표	520	525	1,733	1,950	2020년~2022년 5대 거점국립대학 전임교원 1인당 평균 기술이전 수입액(2,167천원) 90%에 도달하는 목표 설정	기술이전 수입액 /전임교원 수	대학정보공시
		실적	626	1,076	2,534			

## 다. 지식재산권 체계 개선

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 구성원 (교수,대학(원)생)의 지식재산권에 대한 인식 고취와 창의적 아이디어의 발굴을 통하여 지식재산권의 창출 및 권리화를 지원하고, 이를 통한 기술의 사업화 연계를 목적으로 함
- 기술사업화 생태계 구축을 위한 전략기술 창출 지원체계 구축
  - 논문, 아이디어, 연구과제 결과물에 대한 상시적 컨설팅을 통한 특허 창출
  - 발명자 LAB 컨설팅 확대를 통한 다양한 기술분야에 대한 특허 창출
  - 지식재산권 창출 활성화를 통한 대학 경쟁력 강화

### ■ 추진계획 주요내용

- 지식재산권 관리
  - 지식재산권 관리시스템(UPMS)를 통한 출원 및 등록 상시 관리, 연차료 관리
  - 지식재산권위원회 운영 (해외 특허 출원 심의 분기별 1회, 그 외 필요시)
  - 보유 특허 책자 제작(연 1회) 및 전자문서 발행을 통해 기술이전 활성화에 활용
- 지식재산권 창출 지원
  - 상·하반기 논문 특허성 검토(연 2회)
  - 발명자 LAB 컨설팅 실시(매월) : 기술 동향 정보 제공 및 기술 수요에 맞는 지식재산권 창출 지원
  - 상·하반기 지식재산권 교육 및 아이디어 상담소 개최(연 2회)
  - 전담특허사무소 운영 및 정기회의(연 4회)를 통해 교내 지식재산권 창출 활성화 방안 논의 및 타 대학 우수사례, 지식재산권 창출 관리 정보 공유, 특허법 개정 정보 공유 등 다양한 기술 분야의 지식재산권 창출 활성화 방안 모색
- 전략기술창출 지원체계 구축
  - 기술사업화 생태계 구축을 위해 매년 이슈가 되는 ‘기술 Key Word’ 분석을 통해 전략기술분야를 도출하여 전략기술 창출 지원체계 구축



■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
지식재산권관리	지식재산권 관리시스템(UPMS)를 통한 출원 및 등록	상시	
	지식재산권위원회 운영(해외특허 지원 심의)	연 4회(분기별)	
	보유 특허 책자 제작	23년 7월~8월	
지식재산권 창출 지원	논문 특허성 검토	연 2회(상·하반기)	
	발명자 Lab 컨설팅 실시	매월	
	지식재산권 교육 및 아이디어 상담소	5월, 10월	
	전담특허사무소 운영 및 정기회의	연 4회(분기별)	
전략기술창출 지원체계 구축	기술 Key Word 도출, 전략기술분야 및 연구진 선정	1월~2월	
	맞춤형 IP 컨설팅 및 권리화 지원	상시	
	특허 포트폴리오(Tech-Tree) 구축 및 업데이트	연 4회(분기별)	

■ 기대효과

- 전임교원 우수 논문의 권리화 및 관련분야 특허 확보를 통한 기술사업화 기반 마련
- 지식재산권의 이해와 관심 제고를 통한 지식재산권 창출
- 전담특허사무소에 대한 발명자 평가 반응을 통해 만족도 제고 및 신뢰성 확보
- 보유 특허 책자를 통해 유관기관 및 기업체에 홍보함으로써 기술이전 활성화 촉진

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처						
		전임교원 1인당 특허출원 건수	목표	0.44	0.43				0.47	0.43	최근 3개년도 평균값	특허 출원건수/ 전임교원 수	대학정보공시	
	실적	0.38	0.46	0.45	-	전임교원 1인당 특허등록 건수	목표	0.27	0.30	0.23				0.28
	실적	0.32	0.30	0.20	-									

전략목표

03

사회공헌영역

## 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축

### 7. 사회기여 통합체계 구축

- 7.1 창의적 사회공헌형 리더 양성
- 7.2 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화
- 7.3 사회공헌 문화 확산 기여

### 8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진

- 8.1 지역 사회기여사업 추진
- 8.2 지역사회 지식 나눔사업 추진
- 8.3 국내외 교류 협력 추진

**전략목표 III**

**지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축**

**【 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 】**

(단위 : 개)

성과목표	성과지표(A)	관리과제	과제지표(B)	지표 계(A+B)
2	2	6	3	5

성과목표	관리과제	성과(과제)지표
<b>7. 사회기여 통합체계 구축</b>		
	① 창의적 사회공헌형 리더 양성	[과제] 학생주도 사회공헌활동 실적
	② 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화	[성과] 공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적
	③ 사회공헌 문화 확산 기여	
<b>8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진</b>		
	① 지역 사회기여사업 추진	[과제] 지역동행플랫폼 사업 추진실적
	② 지역사회 지식 나눔사업 추진	[성과] 지역사회 공헌사업 운영실적
	③ 국내외 교류 협력 추진	[과제] 국내외 기여사업 추진실적

## 성과목표 7

## 사회기여 통합체계 구축

### ◆ 주요 내용

#### ■ 창의적 사회공헌형 리더 양성

- 창의적이고 전문적인 지식·기술을 기반으로 한 학생 주도 사회공헌 프로그램 운영을 통해 나눔과 헌신의 가치를 실천하는 인재 양성
  - 착한지식 프로젝트, INU 학생사회공헌단, 십시일밥 사회공헌 프로그램 운영
- 학생들의 지식 나눔 활동을 통해 지역사회에 다양한 공익적 교육프로그램을 기획·운영하여 지역 교육의 활성화를 도모하고 글로벌 사회공헌 활동을 통한 세계 시민 의식 고취

#### ■ 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화

- 사회봉사센터 운영 제도 개선과 체계적 성과관리를 통한 사회공헌 인프라 구축 및 지역사회와의 협조 체계 및 네트워크 강화
- 지역사회의 재생과 활성화를 위해서 다양한 지역사회 밀착형 사회공헌 프로그램 운영

#### ■ 사회공헌 문화 확산 기여

- 다양한 사회공헌 활동에 대한 성과분석 및 사례 발굴을 통해 사회공헌 모델 공유 및 저변 확대
  - 사회공헌 프로그램 홍보부스 운영, 공모전 및 컨퍼런스 개최, 사회봉사센터 연차보고서 발간 등

### ◆ 성과지표

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적	목표					사회공헌 프로그램 추진 및 네트워크 형성 노력도 및 활동 현황	• 공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적 - 사회공헌 체계 안정화 - 지역 사회공헌 프로그램 - 사회공헌 문화 확산	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

## 관리과제 7-1 창의적 사회공헌형 리더 양성

### 가. 학생 주도 사회공헌 프로그램 운영

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 지역사회 문제 및 더 나아가 지속가능 개발 목표(SDGs)에 관심을 갖고 학생의 지식과 기술을 활용한 혁신적이고 창의적인 프로그램 기획·운영
- 나눔과 헌신의 가치를 실천하는 인재를 양성하고 학생들의 자발적 활동 참여를 통한 공동체형 사회공헌 인재 육성 추진
- 창의적이고 전문적인 지식·기술을 기반으로 한 사회공헌 아이디어 발굴과 함께, 사회문제에 대해 따뜻한 관심과 현실적 해결을 위한 공익적 역할 수행

#### ■ 추진계획 주요내용

- 착한 지식 프로젝트
  - 지역사회의 다양한 문제와 SDGs(지속가능발전 목표)에 대하여 민감한 시선과 관심을 가지고 문제를 파악하여, 대학 고유의 창의적 사고와 전문적 지식을 활용하여 사회공헌적 아이디어를 개발하고 실천하는 프로젝트 실시
  - 착한 지식 프로젝트의 활성화를 위해 자유 주제뿐만 아니라 지속가능개발 목표 및 학교 내 개선사항의 지정 주제 분야를 신설하여 다양한 분야에 자신의 전공을 접목하여 실행할 수 있도록 운영
- INU 학생사회공헌단
  - 학생사회공헌단 조직 운영 확대
  - 캠퍼스 내 사회공헌 프로그램 적극적인 홍보
  - 인천대학교 학생의 사회공헌 리더십 실천 향상 기회 제공
  - 다양한 지역 유관기관과의 폭넓은 의견 수렴 및 연대활동 강화
- 십시일밥 봉사단
  - 십시일밥 봉사단 제10기, 11기 선발 및 운영
  - 공간시간을 활용하여 학생들에게 다양한 봉사활동 기회 제공하고, 시급을 기부하여 취약계층 학생들에게 식비를 지원하는 학생자치봉사 활동 운영

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
착한지식프로젝트	착한지식 프로젝트 계획 수립	23년 4월	
	착한지식 프로젝트 홍보 및 모집, 팀 선정	23년 5월	
	착한지식 프로젝트 사전교육 및 활동	23년 6월~11월	
	착한지식 프로젝트 중간 보고회	23년 9월	
	착한지식 프로젝트 최종 보고회 및 시상	23년 12월	
INU 학생사회공헌단	학생사회공헌단 선발 및 사전교육	23년 3월, 9월	
	학생사회공헌단 활동 기획 및 진행, 월례회의	학기 중	
	중간 보고회, 최종 보고회	23년 7월, 24년 2월	
십사일밥	십사일밥 봉사단 모집(운영봉사단, 활동봉사단)	23년 3월, 9월	
	사전교육 및 OT, 근무시간표 확정 및 봉사진행	23년 4월, 10월	
	중간보고회, 식권지원대상자 발굴 및 지원	23년 5월, 11월	
	기말보고회, 우수활동가 시상	23년 6월, 12월	

## ■ 기대효과

- 대학의 창의적 아이디어를 통한 지역사회 문제 해결 및 지속가능발전 확산을 통해 지역에 필요한 가장 적합한 혁신적 문제해결 방안 제시 및 새로운 지식-사회기반형 사회공헌 지원체계모델 구축
- 학생들에게 지역사회 문제 인식 제고 기회 제공, 주체적이고 자율적인 기획 능력 향상, 창의적 아이디어 구체화 가능
- 나눔과 헌신의 가치를 실천하는 인재를 양성하고, 재학생들의 자발적 활동 참여를 통한 나눔 문화 확산에 기여

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생주도 사회공헌실천 실적	목표					창의적 사회공헌형 리더 양성 노력	학생주도 사회공헌 실천 및 국내·외 교육봉사 실적	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

## 나. 국내·외 교육봉사 강화

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 고유한 특성인 “전문적인 지식과 기술”을 적용하여 지역사회의 취약 계층 및 해외 빈곤 국가를 대상으로 지속가능하고 실질적인 도움 제공
- 소외계층 학생들에게 대학생들의 재능 나눔을 실천함으로써 사회공헌 활동 기회 제공 및 자발적 봉사 활동 참여 통한 지역사회에 기여
- 새로운 방식의 대학 자체 개발 해외 봉사 추진으로 세계 시민 의식 고취와 함께 학생들의 글로벌 역량 강화

### ■ 추진계획 주요내용

- 교육기부 멘토링 활동
  - INU 지식멘토링 : 인천시 관내 초·중·고등학생 대상 교육활동 지원
  - 북한이탈주민 자녀 멘토링 : 북한 이탈 주민 자녀를 위한 1대1 맞춤형 학습지도 실시
  - 아동청소년 꿈나무 멘토링 : 복지기관 및 지역아동센터의 학생 대상 교육기부 멘토링 활동
  - 다문화 멘토링 : 다문화가정 자녀에 대한 학교생활 적응과 정서 지원 멘토링 실시
- 재능봉사캠프(하계/동계)
  - 학생 주체 교육봉사활동으로서 방학 중 저소득층 가정 및 교육 소외지역의 초·중·고등학생을 대상으로 학습지도, 진로상담, 예·체능분야 창의 활동 등 다양한 주제로 캠프 기획 및 진행
- 사회공헌 교과목
  - 사회공헌 교과목 운영을 통해 재능 및 전공을 기반한 봉사를 기획하도록 전공 관련 교육 프로그램을 개발하여 직접 학생들을 지도하는 프로젝트식 봉사 진행
- ‘NH 인천’ 대학생 사회공헌단
  - ‘NH 인천’과 인천대학교가 협력하여 사회공헌단을 조직하고 입주민에게 다양한 문화 체육 강습 프로그램 제공 및 관련 활동 홍보
- 글로벌 사회공헌 활동
  - 2023년 동계에 새로운 방식의 INU 글로벌 사회공헌단을 조직하여 직접 파견하는 첫 글로벌 사회공헌 활동을 시작으로 2024년부터는 연 2회(하계, 동계 방학)로 확대 운영 예정

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
교육기부 멘토링 활동	INU 지식멘토링	학기 중 (1학기, 2학기)	
	북한이탈주민 자녀 멘토링		
	아동청소년 꿈나무 멘토링		
	다문화 멘토링		
재능봉사캠프	참여대학 수요조사서 및 신청서 제출	23년 5월, 11월	
	학생멘토 소그룹 선발 및 운영계획서 제출 기관매칭 후 사전교육 및 답사	23년 6월, 12월	
	현장지도 및 재능봉사캠프 진행 결과보고서 작성, 만족도 조사(멘티) 진행	하계/동계방학	
사회공헌교과목	프로그램 등록, 수강신청 관리, 매칭, 사전교육 실시	23년 3월, 9월	
	봉사활동 진행 및 중간 보고회 실시	23년 4월, 10월	
	기관 방문 및 활동 지도	23년 5월, 11월	
	최종 보고회 실시	23년 6월, 12월	
	학기 결과 보고, 사회봉사활동 기관 섭외	23년 7월, 24년 1월	
'NH 인천' 대학생 사회공헌단	계획 수립 및 단원 모집 선발	23년 8월	
	공헌단 프로그램 기획 및 실시, 간담회 개최	23년 9월~11월	
글로벌 사회공헌활동	외부 연계(대사협 등) 글로벌 사회공헌	연중	
	자체 개발 글로벌 사회공헌 활동	23년 9월~24년 2월	

## ■ 기대효과

- 대학의 고유한 특성인 “전문적인 지식과 기술”을 적용한 사회공헌활동 확산
- 글로벌 및 지역사회의 소외계층의 교육 격차 해소
- 학생들의 지식과 재능을 바탕으로 글로벌 및 지역사회의 실질적인 도움을 줌으로써 국립대학으로서의 사회적 책무 수행

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생주도 사회공헌실천 실적	목표	정성	정성	정성	정성	창의적 사회공헌형 리더 양성 노력	학생주도 사회공헌 실천 및 <b>국내·외 교육봉사 실적</b>	내부자료
	실적							

**관리과제 7-2 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화**

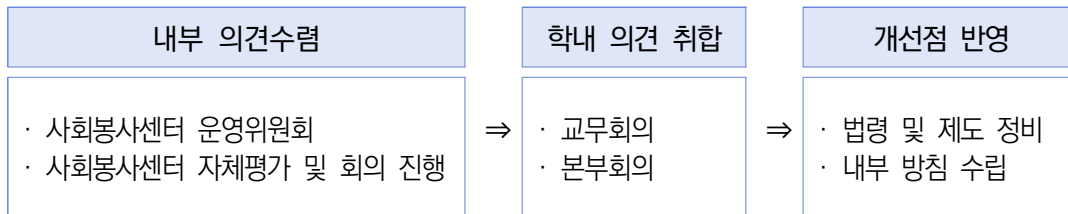
**가. 사회공헌 지원체계 안정화**

**■ 추진배경(필요성) 및 목적**

- 대학의 사회공헌기능 강화와 발전을 위한 기반제도 개선 필요
- 사회공헌 환류체계 내실화를 통해 학생수요에 기반을 둔 프로그램의 다양화 및 유관기관 협조체계 다각화 모색
- 상시적 제규정 정비를 통해 사회공헌 기능의 효능을 높이는 인프라 구축

**■ 추진계획 주요내용**

- 사회봉사센터 제도 개선
  - 위원회 활동 결과 기반 관련 법령 정비



- 지역사회 유관기관 협조체계 구축
  - 연수구 내 지역사회협의체 간 협조체계 구축하여 대학과 지역주민들이 함께 참여 가능한 사회공헌사업 진행
  - 지역사회와의 연속적인 파트너십 형성을 위한 실무자 간담회 진행

**■ 연간 추진일정**

구 분	추진계획	세부일정	비 고
사회봉사센터제도 개선	사회봉사센터 운영위원회 운영	상시	
	사회봉사센터 연차보고서 등 자체평가	24년 2월	
지역사회 유관기관 협조체계 구축	참여기관 수요조사서 및 신청서 제출	상시	
	지역사회 유관기관 협조체계 구축	상시	

## ■ 기대효과

- 사회공헌프로그램의 체계적 성과관리 및 평가
  - 사회공헌 성과평가의 시행을 통한 사회봉사센터 경쟁력 제고
- 학내 의견수렴을 통해 지속적인 사회공헌 지원체계 개선
  - 상시적 제 규정 정비를 통해 사회공헌 기능의 효능을 높이는 인프라 구축
  - 학내 구성원 의견수렴을 통해 사회봉사센터 발전방향 개선
- 지역 유관기관과의 협조체계 구축

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
공유와 협력을 통한 사회봉사 추진 실적	목표					사회공헌 프로그램 추진 및 네트워크 형성 노력도 및 활동 현황	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적</li> <li>- <b>사회공헌 체계 안정화</b></li> <li>- 지역 사회공헌 프로그램</li> <li>- 사회공헌 문화 확산</li> </ul>	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

## 나. 지역사회 공헌 프로그램 강화

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 기능과 역할을 지역사회 공헌으로 확대하여 지역사회의 재생과 활성화를 위해서 다양한 지역사회 기여 프로그램 강화
- 대학의 고유한 특성인 전문적인 지식 자원과 인력으로 지속적이고 안정적인 지역사회 공헌활동을 강화함으로써 지역사회에 고도화된 사회공헌활동 제공

### ■ 추진계획 주요내용

- 지역 밀착형 사회공헌 활동
  - 인천지역 농산물 홍보 및 농촌 일손 돕기 확대 운영
  - 지역 환경 보존 활동 : 인천지역 해양쓰레기 문제 및 환경 보존 활동을 위한 플로깅 활동
  - 지역주민과 함께 하는 지역사회 기여 프로그램 개발
    - 지역 자치 위원회와 긴밀한 협의를 통하여 지역사회 요구에 맞는 프로그램 개발
- INU 교직원봉사단
  - 지역사회기여 봉사활동 진행
    - 사랑의 김장, 연탄 나눔 봉사활동 등 기존 진행하던 봉사활동과 더불어 특색있는 지역사회 기여 봉사 활동 발굴 및 진행
  - 교직원의 자발적이고 지속가능한 수요에 맞는 활동 발굴 및 운영지원
    - 주도적 사회공헌활동 문화 확산을 위한 봉사단 내 자체 동아리 프로젝트 기획·운영 및 학내 구성원의 적극적인 참여 확대
- 봉사연계 대학생 주거지원사업
  - 대학생 주거지원사업 상시 추진을 통한 창구 확대
    - 가족과의 독립, 고시원 의무거주 등 주거환경 변화에 대한 학생들의 고민 시간 확보

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
지역 밀착형 사회공헌 활동	사회공헌활동 계획 수립 및 모집	23년 3월	
	지역 밀착형 사회공헌활동 진행	23년 4월~11월	
	결과 보고	23년 12월	
INU 교직원봉사단	「함께해요! 클린인천대!」 플로깅 캠페인	23년 5월, 11월	
	사랑의 김장, 연탄 나눔 행사	23년 12월	
	봉사단 내 자체 동아리 지원	상시	
봉사연계 대학생 주거지원사업	인천광역시자립지원관 협의	23년 2월	
	지원대상 대학생 선발 및 추천	23년 5월	

## ■ 기대효과

- 지역 밀착형 사회공헌 활동을 통해 지역사회에 관심을 갖고 지속적인 협력을 통해 지역사회와 상호 연대할 수 있는 플랫폼의 역할 강화
- 대학 내 전반적인 사회공헌 마인드 확산
  - 교직원 봉사단의 자발적, 주도적 사회공헌 실천 및 사회공헌 문화 형성

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
공유와 협력을 통한 사회봉사 추진 실적	목표					사회공헌 프로그램 추진 및 네트워크 형성 노력도 및 활동 현황	• 공유와 협력을 통한 사회 봉사 추진실적 - 사회공헌 체계 안정화 - <b>지역 사회공헌 프로그램</b> - 사회공헌 문화 확산	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

## 관리과제 7-3

## 사회공헌 문화 확산 기여

## 가. 사회공헌 모델 공유 및 저변 확대

## ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 우수 사회공헌 사례 발굴 및 확산을 통한 대학생 인성 함양 제고
- 일반적인 실적 관리 외에도 우수한 실천사례를 발굴하여 공유함으로써 사회공헌 저변 확대의 기초를 다지고 학생 사회공헌 동기 부여 및 격려를 통해 교내 사회공헌문화 확산
- 사회공헌 활동사례모델 제시 및 공유를 통해 우리 대학의 사회공헌활동 홍보 및 법인국립대학으로서의 공익적 이미지 제고

## ■ 추진계획 주요내용

- 사회공헌프로그램 홍보부스 운영
  - 축제기간을 활용한 「사회봉사, 꽃길을 걷자」 홍보부스 운영
  - 학생자치단과의 협업을 통해 사회봉사센터 운영 프로그램 및 공모전 적극 홍보
- 사회공헌 활동사례 발굴 및 확산 공모전
  - 학생들이 참여한 다양하고 우수한 사회공헌활동 사례 및 아이디어를 발굴하여 모범적인 사례는 포상으로 격려하고 다양한 우수사례를 공유 및 확산
  - 사회공헌 체험수기 공모, 사회공헌 실천사례 발표대회, 사회공헌 멀티미디어 공모(사진 및 동영상)
- 사회공헌 컨퍼런스 개최
  - 사회공헌 활동에 대한 시상, 전시, 사례발표 등의 다양한 공유형 프로그램으로 구성된 「2023 인천대학교 사회공헌 컨퍼런스」를 개최하여 2023년도 인천대학교의 사회공헌활동을 총화하고 공유하는 자리 마련
  - 2023년도 1년간 인천대학교가 진행한 사회공헌 활동의 우수하고 모범적인 사례를 학기별로 발굴하고 공유하여 교내에 사회공헌에 대한 인식과 마인드 확산
- 사회봉사센터 연차보고서 발간
  - 프로그램 환류체계 개선에 따른 운영 프로그램 성과 및 효과 정리

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
사회공헌 홍보부스	사회공헌 홍보부스 운영	23년 5월, 11월	
	홍보물품 제작 (리플렛 등)	23년 5월, 11월	
우수 사회공헌 사례 발굴 및 확산	우수 사회공헌사례 발굴 공모전 개최 계획	23년 12월	
	우수 사회공헌사례 모집 및 발표	24년 01월	
	우수 사회공헌사례 선정 및 포상	24년 02월	
	사회공헌 컨퍼런스 개최(온라인 등)	23년 12월	
	연차보고서 제작	24년 2월	

## ■ 기대효과

- 학생자치봉사단과의 협업을 통한 사회공헌프로그램 홍보
  - 내부 사회공헌 인프라 및 네트워크 구축 기여
- 학생들이 참여한 모범사례 및 아이디어 발굴
  - 모범사례에 대하여 포상으로 격려하고 다양한 우수사례 공유 및 확산

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
공유와 협력을 통한 사회봉사 추진 실적	목표					사회공헌 프로그램 추진 및 네트워크 형성 노력도 및 활동 현황	• 공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적 - 사회공헌 체계 안정화 - 지역 사회공헌 프로그램 - <b>사회공헌 문화 확산</b>	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

**성과목표 8**

**지역·국가·글로벌 기여사업 추진**

◆ **주요 내용**

■ **지역 사회기여사업 추진**

- 지역 연계사업 총괄 조정 및 체계적·통합적 관리를 위한 「지역동행플랫폼센터」를 구축하여 지역연계 사업 발굴 및 사업 다각화 추진
- 평생교육 기능의 강화를 통해 지역주민의 생애주기별 자기개발과 직업역량 강화를 지원
- 지역학 연구성과 공유 및 독립유공자 발굴 등 국가 및 지역사회 공헌

■ **지역사회 지식 나눔사업 추진**

- 학생, 교직원, 시민들의 인문학적 수요에 부응하는 주제에 대한 인문학 특강을 제공하여 인문학 소양을 강화하고 지역주민과의 지속적 유대관계 형성
- 과학기술분야에 대한 가능성과 잠재력을 갖춘 과학영재 발굴 및 사회적 배려계층에 대한 양질의 과학 교실 운영을 통한 교육기회 확대로 과학교육격차 해소
- 인천지역 내 전 생애주기적 토의식 Great Books 교육프로그램 지원으로 중등교육 및 시민교육 실시

■ **국내외 교류협력 추진**

- 국내외 네트워크 확장과 연계서비스를 기반으로 중국학 지식정보플랫폼 구축 등 차이나 프로젝트 추진
- 통일교육 선도대학으로 통일교육의 체계화와 제도화를 확립하여 한반도 통일통합 전문 인력 양성
- 국제교육개발협력 분야의 인력 양성을 위한 국제교육사자격 제도 운영
- 국제개발협력 이해 증진을 위한 세계시민교육 및 국제개발협력 교육과정을 운영하고 지역 내 국제개발협력사업 발굴 및 운영

◆ **성과지표**

성과지표	연도	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
지역사회 공헌사업 운영실적	목표	4,907	5,152	5,409	5,679	지역사회 및 국가발전 기여를 위한 사회공헌사업 참여 인원 연평균 5%씩 상승 목표 설정	지역·국가·글로벌 프로그램 참여 인원 (평생학습 및 지역연계 프로그램)	내부자료
	실적	9,182	9,655	-	-			

**관리과제 8-1 지역 사회기여사업 추진**

**가. 지역동행플랫폼 구축 및 활성화**

**추진배경(필요성) 및 목적**

- 지역과 대학이 상생 발전할 수 있는 새로운 지역연계사업 발굴 및 각 사업간 연계 조정·총괄 운영하는 기구로서 「지역동행플랫폼연구소」 운영 활성화
- 지역동행플랫폼연구소 설립으로 지역의 다양한 분야에 대학의 전문적 역량을 지역사회에 기여함으로써 지역 국립대학으로서의 책무 수행

**추진계획 주요내용**

- 지역동행플랫폼 주요 추진사업
  - 대학 내 지역 연계사업 총괄 조정 및 체계적·통합적 관리
  - 지역연계 사업의 발굴 및 사업 다각화 추진
  - 플랫폼 운영단 조직 및 전문가 인력 활용을 통한 사업의 효율성 및 지속가능성 확보
  - 지역연계사업 추진 사업비 지원 및 자체재원 조달방안 개발
  - 지역연계사업의 확산을 위한 홍보와 플랫폼 사업의 연차별 평가 및 환류

〈지역동행플랫폼 사업분야〉



○ 지역동행플랫폼 학내사업

- 대학 내 지역연계사업을 지역동행플랫폼과 연계하여 사업에 대한 수요 파악 및 지원방안 마련
- 지역동행플랫폼 홈페이지 구축을 통해 연구성과 공유 및 연구자 간 소통 확대
- 지역동행플랫폼 운영 우수사례 창출을 통한 대학과 지역의 연구역량 강화
- 지역동행플랫폼의 취지에 맞는 토론회 및 세미나, 강좌개설 등 자체 사업 수행

○ 지역동행플랫폼 지역사업

- 지역사회 공공성 관련 현안 및 수요조사를 위해 단체, 기관, 학교 대상 설문(FGI 등) 실시 및 결과 공유
- 대학 내 연구소 지원사업의 자원 일부를 지역공모사업으로 추진
- 지역동행플랫폼 사업과 연계할 수 있는 단체 및 기관과의 MOU 체결을 통한 네트워크 구축

○ 지역동행플랫폼 성과보고사업

- 성과보고회 및 지역연계사업 관련 사업의 결과를 토론회 형식으로 개최하여 지역 내 홍보 및 성과 공유
- 지역동행플랫폼 학내·외 성과를 지역사회와 공유하는 “지역과 함께(가칭)” 총서발간

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
지역동행플랫폼 운영 지원	지역동행플랫폼 홈페이지 구축	23년 4월~7월	
	인천시 및 유관기관, 시민단체 등 지역동행 플랫폼 수요조사	23년 5월	
	지역동행 플랫폼 연구소 운영위원회 운영	연 중	
지역동행플랫폼 운영	지역동행플랫폼 사업 공모	23년 5월	
	지역동행 플랫폼 사업 발굴 및 운영 관리	연 중	
	인천대학교 지역동행 사업보고서 작성	24년 1월	
지역동행플랫폼 성과공유	플랫폼 좌담회 실시	23년 5월	
	백서출간	23년 6월~11월	
	인천대학교 지역동행 플랫폼 참여사업 평가 및 환류	24년 2월	

## ■ 기대효과

- 대학의 연구실적 및 결과를 지역사회 주민과 관내 기업 등과 공유함으로써 산학협력 모델을 개발하고 지역사회에 전문지식 공유
- 학내 다양한 지역연계사업을 연결 총괄하는 플랫폼을 구축함으로써 지역사회에 기여하는 국립대학 역할 제고 및 대학과 지역의 공동 발전

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
지역동행플랫폼 사업 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	지역동행플랫폼사업 추진실적	지역동행플랫폼사업 추진실적 (플랫폼사업 수, 플랫폼활성화 노력 등)	내부자료
	실적							

## 나. 평생교육 Tri-versity 구축 운영

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 민·관·학 네트워크 활성화로 평생교육 생태계 구조 형성 및 지역주민 평생교육 균형발전 조성과 학습 문화 확대
- 지역산업에 기반한 '지역 중심 성인대상 과정(Tri-versity)' 운영을 통해 세대별 학습자 친화적인 교육 서비스를 제공하고 교육기회 평등화와 전 생애 고용능력개발 환경 구축
- 다양한 평생교육 수요에 맞는 시민대학교육 플랫폼 구축

### ■ 추진계획 주요내용

#### ① 평생교육 프로그램

- 학점은행제
  - 지역주민의 학위취득 및 고등교육 접근 기회 보장을 위한 체육학, 레저스포츠 전공 및 실습 과목을 포함한 다양한 교양과정 개설
  - 지역사회의 요구에 부합하는 다양한 교과목 평가인정 및 추가적인 전공 개설 검토
- 평생교육 일반과정
  - 제물포, 미추홀, 강화캠퍼스 운영에 따라 해당 지역의 특성을 반영한 다양한 교양 및 문화예술과정, 자격증 과정을 개발하고 운영하여 지역 주민의 역량개발 지원
  - 사회가 요구하는 전문 분야를 바탕으로 지역산업에 기반한 지역중심 성인대상 자격증과정 및 취업연계 가능한 다양한 과정 운영
  - 지속적인 캠퍼스 환경 개선 및 정비를 통하여 교육과정 활성화는 물론 수강생 및 강사들의 서비스 만족도 향상 도모
- 평생교육 특별과정
  - 2023년 지자체 연계 평생학습 프로그램 개설
    - 인천인재평생교육진흥원 - 인천시민대학
    - 인천시 보육정책과 - 보육시설 종사자 직무교육
    - 2022년 연계 기관인 인천시 해양항만과, 연수구청과 미추홀구청 프로그램 유지
    - 기존 기관과의 추가적인 프로그램 연계 및 신규 기관 연계 프로그램 개설 등 추진

② 트라이버시티 사업 운영

○ 2023년 트라이버시티 교육과정 운영

- 문화·예술 분야의 교육과정과 전환기세대를 위한 전업·창업에 대한 정보와 지도를 위한 교육과정 운영
- 지역의 인구구조, 산업 동태적 특성과 수요를 고려한 '지역 중심 성인 대상 과정(Tri-versity)'개발 및 운영

교육과정	교육과정 수	대상	교육기간	내용
시니어 아트스쿨	4개	40대 이상 성인	8회차, 16회차 야간 및 주말 운영	· 문화, 예술, 레저 관련된 강좌 운영
해양 및 생태관광	4개	대학생 포함 청년층	8회차 예정, (체험학습 2회 이상)	· 트라이버시티 주축으로 해양 및 관광 관련 기관과 협업하여 프로그램 개발 및 운영 · 교내 해양학과 및 체육학과와 연계하여 계절 학기 운영 검토

○ 트라이버시티 사업 인프라 고도화

- 홈페이지와 LMS 기능을 통합한 사이트 구축, 학습자 및 교육과정 등의 데이터 수집 및 관리
- 강의실 확보 등 강의환경 개선

○ 수요자 맞춤형 교육과정 개발을 위한 지속적인 연구

- 2022년 연구결과 및 교육과정 데이터를 분석하여 신규 교육과정 개설
- 교육과정 만족도 조사 결과를 평가 및 환류

○ K-MOOC형 온라인 콘텐츠 개발 및 온라인강좌 운영

- 2022년 진행한 연구결과 기반 신규 온라인 콘텐츠 개발 및 제작
- 온라인 콘텐츠 활용도 제고 방안 수립

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
평생교육 프로그램	학점은행제	23년 3월~24년 2월	학기별
	평생교육 일반과정	23년 3월~24년 2월	
	평생교육 특별과정	23년 3월~24년 2월	
트라이버시티 교육과정	인프라 고도화	23년 3월~24년 2월	
	신규 온라인 콘텐츠 개발 및 온라인강좌 운영	23년 3월~24년 2월	
	트라이버시티 교육과정 운영	23년 3월~11월	
	연구 및 발전계획	23년 3월~11월	

■ 기대효과

- 대학과 지역의 공동발전을 위하여 대학의 전문역량을 지역에 기여
- 학내 다양한 지역연계사업을 연결 총괄하는 플랫폼을 구축함으로써 지역사회에 기여하는 국립대학 역할 제고 및 대학과 지역의 공동 발전

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
지역사회 공헌사업 운영실적	목표	4,306	4,907	5,152	5,409	지역사회 공헌사업 운영실적	Σ지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원 (평생교육, 인문학, 과학, GBP 참여인원)	내부자료
	실적	4,674	9,182	9,655	-			

## 다. 지역 연계·협력 프로그램 운영

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 지역의 정체성을 확립함은 물론 지역민의 정주의식과 애향심 고취
- 국가·민족의 정체성 확립과 자긍심 제고에 기여하는 등 지역사회에 공헌
- 지역학 연구의 의제 개발 및 지역 현안 해결에 기여

### ■ 추진계획 주요내용

- 인천학연구 발간성과 사업
  - 한국연구재단 등재지 유지 및 인천학연구 제39~40호 발간
  - 인천학 연구총서 제54호부터, 자료총서 제35호부터 각 2권씩 총 4권 발간
- 인천학연구 연구성과 공유 사업

구 분	추진내용
인천학세미나	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구자 간의 지역·인문학적 교류</li> <li>• 연 1회 2024년 1월 중 개최 예정</li> </ul>
정기 학술대회	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 상반기(05월) : “인천의 예체능 연구의 현황과 실제(가칭)”를 주제로 학술대회 운영</li> <li>• 하반기(10월) : 한국연구재단의 “인문사회연구소 지원사업단”과 연합으로 “인천의 공동체(가칭)”를 주제로 진행</li> </ul>
특별 강연회	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인천학연구의 사업 성과를 인천시민들과 공유하고자하는 의미로 기획되고 운영</li> <li>• 연 1회 2023년 11월 중 개최 예정</li> </ul>
정례 세미나	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 소규모 연구자 중심 지역 현안 및 방향 제시</li> <li>• 분기별 1회씩 총 4회 4월부터 개최 예정</li> </ul>

- 인천학연구원 독립운동사연구소 지원 사업
  - 2023년 8월과 2024년 2월 2차례 독립유공자 600~800명 발굴, 포상 신청
  - 서울특별시, 인천광역시 등으로부터 독립유공자 발굴, 포상 신청 용역 추진
- 인천학연구원 인문사회연구소 지원 사업
  - 인천광역시 마을공동체지원센터, 사회적경제지원센터, 도시재생지원센터, 재난안전대책본부 등과 협력을 통해 살림공동체 이론을 기초로 각 기관의 정책적 공백 지점을 지적하고 대안을 제시하는 연구 진행
  - 국내학술대회 및 국제학술대회 개최, 역량 강화를 위한 융복합세미나 개최, 도시공동체총서 출간, 논문 게재, 정책자료집 발간 등 추진

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
인천학연구 발간성과 사업	인천학연구 연 2회 발간	23년 3월~24년 2월	
	인천학연구 및 자료 총서 4권 발간	23년 3월~24년 2월	
인천학연구 연구성과 공유사업	인천학세미나 연 1회 개최	23년 12월~24년 1월	
	정기 학술대회 연 2회 개최	23년 4월~10월	
	특별 강연회 연 1회 개최	23년 10월~11월	
	2023년도 정례 세미나 개최(분기별 4회)	23년 4월~24년 1월	
인천학연구원 독립운동사연구소 지원사업	독립유공자 포상신청설명회 연 2회 개최	23년 3월~24년 2월	
	독립운동사연구소 총서 1권 발간	23년 3월~8월	
인천학연구원 인문사회연구소 지원사업	세미나 4회 및 국내외 학술대회 각 1회 개최	23년 3월~12월	
	논문 및 저역서 출간	연중 수시	
	정책보고서(자료집) 발간 및 정책포럼 개최	23년 5월~8월	

■ 기대효과

- 인천 지역사회에서 발생하는 다양한 공공성에 관련된 문제를 대학의 인적·지적 기반과 지식정보를 바탕으로, 소통과 참여의 플랫폼 역할을 통해 지역사회의 공공성 발전에 기여
- 지역공동체와의 협력을 통해 지역문제 해결방안의 토대 제공 및 종합적 도시회복력 강화에 기여

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
지역사회 공헌사업 운영실적	목표	4,306	4,907	5,152	5,409	지역사회 공헌사업 운영실적	Σ지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원 (평생교육, 인문학, 과학, GBP 참여인원)	내부자료
	실적	4,674	9,182	9,655	-			

## 관리과제 8-2 지역사회 지식 나눔사업 추진

### 가. 지역 인문학 교육프로그램 운영

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 인문학적 패러다임이 요구되는 현대사회에서 학생, 시민들의 인문학적 수요에 부응하고 지역주민과의 지속적인 유대관계 형성
- 인문학 소양강화 프로그램을 통한 인간 중심의 가치관 확립 및 인문학 기초학문을 선도하는 인문대학의 역할 수행

#### ■ 추진계획 주요내용

- 학생, 교직원, 시민들의 인문학적 수요에 부응하는 주제에 대한 인문학 특강 제공
  - 시대와 사회의 변화에 걸맞는 강의 주제 선정
  - 지역 청소년과 주민, 일반인이 함께 나누고 공유할 수 있는 인문강좌, 인문체험 프로그램 운영 및 공동체적 가치와 주민 커뮤니티의 지속 가능성에 대한 방안 모색
- 상반기 테마인문고전 특강
  - [해돋이도서관] “문학, 음악, 무대의 만남 : 오페라가 된 문학” [3.30~4.27 / 5강]
  - [학산도서관] “문학으로 엿보는 유럽의 중세와 르네상스” [5.11~6.1 / 4강]
  - [미추홀도서관] “환상과 전설의 세계로 떠나는 여행” [6.8~6.29 / 4강]
- 하반기 테마인문고전 특강
  - [해돋이도서관] 문학, 성장을 이야기하다 [9.21~10.19 / 5강]
  - [학산도서관] 철학집중강좌, 스피노자와 니체 [10.26~11.16 / 4강]
  - [미추홀도서관] 역사소설로 픽션과 논픽션의 경계를 묻다 [11.23~12.14 / 4강]
  - ※ 도서관별 주제 및 일정은 추후 변경 될 수 있음
- 문화창작 워크숍 행사 개최 : 9~12월 예정
- 인문문화예술기획 특강 실시 : 9~12월 예정

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
인문학 특강	상반기 인문학특강계획 수립 및 특강시행	23년 3월~7월	
	하반기 인문학특강계획 수립 및 특강시행	23년 9월~24년 1월	
문학창작워크숍	문학창작워크숍 계획수립	23년 6월	
	문학창작워크숍 개최	23년 7월~12월	
문화예술특강	인문문화예술기획 특강 실시	23년 9월~12월	

■ 기대효과

- 지역거점대학과 지자체 및 지역문화기관 사이의 협력관계 구축 및 인문학과 기초학문을 선도하는 인문 대학의 역할 수행
- 지역주민, 학생들의 인문학적 소양 증진에 기여하고 지역주민들의 동질성 및 유대관계 형성, 지역에 대한 관심과 애향심 등을 고취하는 계기 마련 기여

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
지역사회 공헌사업 운영실적	목표	4,306	4,907	5,152	5,409	지역사회 및 국가발전 기여를 위한 사회공헌사업 참여 인원 연평균 5%씩 상승 목표 설정	지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원 (평생교육, 인문학, 과학, GBP 참여인원)	내부자료
	실적	4,674	9,182	9,655	-			

## 나. 지역 과학 교육프로그램 운영

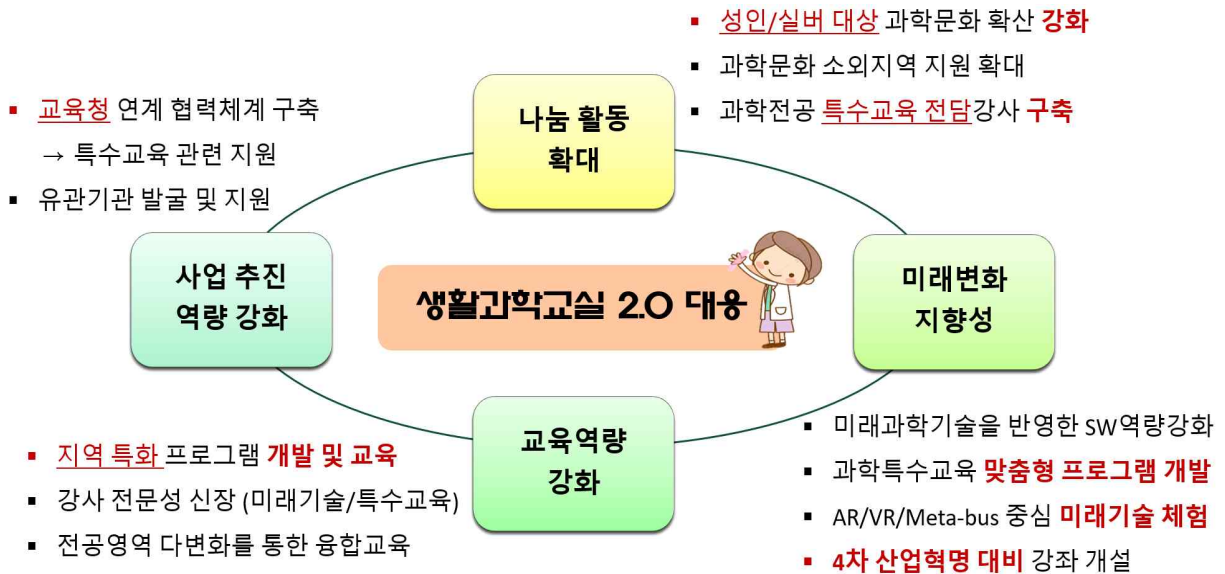
### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 과학기술분야에 대한 가능성과 잠재력을 갖춘 과학영재를 조기 발굴·교육하여 창의적이고 우수한 첨단 분야 고급 과학기술 인력 양성
- 인천지역의 특색을 반영한 과학교육 콘텐츠를 구성함으로써 인천을 탐험하고 탐구하는 생활 속에서의 과학적 소양 증진

### ■ 추진계획 주요내용

- 과학영재교육 프로그램 운영
  - 과학영재의 역량을 발전시키는 과학영재교육 프로그램 운영 및 내실화
    - 실험적인 영재교육 운영 사례 개발
  - 온라인 영재교육·지원 시스템 운영 : 사이버 영재교육 확대 및 Teaching by Learning 프로그램 운영
  - 전인(全人) 교육 지원 프로그램 운영 : 개인/소그룹 단위 상담 운영, 매년 수료생 대상 중장기 추적관리, 융합·기초소양교육 프로그램 제공
  - 기관간 연계·협업 체계 구축 및 전문성 강화
  - 과학영재교육 성과 공유 및 확산
- 인천과학문화진흥지원사업
  - 지역 과학문화 확산 강화
    - 전주기 과학인재 발굴 및 육성을 위해 전 연령층 대상 과학교육-과학문화-과학복지 구현
    - ‘금요일에 과학터치’ 운영 : 과학특강 및 과학체험활동 기회 제공
  - 영재교육의 대중화
    - 과학영재교육 기회가 상대적으로 소외된 학생 대상 사이버교육 지원을 통해 교육 사각지대 해소
    - 사이버 영재교육원 및 영재학급 교원 연수 지원 운영
    - 영재 및 과학연구 과제 및 운영, 수료생 추적연구 시행
  - 소외계층 발굴 및 지원
    - 과학실험 지원을 위한 ‘사이언스 119’ 프로그램 운영
    - 재능과 잠재력을 가진 자녀 양육을 위한 창의력 및 자기주도학습 관련 학부모 대상 교육활동 지원
    - 구도심 40년 이상 된 교실 혁신 프로젝트로 ‘그린 스마트 미래학교 프로그램’ 운영

○ 생활과학교실 운영



○ 인천교육청 연계 융합교육체험센터 운영

- 지식정보·융합 교육 강화에 근거하여, 인천광역시교육청과 연계한 융합교육체험센터 구축·운영
- 운영 프로그램 : 지역학교와 함께하는 자유학기, 상상을 함께 나누는 주말 창작소, 가족과 함께하는 주말 융합프로그램, 창작 스튜디오 운영 등

○ 「학교 밖 스마트 수·과학실」 프로그램 운영

대 상	프로그램
초등학생	교과연계 실험탐구, 진로체험(드론 조종사), Thinking Making
중·고등학교	아두이노, 앱인벤터, MBL활용 교과 실험, MAKER 활동 VR<가상현실>의 세계, 인공지능 AI, 교과 심화
기타	레이저조각기, 목공교실, 3D프린터, 영상제작 등

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
과학영재교육 프로그램	과학영재교육 운영	23년 3월~6월, 9월~11월	
	사사과정 연구성과 발표회	23년 11월, 24년 1월	
	초·중등 심화 신입생 기초소양교육	24년 1월	
	교육청 연계 모듈형 영재, 융합교육 프로그램	23년 4월~12월	
	STEM+, 온라인 선교육과정 등	23년 4월~24년 2월	
인천과학문화 진흥지원사업	지역과학문화 확산	23년 3월~12월	
	사이버 영재교육 및 교원 연수	23년 4월~24년 3월	
	소외계층 발굴 및 지원 프로그램 운영	23년 3월~11월	
생활과학교실 운영	과학특수교육 운영계획 수립	23년 3월, 8월	
	창의과학/니눔과학교실 운영 및 홍보	23년 3월~24년 2월	
	지역특화/미래기술 프로그램 운영	23년 3월~5월, 9월~11월	
	과학축제, 인천과학대제전 참여	23년 8월, 10월	
무한 상상 연구소	인천교육청 연계 융합교육체험센터 운영	23년 3월~24년 2월	
	학교 밖 스마트 수·과학실	23년 3월~24년 2월	

## ■ 기대효과

- 인천지역 과학영재의 조기 발굴 및 육성을 위한 선발, 교육, 관리 성과 축적
- 지역 과학 교육 확산에 기여함으로써 지역기반 및 관련 산업발전에 직간접적 기여
- 사회적 배려계층에 대한 양질의 과학교실 운영을 통한 교육기회 확대로 계층 간 과학교육격차 해소
- 도서벽지 또는 과학문화 소외지역 대상 과학프로그램 제공을 통해 과학복지 실현 및 수혜 대상 확대

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
지역사회 공헌사업 운영실적	목표	4,306	4,907	5,152	5,409	지역사회 및 국가발전 기여를 위한 사회공헌사업 참여 인원 연평균 5%씩 상승 목표 설정	지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원 (평생교육, 인문학, 과학, GBP 참여인원)	내부자료
	실적	4,674	9,182	9,655	-			

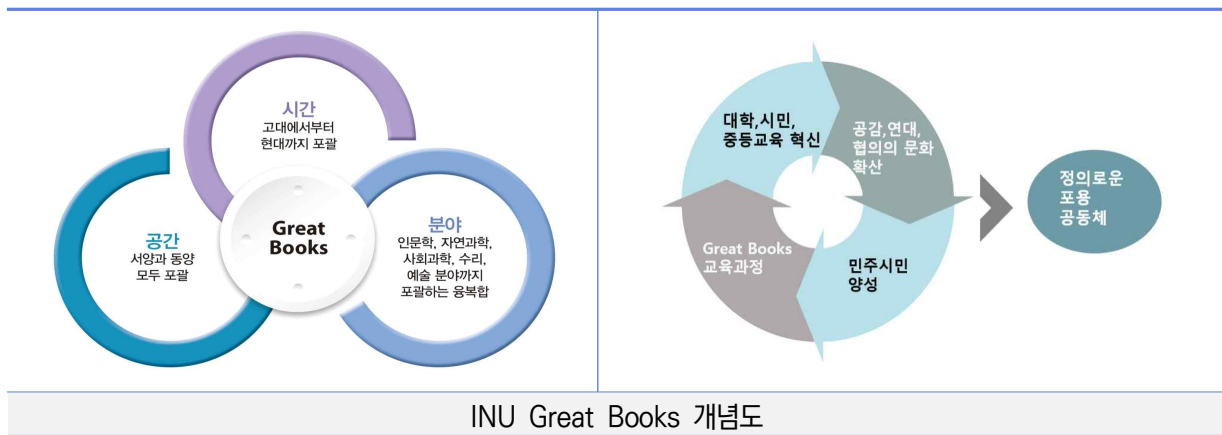
## 다. 지역 토의식 Great Books 교육프로그램 운영

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 특화된 INU 그레이트북스(Great Books) 토의 프로그램 운영으로 대학의 기초학문과 통섭교육의 기반 강화
- 지역사회 관련 단체 및 기관과의 상호협력을 통한 GB 토의 프로그램 확대로 인천지역 교육 발전 기여

### ■ 추진계획 주요내용

- 학문 전 분야의 통섭과 융합교육을 위한 교과비교과 과정 토의세미나 프로그램(GBP) 개발 및 운영



INU Great Books 개념도

- INU GBP를 지역사회 중등교육 및 시민교육으로 확대 보급
- 대상별(대학생, 고등학생, 시민) GBP 토의세미나 교재선정 및 주제개발
- 다양한 전공분야의 튜터(전임교원, 학부 및 대학원 재학생) 양성을 위한 교수법 연구 및 개발
- INU Great Books 센터를 통한 체계적인 프로그램 개발·운영 및 지역사회와 연계한 프로그램 보급

#### < 2023년 GBP 추진계획 >

추진과제	주요내용
INU Great Books 프로그램 및 토론수업 개발	토의식 프로그램 개발 고전읽기토의세미나, 비경쟁토의 경연대회개최 교수법 연구 및 개발
지역 내 전생애주기형 토의식 Great Books 교육프로그램 보급	지역사회 중등, 시민교육 토의세미나 운영 GB캠프 및 모의 토의대회 운영 지역내 독서토론 동아리에 토의교육 지원
INU Great Books 센터 인프라 구축 및 운영	교육센터 운영기반 마련 협력 네트워크 구축 및 GB 프로그램 지원 토의수업, 콘텐츠 생산 플랫폼 공유

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
운영계획 수립	2023년 INU Great Books 사업계획 수립	23년 5월	
GBP 개발	INU GB 토의 프로그램의 체계적인 개발 및 보급 대상별 GBP 교재선정 및 주제 개발 INU GBP 연계전공 개발	23년 5월~12월	
교수법 연구	INU GB 효과성 분석연구	연중	
	INU GBP 번역 과제 수행		
	INU GBP 워크숍		
GBP 시행	INU GBP 운영(고전읽기토의세미나, 비경쟁토의 경연대회)	연중	
	GB 스튜디오 세미나 시범운영(비교과)		
	지역 사회 교육 네트워크 구축		

## ■ 기대효과

- 학문 전 분야의 통섭과 융합교육 실현으로 대학교육을 혁신하고 미래사회에서 요구하는 인문·사회과학, 자연과학·공학을 결합한 통합적인 지식과 시각을 갖춘 창의적 융복합 인재 양성
- 인천지역 중·고등학교 및 지역 도서관과 교육협력 네트워크 구축과 토의식 GB 프로그램 보급을 통해 지역사회 교육발전 도모

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
지역사회 공헌사업 운영실적	목표	4,306	4,907	5,152	5,409	지역사회 및 국가발전 기여를 위한 사회공헌사업 참여 인원 연평균 5%씩 상승 목표 설정	Σ지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원 (평생교육, 인문학, 과학, GBP 참여인원)	내부자료
	실적	4,674	9,182	9,655	-			

### 관리과제 8-3 국내외 교류 협력 추진

#### 가. 차이나 프로젝트 추진

##### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 차이나 프로젝트의 지속 추진을 통하여 세계 수준의 중국학 연구 기반을 구축하고, 관련 지식·정보의 허브 기능 수행
- 학제 및 산학 간 연구 협력을 기반으로 중국과 관련된 정치·경제·사회·문화의 각 영역에서 우리 대학과 지역사회 및 국가의 발전에 기여

##### ■ 추진계획 주요내용

- 국내·외 연구 활동
  - 한국연구재단 인문한국플러스(HK+)사업 수행
  - 교내 우수연구소 집단연구 추진
  - 지식 교류 확대를 위한 각종 학술행사 개최
    - 연중 국내·국제학술대회 각 1회 개최, 중국 전문가 연중 2명 이상 초청
    - 코로나19로 인하여 중단된 기존의 교류 협력을 복원하기 위한 방문 활동 등 전개
    - 중국학 관련 국내외 권위자 국내 초빙 및 지식 교류 확대, 공동연구 협력 활성화
  - 논문 및 저서 발간, 중국학술원 명의 저서 출판을 위한 소집단 단위의 연구 수행
  - 중국학 전문학술지 발간 사업 : 〈비교중국연구〉 제4권 2호, 제5권 1호 발간
- 글로벌 학술·연구 교류 확대
  - 중국의 위드 코로나 정책 도입 전망에 따라 중국 현지 협력 기관과 대면에 의한 교류·협력 강화
  - 세계 유수의 화교 연구기관과 공동 편집 도서 출판(중국 칭화대 화상연구중심, 싱가포르 남양이공대 화예관)
  - 일본 가나가와대, 베트남 호찌민국가대학과 연합학술대회를 공동 개최함으로써 기관 간 협력 강화
- 지역·국가·글로벌 기여사업
  - 국내협력기관과의 연계를 통한 다양한 시민들의 참여 가능한 시민강좌 기획 및 개설
  - 지역 중고등학생들을 대상으로 지역사회의 역사, 그리고 중국 및 국제정세를 주제로 하는 강의 개설
  - 웹진 《관행중국》 발행(월 1회) : 중국의 정치, 경제, 문화, 사회, 역사, 화교 등 각 방면에 대한 유용한 정보 일반 시민에 제공

- 차이나데일리 브리프(China Daily Brief) : 매일(총 213회 발행), 중국 관련 주요 외신들의 기사 제공
- 지속적인 중국 관련 자료의 업데이트 및 신규자료 발굴을 통한 내실 있는 중국학 전자도서관 운영

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
차이나 프로젝트 추진	국내·외 연구 활동	연 중	
	글로벌 학술·연구 교류 확대	연 중	
	지역·국가·글로벌 기여사업	연 중	

## ■ 기대효과

- 현대중국학회, 산업연구원, 인천연구원, 국립아시아문화전당 등 국내 우수 기관과 협업 활동을 통한 시너지 효과의 지속적 확대
- 중화권 전체를 아우르는 다양한 연구진과 교류를 확장·지속함으로써 동아시아 지역 내 우수한 중국 전문 지식 플랫폼으로서 위상을 높임
- 다양한 해외학술교류로 중국학 지식 플랫폼으로서 연구성과 확산 및 교류 활성화 유도
- 중국에 관련 교류협력과 연구를 통해 인천발전을 선도해야 하는 인천대학교의 학술적 소명을 다함과 동시에 국가발전계획을 선도할 수 있는 대학으로서 위상을 고취함

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
국내외 기여사업 추진실적	목표					국내외 기여사업 추진실적	국내외 기여사업 추진실적 (차이나 프로젝트, 통일통합기여, 국제교육사, 국제개발협력)	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

## 나. 한반도 통일통합 준비

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 동북아시아 및 한반도 평화협력에 관한 종합적 학술기관을 구축하고 핵심 거점 역할을 수행하기 위한 연구 및 교육 기반 조성
- 통일 공감대 형성과 통일의식 저변 확대를 위한 대시민 및 대학생 교육사업을 통한 차세대 통일 인재 양성
- 접경지역 국립대학으로 한반도 통일통합에 관한 정책 비전 제시 및 선도적 사회공헌 요구

### ■ 추진계획 주요내용

- 통일부 국립통일교육원 지원사업 ‘대학생을 위한 통일특강 및 강좌’ 수주 및 운영
  - 평화도시 인천 조성을 위한 대학생 통일이카데미 운영
- 국제포럼 ‘아시아경제공동체포럼(AECF) 공동주최 및 통일통합연구원 세션
  - 지정학적 특수성을 살린 평화협력 연구를 통한 국제 연구성과, 통일 특성화대학 위상 축적, 통일 거점 대학으로서의 네트워크 구축
- 2023 한반도 평화와 번영을 위한 통일통합 세미나 개최
  - 주제: 한반도 평화협력을 위한 동북아 정세 및 통일통합 방안 모색
  - 한반도 통일통합 연구를 위한 학내 학제간 융·복합적 연구성과, 통일통합 대비 연구생태계 조성으로 통일 특성화대학 위상 축적
- 지역동행 플랫폼사업 ‘인천시 남북교류협력 방안 시민사회 정책토론회 개최
  - 접경도시 인천시의 남북교류협력 정책을 평가하고 향후 전개될 동북아시아 정세에 조응하는 인천시 평화정책 방안을 모색, 토론회를으로써 지역거점 국립대학의 통일 네트워크 구축
- 2023통일통합연구원 연구총서 발간
  - 한반도 평화통일을 예비한 표준 매뉴얼 구축 및 관련 연구의 체계적 축적과 연구 성과의 공유와 융합 연구를 위한 기초자료 제공

## ■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
학술·연구사업 (포럼, 세미나 등)	아시아경제공동체포럼 개최	23년 11월	
	한반도 평화와 번영을 위한 통일통합 상반기 세미나	23년 7월	
	한반도 평화와 번영을 위한 통일통합 하반기 세미나	23년 12월	
	2023 통일통합연구원 연구총서 발간	24년 1월	
국가 및 지역사회 공헌사업	통일부 대학생을 위한 통일특강 및 강좌사업	23년 3월~6월	
	통일부 대학생을 위한 통일특강 및 강좌사업	23년 9월~11월	
	지역동행 플랫폼 사업	23년 4월	
교류협력사업 (네트워크)	항해평화포럼 공동연구 및 사업 추진	연중	
	국내외 학술기관과의 MOU 체결	연중	

## ■ 기대효과

- 대학의 한반도 통일통합 연구 관련 학제간 융복합적 연구를 통해 통일전후를 예비한 각 분야별 표준 매뉴얼 개발 및 연구생태계 기반 조성에 기여하고 대학의 통일통합 연구역량 강화에 기여
- 지역거점 국립대학의 학술기관으로 대시민 및 대학생 통일의식 함양과 저변 확대에 기여하고 한반도 평화통일 인재 양성에 기여
- 접경도시 인천시의 지정학적 특수성을 기반으로 한 지역 시민사회와의 공동연구 및 사업을 통해 지방 정부 평화협력 정책에 실질적 기여와 지역사회 공헌
- 통일부 통일교육 협력대학으로의 역할 수행을 통해 대학의 통일특성화대학 위상 정립에 기여하고 국가 공헌사업에 일조

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

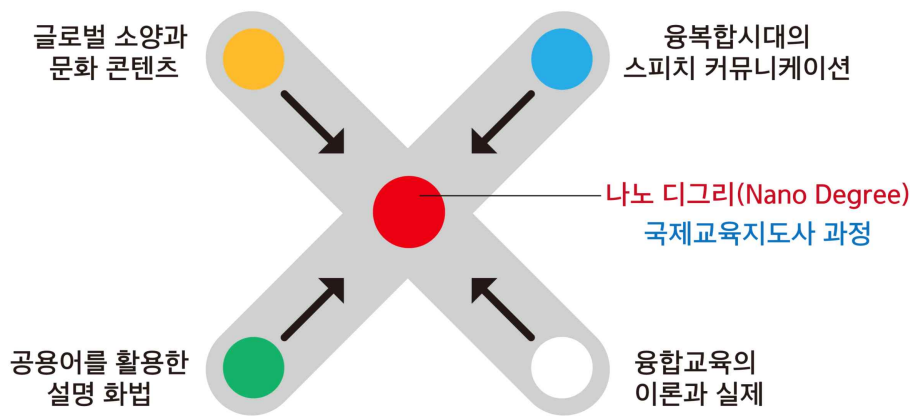
성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
국내외 기여사업 추진실적	목표							
	실적	정성	정성	정성	정성	국내외 기여사업 추진실적	국내외 기여사업 추진실적 (차이나 프로젝트, 통일통합기여, 국제교육사, 국제개발협력)	내부자료

## 다. 국제교육사자격증 제도 설계 및 운영

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

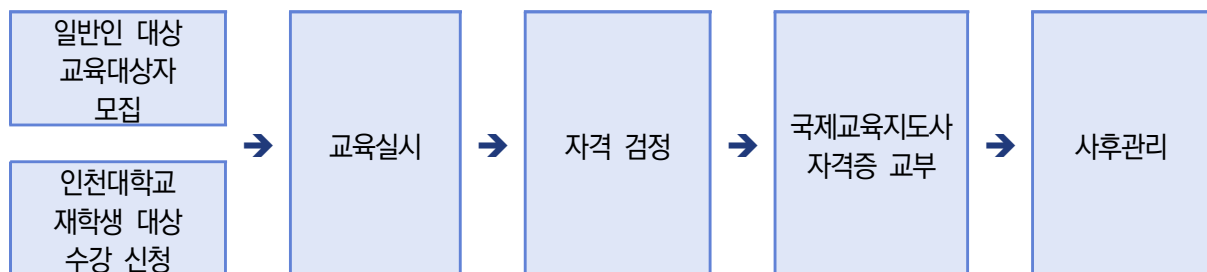
- 인천대학교만의 특화된 글로벌 협력 프로그램을 추진을 위해 국제교육개발협력 분야의 인력을 양성하고 국제교육사자격증 발급

### ■ 추진계획 주요내용



8학점(교양 4개×2학점) 수강 후, 수료증(나노디그리) 취득

- 매트릭스 교육과정(나노 디그리) 연계 양성과정 운영
  - 국제교육지도사과정을 대학 매트릭스 교육과정의 나노디그리(Nano Degree)제로 발전
- 일반인 대상 국제교육사 양성과정 운영
- 국제교육사 교육 및 자격증 발급 절차



- 지원자격 : 인천대학교 재학생 / 일반인(4년제 대학 졸업자/졸업예정자)
- 교육대상 : 해외(개발도상국)에 진출 취업 희망자

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
양성과정 운영 및 자격 발급	매트릭스 교육과정 연계 수료증 발급 및 자격 검정	23년 3월	
	국제교육지도사 양성과정 운영 및 수시 자격 발급	23년 3월~8월	
	매트릭스 교육과정 연계 수료증 발급 및 자격 검정	23년 9월	
	국제교육지도사 양성과정 운영 및 수시 자격 발급	23년 9월~2월	

## ■ 기대효과

- 산업화, 세계화로 인해 다문화적 성격이 두드러지는 인천의 지역발전에 기여할 뿐 아니라 해외의 개발도상국에서 교육 원조 사업을 실시할 수 있는 인력 양성
- 국제개발원조(ODA) 및 민간 차원의 다양한 해외 원조 활동 참가를 희망하는 교사 및 예비교사에게 해외 활동의 기본 소양을 습득시킴으로써 현지 적응 역량 강화

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
국내외 기여사업 추진실적	목표						국내외 기여사업 추진실적 (차이나 프로젝트, 통일통합기여, 국제교육사, 국제개발협력)	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성	국내외 기여사업 추진실적		

## 라. 국제개발협력 추진

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 구성원 및 지역 주민에게 국제개발협력사업 프로그램 정보 및 기회 제공
- 지자체 및 인천 소재 기관과의 국제개발협력사업 발굴 및 운영

### ■ 추진계획 주요내용

- 개발협력 이해증진
  - ODA 이해증진교육 : 세계시민교육, 국제개발협력 정규 교육
  - ODA 홍보 : ODA 포럼, 개발협력 주간행사, 사진전 개최
- 개발협력 사업 진입 지원
  - 국제개발협력 설명회 : 해외봉사단 프로그램 설명회, ODA 조달 설명회 설명회
  - 국제개발협력 컨설팅 : 개발협력사업 진입을 위한 자문
- 지역 내 개발협력 사업 실시
  - 지역 개발협력사업 협업, 지자체 협력사업

구분		내용	목표횟수(회)
개발협력 이해증진	ODA이해증진 교육	정규 ODA 교육	2
		세계시민교육(초/중/고등학생)	30
		세계시민교육 강사 역량강화	1
		국제개발협력의 이해	2
	ODA 홍보	ODA 포럼 및 세미나	1
		개발협력 기념행사(공모전 등)	1
개발협력사업 진입 지원	국제개발협력 설명회	해외봉사단 설명회	1
		ODA 조달 설명회	1
	국제개발협력 컨설팅	개발협력사업 진입을 위한 자문	연중
지역 내 개발협력 사업 실시	지역 ODA 사업	지역 개발협력사업 협업	연중
		지자체 협력사업	1
	전략사업	지역 NGO 협업 사업	1
		개발협력 서포터즈 운영	1
		지역 개도국민 지원 사업	1
		개발협력 도서관 운영	연중
개발협력 인재양성 간담회	1		

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
개발협력 이해증진	ODA 이해증진 교육	23년 3월~11월	
	ODA 홍보	23년 5월~10월	
개발협력사업 진입 지원	국제개발협력 설명회	23년 5월~10월	
	국제개발협력 컨설팅	연 중	
지역 내 개발협력 사업 실시	지역 ODA 사업	연 중	
	전략사업	23년 5월~12월	

## ■ 기대효과

- 인천지역의 국제개발협력 이해 증진 및 사업 참여기반 확대
- ODA사업 협력 파트너 발굴 및 네트워크 강화

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
국내외 기여사업 추진실적	목표					국내외 기여사업 추진실적	국내외 기여사업 추진실적 (차이나 프로젝트, 통일통합기여, 국제교육사, 국제개발협력)	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

전략목표

# 04

## 인프라영역

### 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축

#### 9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화

- 9.1 법인체계 정립을 위한 제도 개선
- 9.2 대학운영체계 개선 노력

#### 10. 대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축

- 10.1 국고 출연금 안정적 확보
- 10.2 산학협력지원금 확보 추진
- 10.3 자체자원 확충 노력
- 10.4 교육·연구 시설 확충

#### 11. 거점 국립대학 브랜드 정립

- 11.1 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화
- 11.2 교육·연구 협력 활성화

**전략목표 IV**      **거점 국립대학법인다운 운영체계 구축**

**【 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 】**

(단위 : 개)

성과목표	성과지표(A)	관리과제	과제지표(B)	지표 계(A+B)
3	4	8	5	9

성과목표	관리과제	성과(과제)지표
<b>9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화</b>		
	① 법인체계 정립을 위한 제도 개선	[과제] 법인화체계 내실화 노력
	② 대학운영체계 개선 노력	[성과] 운영체계 개선 노력 [과제] INU 정보화 서비스체계 고도화 실적 [과제] 대학 기본역량 향상 노력도
<b>10. 대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축</b>		
	① 국고 출연금 안정적 확보	[성과] 교육비 환원율
	② 산학협력지원금 확보 추진	-
	③ 자체재원 확충 노력	[과제] 발전기금 확보 비율
	④ 교육·연구 시설 확충	[성과] 교육·연구여건 개선 노력
<b>11. 거점 국립대학 브랜드 정립</b>		
	① 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화	[성과] 대학 이미지 제고 추진실적
	② 교육·연구 협력 활성화	[과제] 교육·연구 협력 확대

**성과목표 9**

**지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화**

◆ **주요 내용**

■ **법인체계 정립을 위한 제도 개선**

- 국립대학법인 체계 내실화를 위한 규정류 정비 및 법률 지원체계 구축
- 투명하고 청렴한 법인대학 구현을 위한 반부패 청렴·계획 추진
- 법인대학 발전을 위한 위원회 운영 및 법인화 10주년 성과공유를 통한 법인화 모델 확산

■ **대학운영체계 개선 노력**

- 대학운영체계 개선을 위한 조직진단 및 수요 점검을 통해 체계적 조직·정원 관리
- 다양한 사회적 변화에 대응하는 교직원 행정역량 제고 및 체계적 업무절차 마련을 통한 대학운영 지원 및 환류체계 구축
- 지속가능 발전을 위한 대학운영 체계 구축 및 시스템 도입

◆ **성과지표**

성과지표	연도	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
운영체계 개선노력	목표	정성	정성	정성	정성	운영체계 개선노력	대학운영체계 개선노력 (조직, 행정 분야 등)	내부자료
	실적							

## 관리과제 9-1

## 법인체계 정립을 위한 제도 개선

## 가. 법인화체계 내실화

## ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학경영목표의 효율적 달성을 위한 성과평가제도 도입으로 대학발전계획과 연계한 업무 중심
- 교내 각종 규정류의 제·개정 및 폐지 시 적절한 사전심사로 일관되고 통일성 있는 규정류 관리체계 확립
- 투명하고 청렴한 법인대학 구현

## ■ 추진계획 주요내용

## ① 성과평가제도 운영

- 학과/단과대학/대학원평가
  - 대학평가연구위원회에서 평가의 기본방향 및 평가영역, 지표구성 기본안 수립
  - 외부평가 : 비교대학 동일/유사학과 실적에 대한 목표값 및 표준편차를 적용하여 평가 대상간 비교 (달성도 평가)
  - 내부평가 : 내부 대상간 비교(상대평가, 개선도 평가, P/F 평가)
- 부서성과평가 시행 및 결과 도출
  - 지표별 성과지표 및 추진실적에 대해 성과평가 실시 : 지표품질평가, 지표달성도 평가, 가산점 평가

## ② 법률지원체계구축 및 규정류 정비

- 법률 지원체계 구축
  - 신속·전문적인 법률자문 : 고문변호사와의 협조를 통한 신속하고 전문적인 법률자문 답변 제공을 통해 행정절차 효율성 기여
- 국립대학법인 체계 정립을 위한 규정류 정비
  - 규정류 입안부서와 사전심사 내용 사전 협의절차 정착을 통해 원활하고 효율적인 사전심사 업무 추진
  - 주요 국립대 규정류 비교·분석에 따른 정비
  - 국가법령 등의 준용 규정 정비
  - 그 밖에 제·개정 및 폐지가 필요한 규정류 정비
  - 지침 통합관리를 위한 현황 조사·정비

③ 투명하고 청렴한 법인대학 구현

- 감사인 전문성 제고 및 감사역량 강화
- 반부패·청렴 대학 실현
  - 반부패·청렴 교육 진행을 통한 구성원의 청렴의식 고취
  - INU 청렴시민 감사관 제도 및 청렴마일리지 운영
  - 교직원이 직무수행 과정에서 준수해야 할 반부패·청렴 행위 기준 인식 제고
  - 강화된 행동강령에 근거한 대학 내 교직원 행동강령 이행실태 지도점검 지속적 실시
  - 다양한 청렴도 제고를 위한 개선방안 이행에 따른 구성원의 인식 전환
  - 연 1회, 2시간 이상의 부패방지 교육의 의무화에 따른 교육계획의 수립시행
  - 반부패·청렴 대학 실현을 위한 청렴 생태계 조성
  - 엄정한 공직기강 확립을 위한 부패위험 제거·개선

④ 법인대학 발전을 위한 위원회 운영

- 미래전략위원회
  - (구성) 단과대학별 부교수 또는 조교수 (14명)
  - (상시) 대학운영체계 개선을 위한 조직진단 및 행정조직 개편
  - (상시) 대학법인 운영체계 개선안 제시 및 대학발전을 위한 전략과제 발굴
- 정책조정회의
  - (구성) 교학부총장(위원장), 대외협력부총장, 교무처장, 학생·취업처장, 기획예산처장, 사무처장, 연구처장, 대외협력처장, 캠퍼스기획안전본부장, 입학본부장
  - (상시) 현안사항 및 주요 업무 분장 및 조정
  - (상시) 부서별 인력 수요 점검을 통한 체계적 정원 관리
- 대학혁신위원회
  - (구성) 총장(위원장), 교학부총장, 대외협력부총장, 대학원장, 처·본부장, 창업지원단장, 학생위원 등 총 13명
  - (상시) 자율혁신계획 수립 · 추진을 위해 총괄관리체계 구축
  - (상시) 대학혁신지원사업 운영의 총괄적 점검 및 평가

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
성과평가제도 (전략평가팀)	2023년 학과/단과대학/대학원 평가 시행	23년 1월~3월	
	2023년 학과/단과대학/대학원 평가 결과 도출	23년 4월~5월	
	2022년 부서성과평가 실시 및 결과 도출	23년 3월~4월	
	2023년 부서성과평가 시행	23년 3월	
법률지원체계	법률 지원체계 구축	상시	
	규정류 정비	상시	
청렴·부패방지	2023년도 반부패 추진계획 수립	23년 5월~6월	
	2023년도 반부패 추진계획 이행	23년 3월~24년 2월	
위원회 운영	미래전략 및 대학발전 관련 위원회 운영	연 중	
	대학혁신위원회 운영	연 중	

■ 기대효과

- 법인체제 발전방향 및 개선점을 제시하고 법인화 성과 공유 및 성공 모델 확산
- 법인화 이후 변화된 여건 및 운영체계를 반영한 규정류 정비 및 법률 지원 체계 마련

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
법인화체계 내실화 노력	목표					법인화체계 내실화 노력	법인화체계 내실화 노력 및 추진 실적 (성과평가, 법률지원 및 규정류 정비, 청렴·부패방지, 위원회 운영 등)	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

## 관리과제 9-2 대학운영체계 개선 노력

### 가. 대학운영 지원체계 개선

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학경영목표의 효율적 달성을 위한 성과평가제도 도입으로 대학발전계획과 연계한 업무 중심의 성과관리 조직문화 정착
- 다양한 사회적 변화에 대응하는 교직원 행정역량 제고 및 체계적 업무절차 마련을 통한 대학운영 지원 및 환류체계 구축

#### ■ 추진계획 주요내용

##### ① 효율적인 조직 운영 및 대학운영 목표 달성

- 주요업무 보고회를 통한 현안업무 개선방안 도출 및 발전방향 및 중점 추진과제 제시
- 역점사업 및 총장 지시사항 점검 및 관리를 통한 법인 운영체계 정착
- 대내외 주요 현안사업 대응을 위한 조직 운영 및 정원 관리

##### ② 교직원 행정역량 및 전문성 강화

- 협업 마일리지
  - 부서 간 협업 및 대학 시책에 적극적으로 참여하는 직원에게 협업 마일리지 부여하여 실질적 인센티브를 제공함으로써 조직에 대한 관심과 능동적인 참여 분위기를 조성하고, 각종 TF 및 평가 등에 대한 참여로 대학발전에 이바지하여 글로벌대학으로 발돋움하는 토대 마련
  - 매년 1년간 누적된 협업마일리지 항목 및 부여된 점수에 대하여 직원인사위원회에서 심사(12월)하여 대상자(5명)를 선정하여 포상하고, 근무성과평가 시 실적가산점(0.7점)부여
- 학위취득 지원을 통한 직원의 평생교육 기회 제공 및 전문성 강화
  - 대 상 : 재직 중인 전 직원(무기계약직 포함)
  - 취득학위 : 우리 대학 평생교육원 및 전문/특수대학원 학사 및 석·박사
  - 학비지원 : 정규 등록학기 등록금의 90% 지원
  - 기대효과 : 직무 관련 전문성 확보 및 업무능력 향상을 통한 대학발전 기여

○ 교육훈련제도와 평가제도와 연계를 통한 교육과정 확대 편성

- 행정 전문화 구현을 위한 생애주기별 인적자원관리 체계 개선
- 직무교육 상시학습체제 운영을 통한 본인 직무에 대한 의무적 교육훈련 유도

구분	연간 교육훈련 기준시간 (직무교육 이수시간)			
	2급	3급	4급 이하	관리운영직
교육시간	10시간 이상 (3시간 이상)	30시간 이상 (3시간 이상)	50시간 이상 (5시간 이상)	20시간 이상 (3시간 이상)

- 신규/실무자/관리자 등 직급별 맞춤형 직무교육 실시
- 장기교육과정(핵심 중견간부 양성과정)을 신설하여 대학혁신을 선도할 역량을 갖춘 인재 양성
- 팀·과장 교육과정을 신설하여 평가 결과에 따른 지도방안 등 각 구성원의 역량 발휘를 위한 시스템 구축

③ 직원 평가제도

○ 근무성과평가

- 3급 이하 직원의 업무추진 실적에 대하여 공정하고 객관적인 평가를 실시하여 승진 등 인사관리에 반영하고, 열심히 일하는 직원이 우대받는 성과 중심의 평가시스템 확립
- 평가방법 : 근무실적 평정 50점 + 직무수행능력 평정 50점
- 평가시기 : 상반기/하반기 각 1회 시행

○ 다면평가

- 전 직원이 평가자이자 피평가자가 되는 다면평가제도를 실시하고 직원성과평가와 연동하여 직원 간 소통 증진 및 직무수행능력 향상을 위한 기초자료를 확보하고 각종 인사자료로 활용
- 평가대상 및 횟수 : 2급 이하 전 직원 대상 연 2회 실시
- 평가항목 : 업무영역(근무실적, 직무수행 능력·태도 등), 인성영역(대인관계, 협업, 리더십, 도덕성 등)
- 다면평가 결과 피드백 및 활용방안
  - 2급 성과평가 시 부서원 다면평가 참여율 반영
  - 2회 연속 상위 10% 직원 성과상여금 등급 한 단계 상향 조정 : 당초 3회 연속
  - 상위 10% 이내 직원 개인별 공개
  - 전체 순위 상위 5명 개인에게 순위 공개
  - 하위 10% 순위자 공개 등은 노동조합과 협의 후 시행 여부 결정

○ 포상제도와 평가제도와 연계

- 투철한 사명감으로 맡은 바 직무를 창의적이고 성실히 수행하여 학교 발전에 기여한 유공자를 발굴 및 포상함으로써 구성원의 동기 부여와 열정적인 업무 분위기 조성

포상분야	포상인원	제한(기회)	포상방법	가점
INU우수직원상	반기별 2명	재직 중 1회	표창장 및 부상	1점
연도별 우수직원 상 (협업마일리지 적립 우수자)	5명	직급별 1회	표창장 및 부상	0.7점
연도별 업무유공자 상	10명	직급별 1회	표창장 및 부상	0.5점

4 대학운영지원 시스템 도입 및 구축

○ ESG 경영시스템 도입(1단계)

- 지속가능 발전을 위한 장기적 가치 창출을 위하여 사회적 책임을 기본으로 투명한 경영, 지역사회 연계 사회적 가치 구현, 윤리적 조직문화를 조성하여 국립대학으로서의 공익 증진
- ESG 위원회 설립을 통한 대학 정책 방향 제시
- ESG 트렌드 조사 분석을 통한 전문성 증진 교육과정 및 교육 프로그램 개발, 대학의 지속가능발전에 기여하기 위한 정책과 제도 연구 등
- 전문가 초청 세미나, 지역 기관 연계 특강 등을 통한 ESG 필요성 및 대학 구성원 참여 확대

비전	세계의 인재를 미래의 리더로 양성하는 대표 국립대학 국제경쟁력을 갖춘 거점 국립대학으로서 국가와 사회에 기여한다			
추진분야	친환경 경영	사회적 책임 경영	윤리·투명 경영	
전략방향	그린캠퍼스로 탄소절감 실천 이행 서비스 환경 개선	지역사회 연계 지속가능 교육 사회적 가치 창출 성과 체계 구축	공정하고 투명한 조직 확립 윤리적 책임 이행	
추진과제	<b>ESG 경영 기반 조성</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ESG 경영체계 기반 조성</li> <li>ESG 위원회 설립</li> <li>ESG 필요성 공유를 통한 구성원 참여 확산</li> <li>지속가능 발전기여를 위한 정책 연구</li> <li>성과평가체계 구축 및 지속가능경영 보고서 발간 및 공시</li> </ul>	<b>ESG 연계 교육과정 및 캠퍼스 구축</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ESG 트렌드 조사 분석을 통한 전문성 증진 교육과정 및 교육 프로그램 개발</li> <li>ESG 다전공 (연계전공 등) 및 대학원 과정 신설을 통한 전문 인재 양성 과정 도입 및 운영</li> <li>그린 캠퍼스 사업 지속 운영</li> </ul>		
	<b>ESG 기반 지역사회 연계로 사회적 가치 구현</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ESG 트렌드 조사 분석을 통한 지역사회, 지자체, 기업 협력 프로그램 개발</li> <li>지역연계 관학 프로그램 및 연구 수주 확산</li> <li>지역연계 그린 캠퍼스 사업 확대</li> <li>지역연계 봉사 프로그램 확대</li> </ul>	<b>ESG 기반 투명한 조직 문화 구축</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>조직진단을 통한 직무분류 체계 설계</li> <li>선제적 정책 기능 강화를 위한 구성원 행동강령 고도화</li> <li>MZ 세대와 기존 세대의 소통강화 체계 구축</li> <li>인권 및 윤리경영 추진 체계 고도화</li> <li>행복한 조직문화 조성 및 경영 참여 확대</li> </ul>		
증장기 로드맵	<b>도입기 ( ~2023년)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ESG 경영 추진 체계 구축 및 대학 내 ESG 공감대 확산</li> </ul>	<b>안정기 (~2024년)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ESG 경영 추진 체계 고도화 및 ESG 교육과정 도입, 그린 캠퍼스 등 가시적 성과 창출</li> </ul>	<b>정착·성숙기 (2025년 ~)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ESG 전문 인재 양성 과정 구축, 지역상생 거버넌스 구축, 성과 공유를 통한 지속가능성 확보</li> </ul>	

○ 행정업무의 효율화 및 빅데이터 기반 행정 시스템 구축

- 4차 산업혁명으로 인하여 변화되는 교육환경에 대응하기 위하여 데이터 기반의 대학행정 및 학습자 분석 필요성 제기로 인한 최신기술을 적용한 시스템 재구축
- 대학 내·외부(대학 내/타 대학)간 지표 비교분석을 통한 결과 예측 시스템 및 성과관리 시스템 구축
- Big Data 기반의 대학정책 의사결정 지원을 위한 시스템 개선
  - 경영정보시스템의 Dashboard 중심으로 교육·연구·학생 통합지원

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
조직 및 정원관리	조직 및 정원관리, 정책위원회 운영	연 중	
직원 행정역량 및 전문성 강화	직원 교육훈련 실시(직무, 공통, 장기, 단기 등)	연 중	
	직원 학사 및 석박사 학위 취득 지원	1학기/2학기	
	협업마일리지 신청 및 심의	23년 11월~12월	
직원 평가제도	근무성과평가 및 다면평가	23년 3월, 9월	
	직원 포상	23년 6월, 24년 1월	
대학운영지원 시스템 도입	ESG 경영시스템 도입	연 중	
	빅데이터 기반 행정 시스템 구축	연 중	

■ 기대효과

- 성과주의에 입각한 평가제도 운영 및 고도화를 통해 공정하고 투명한 평가체계 구축
- 평가제도와 포상의 연계 및 맞춤형 교육훈련 시행으로 직원의 직무역량 강화
- 대학의 ESG 지속가능 경영의 비전 체계, 실행 체계, 지속 및 개선 체계를 구축 대학 운영체계 개선

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
운영체계 개선노력	목표	정성	정성	정성	정성	행정조직개편 및 제도 개선 대학운영 지원체계 개선	대학운영체계 개선노력 (조직, 행정 분야 등)	내부자료
	실적							

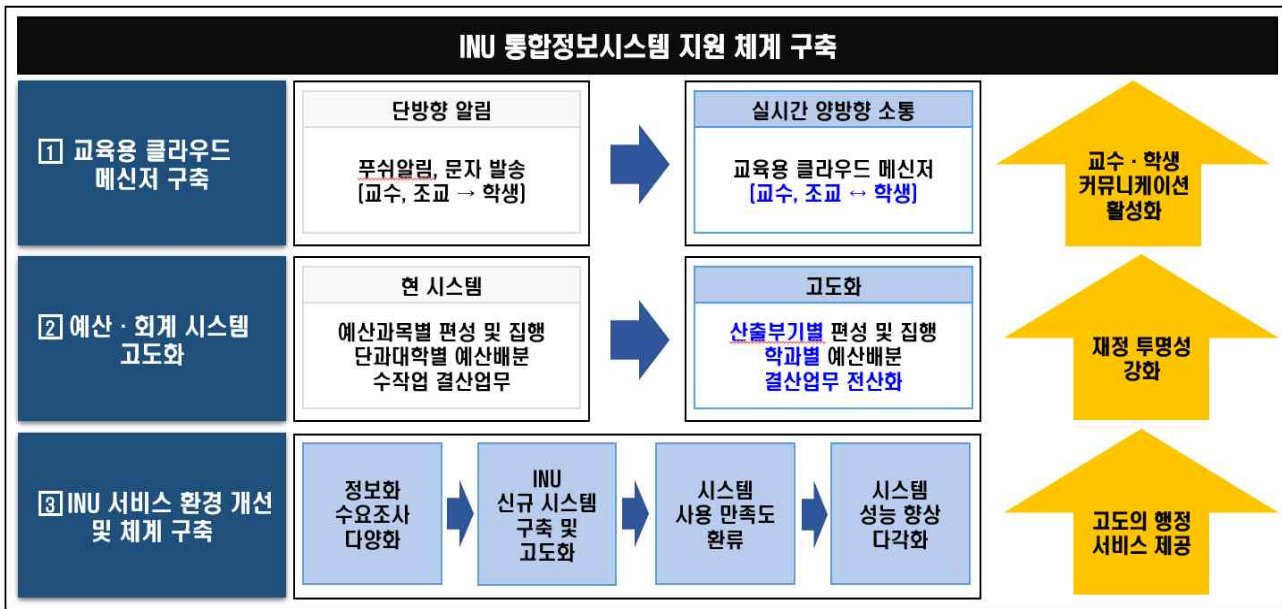
## 나. INU 정보화 서비스체계 고도화

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 학사행정서비스 개선을 위한 고도화 사업을 추진하여 국립대 법인화에 따른 학내 교육, 학술·연구, 업무 변화에 능동적으로 대처하고 스마트캠퍼스 기반 마련
- 교육기관의 안전한 원격 교육체계 신뢰성 확보 필요
- 코로나로 인한 비대면(온라인 수업 및 스마트 기기 사용) 환경에 최적화된 네트워크 인프라 환경 구축을 위한 컨설팅을 실시하여 차세대 지능형 네트워크 환경 기반 설계

### ■ 추진계획 주요내용

#### ① INU 통합정보시스템 지원체계 구축



#### ② INU 정보서비스 환경 구축

구분	추진계획
정보자원 서비스 통합운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 장비 및 네트워크 정밀 전수조사</li> <li>• 정보보호 관리체계(ISMS) 인증심사</li> <li>• 사이버 위기대응 모의훈련에 대응한 보안관제 및 보안장비 운용</li> <li>• 정보서비스 점검 및 보완</li> <li>• 정보서비스 콜센터 운영</li> <li>• 자연재해 등 위급한 상황 시 신속한 서비스 복구를 위한 모의훈련 수행</li> </ul>

구 분	추진계획
대학의 정보보호 체계 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 포스트 코로나 대비 정보보안 활동 강화</li> <li>• 사이버위기 대응 역량 강화를 위한 모의훈련 실시</li> <li>• 대외 보안심사 수행 : 정보보호 관리체계(ISMS) 갱신심사 수행</li> <li>• 정보보호 문화 확산을 위한 보안활동 확대</li> <li>• 정보시스템 취약점 진단 및 보완</li> </ul>

### ③ 디지털 전환을 위한 지능형 통신망 구축

- 지능형 통신망 구축을 위한 컨설팅 용역 추진
  - 현 네트워크 현황 및 사용량 분석을 통한 차세대 지능형 통신망 설계
  - 단계별 네트워크 및 보안장비 교체 및 개선방안 도출
  - 교육부 및 정보보호관리체계(ISMS) 수준에 맞는 네트워크 보안 방안 검토
- 모바일 서비스 강화를 위한 무선랜 설비 교체 및 확충
  - 최신 무선랜 서비스 지원을 위한 메인 무선 장비 교체
  - 무선 네트워크 서비스 개선을 위한 건물별 무선 장비 교체
  - ※ 컨설팅 결과에 따라 무선랜 설비 교체 및 확충에 관한 사항은 변경될 수 있음
- 유선 네트워크 속도 상향
  - 유선 네트워크 속도 상향 시뮬레이션 결과에 따라 대학 전체 유선 네트워크 속도 상향 추진

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
INU 통합정보시스템 지원체계 구축	교육용 클라우드 메신저 구축	22년 11월~23년 6월	
	예산·회계 시스템 고도화	22년 8월~23년 5월	
	INU 서비스 환경 개선 및 체계 구축	연 중	
INU 정보서비스 환경 구축	정보자원 서비스 통합운영	연 중	
	대외 보안심사 대응 및 정보보호 수준 진단	23년 4월~9월	
	사이버위기 대응 모의훈련	23년 8월, 12월	
지능형 통신망 구축	컨설팅 용역	23년 3월~12월	
	무선랜 설비 교체 및 확충	23년 9월~24년 2월	

## ■ 기대효과

- 고도의 행정서비스 제공으로 교육 서비스의 질적 제고에 기여
- 무중단 서비스 지원 및 취약점 제거 등 정보서비스의 안정성 및 신뢰성 확보
- INU 지능형 통신망 구축을 위한 단계별 추진계획 수립 및 시급한 무선 네트워크 환경 개선

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
INU 정보화 서비스체계 고도화 실적	목표	정성	정성	정성	정성	INU 정보화 서비스 체계 고도화 실적	INU 정보화 서비스 체계 고도화 실적 (통합정보시스템 지원체계 구축, 정보서비스 환경 구축, 지능형 통신망 구축)	내부자료
	실적							

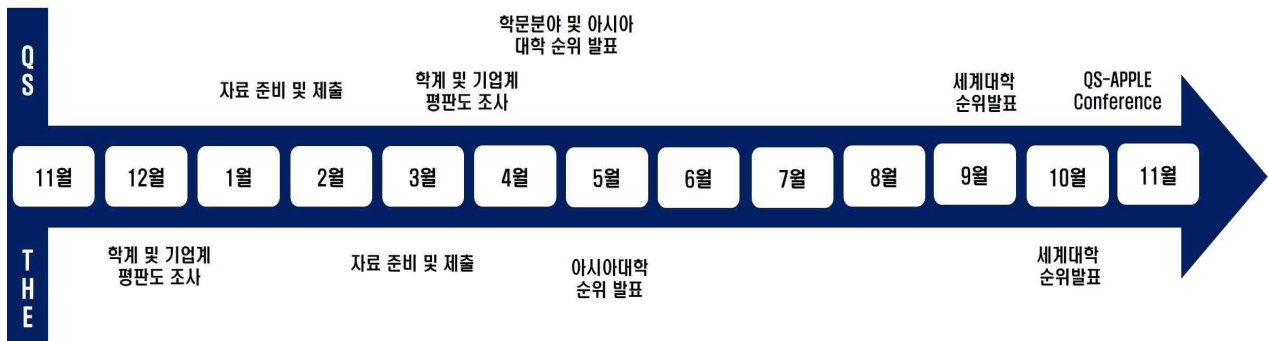
## 다. 대학역량 향상 및 주요평가 대응

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 체계적 관리 및 혁신지원 전략에 맞추어 고등교육 정책 대응을 포함하여 각종 평가와 혁신전략 수립을 위한 체계 구축
- 사회수요를 반영한 미래인재 양성 및 연구역량 강화 등 지속적인 대학발전에 필요한 과제 수행을 위하여 혁신 생태계 조성을 촉진할 세계대학 평가 활용 및 환류 체계 구축 필요

### ■ 추진계획 주요내용

- [대학역량강화] 대학 특성화 사업 운영
  - 1차년도 연차 평가 결과를 적용하여 2차년도 사업계획 수립 및 지속적 모니터링을 통한 2차년도 평가
  - 학부뿐만 아니라 대학원 교육까지 확대된 미래지향적 특성화 방안 마련, 특성화 분야에 대한 성과 목표가 교육과정과 연계되어 전공교육의 질 관리가 될 수 있도록 관리체계 구축
  - 특성화 분야에 대하여 체계적으로 성과를 평가하고 지속적인 컨설팅 실시
  - 특성화 학과의 다양한 홍보 방안 마련으로 우수 학생 유치
- 평가 대응에 대한 제도 정책 마련
  - 평가 항목 및 지표 관리와 관련한 주무 부처가 성과를 주기적으로 관리/발표하는 체계 마련
  - 고등교육정책 대응 TF 산하 소위원회 운영을 통한 지속적 성과지표 달성을 위한 운영
- 주요 평가 대응
  - THE 세계대학 평가, QS 아시아대학 평가, WURI 혁신대학 랭킹, 중앙일보 대학평가, ISO 21001 등



## ■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
대학역량강화	1차년도 특성화 평가 결과에 따른 피드백 시행	23년 3월	
	2차년도 특성화 사업 계획 수립	23년 3월~4월	
	특성화 평가위원회 개최	23년 4월	
	2차년도 특성화 사업 관리	23년 4월~24년 2월	
	2차년도 특성화 평가	23년 11월~24년 2월	
	2차년도 특성화 평가 결과에 따른 피드백 시행	24년 2월~3월	
주요평가 대응 TF 운영	각 평가별 TF팀 운영	연중	
	주요 평가 대응에 따른 TF팀 운영 계획 수립	23년 3월	
	TF팀별 사업 운영 모니터링 및 업무 보고	23년 8월, 24년 1월	
	운영 결과에 따른 피드백 시행	23년 8월, 24년 1월	
	주요 평가 대응 TF팀 운영 결과 보고	24년 2월	
	주요 평가 대응 시행 계획 고도화	24년 2월	
주요 대학 평가	THE 세계대학 평가 대응	23년 12월~24년 2월	
	QS 아시아 대학 평가 대응	23년 12월~24년 2월	
	WURI 혁신대학평가 대응	23년 10월~11월	
	중앙일보 대학평가 대응	연중	
	ISO 21001 인증	23년 11월 중	

## ■ 기대효과

- 대학 역량 강화 및 각종 평가 순위 제고를 위한 대학의 운영 체계 혁신과 내적 노력을 통해 대학의 경쟁력 확보
- 국립대학법인으로서 각종 평가 순위 상승과 평가인증 등을 통하여 지역을 대표하는 대학의 대표성 확보와 사회적 인식 변화

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
대학 기본역량 향상 노력도	목표	정성	정성	정성	정성	대내외 평가 향상 노력 추진	대학 기본역량 향상 노력 추진 실적	내부자료
	실적							

## 성과목표 10

## 대학발전 재원 확충 및 교육·연구 인프라 구축

## ◆ 주요 내용

## ■ 국고 출연금 안정적 확보

- 대학발전 재원 마련을 위한 안정적 국고지원 확보와 자구노력을 통한 지속가능 재정확충 기반 조성
- 대학 운영비 및 발전기금, 산학협력단 회계 확대로 교육비 환원 확대 추진

## ■ 산학협력지원금 확보 추진

- 인천시 대학발전기금을 조기에 지원받을 수 있는 상시협력체계 구축을 통한 대학 재정의 안정적 확보
- 국책사업 유치 등 재정지원사업을 통한 지원금 확보 노력

## ■ 자체재원 확충 노력

- 발전기금 유치 및 활성화 방안 추진을 통한 발전기금 모금 확대로 자체재원 확충

## ■ 교육·연구 시설 확충

- 대학의 학술연구서비스 지원을 위한 전자정보 인프라 확충
- 교육 연구 시설 개선 및 확충을 통한 미래 발전적 캠퍼스 구축

## ◆ 성과지표

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		교육비 환원율	353.2	356.7	360.3			
교육·연구여건 개선 노력	목표	정성	정성	정성	정성	캠퍼스별 특성화 추진을 교육·연구시설 확충	교육·연구시설 확충 실적	내부자료
	실적							

## 관리과제 10-1 국고 출연금 안정적 확보

### 가. 안정적인 국고출연금 확보

#### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 국립대학법인 인천대학교의 자율성과 사회적 책무성을 바탕으로 대학의 교육, 연구, 취업 역량 향상을 통해 지역거점 대학의 역할을 다하고, 연구중심 대학으로서 세계 일류대학과 경쟁하는 아시아 선두대학으로 발돋움할 수 있도록 안정적인 재정지원 필요

#### ■ 추진계획 주요내용

- 사업발굴 및 사전준비
  - 단과대학·대학원 발전계획에 따른 재정수요 제출 시, 예산심의회를 거쳐 사업선정 후 국비 출연금 신청 반영
  - 신규사업 발굴 및 사전 행정절차 이행
  - 국비지원 필요성에 대한 지원 근거 및 논리 개발
- 중앙부처 집중 공략
  - 중앙부처 방문 사업설명 및 설득
  - 국비 대상 사업을 전략적으로 선정하여 집중 유치 활동 전개
- 기획재정부 집중 공략
  - 기재부 방문 사업설명 및 설득(지원확대 논리 개발)
  - 기재부 심의 편성 동향 파악 → 중앙부처 미반영·일부반영 사업 추가반영 노력
- 국회 차원 집중 공략
  - 국회 상임위·예결위 방문 사업설명 및 설득
  - 국회 상임위·예결위 심사 동향 파악 → 정부예산안 반영 사업 유지 및 증액 추가반영 노력
  - 지역, 교육위, 예결위 국회의원의 지원을 통해 정치적·실무적 노력 병행
  - 상임위·예결위 증액 요구 서면질의서 제공
- 중앙부처 및 국회와 상시 협력체제 구축

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
국고 출연금 확보	2024년도 인천대 국비 신청서 → 교육부 제출	23년 3월	
	교육부 예산안 1~3차 심사 대응(이의제기 및 사업설명·설득)	23년 4월	
	교육부 예산안 → 기재부 제출	23년 5월	
	기재부 예산안 1~3차 심사 대응(이의제기 및 사업설명·설득)	23년 6월~8월	
	기재부 정부예산안 → 국회 제출	23년 9월	
	국회 예산심의(교육위, 예정처 예비심사 대응)	23년 9월~10월	
	국회 교육위, 예결위 예산심의, 국비 증액 활동	23년 11월	
	24년도 예산안 국회의결	23년 12월	
	인천대 중기재정계획 → 교육부 제출	24년 1월	
	인천대 국비 세부 집행계획 → 교육부 제출	24년 2월	

## ■ 기대효과

- 안정적인 국비 확보를 통해 차별화된 대학운영체계 혁신 및 글로벌 특성화사업을 추진, 추후 정부 재정 지원사업 및 국가지원 연구사업에 적극 참여함으로써 자립대학, 미래대학, 세계대학에 걸맞는 혁신적 대학으로 성장할 수 있도록 과감한 기본 인프라 투자 및 교육-연구 역량 강화
- 출연금 형태의 안정적인 재정 확보를 통한 대학발전 기반 마련

## 나. 교육비의 지속적 확대

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 우수 인재 양성을 위해 최고의 교육 제공
- 법인회계, 발전기금회계, 산학협력단회계의 교육비 환원을 확대

### ■ 추진계획 주요내용

- 대학 운영비 확대를 위한 국비출연금 및 보조금 확보
- 등록금 책정(등록금심의회 개칭)
- 대학정보공시(9-나-1. 학생 1인당 교육비) 입력
- 발전기금 유치 확대(MOU 체결 등)
- 산학협력단 회계규모 증대를 위한 연구과제 수주

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
교육비 환원을 확대	교육부 출연금 확보	22년 12월	
	등록금 책정(등록금심의회 개칭)	23년 1월	
	대학정보공시(9-나-1. 학생 1인당 교육비) 입력	23년 8월	
	발전기금 유치, 연구과제 수주, 보조금 확보	상시	

### ■ 기대효과

- 학생 등록금 납부액 대비 수준 높은 교육환경 제공 및 우수 인재 양성

### ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		교육비 환원율	목표	337.8	353.2			
		실적	349.7	371.6	-	-		

## 관리과제 10-2

## 산학협력지원금 확보 추진

## 가. 국책사업 및 재정지원사업 유치 노력(가칭)

## ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 정부 재정지원사업 발굴·수주를 위한 관련 부처 및 기관 네트워크 구축하고 교내 구성원에 사업 참여 독려 및 사전기획을 위한 연구를 지원하여 재정지원사업 수주율을 제고하고, 기 유치한 정부 재정지원 사업의 성과관리체계구축

## ■ 추진계획 주요내용

- 정부부처 재정지원사업 유치를 위한 추진계획
  - 중앙정부 및 지자체 재정지원사업의 탐색·발굴
  - 재정사업 수주 추진을 위한 기본계획 수립
    - 정부정책 발표 및 동향에 부합하고 정부 예산편성 현황을 분석하여 재정지원사업 유치후보군 선정 및 사업추진계획 수립
  - 재정사업 수주를 위한 행정지원
    - 재정사업 수주 TF팀 구성·운영
    - 재정사업 제안서(사업계획서) 작성에 필요한 자료 원스탑 제공 및 공동 작성
    - 공간, 예산, 인력채용 등 행정업무 지원
    - 수주 재정사업 성과관리 지원
  - 사업 준비를 위한 사전기획연구 지원 연구활동비 지원
  - 재정사업 유치를 위한 네트워크 구축 및 관리
    - 산·관·학·연을 연계하고 해외 글로벌 네트워크를 활용한 기술교류, 공동사업개발, 학술연구 등 협업 체계 강화로 사업성과 창출 극대화

## ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
수주대상 후보사업 선정	첨단분야 관련사업, 기반구축사업, 인력양성사업 등 대상 추진사업 발굴 및 타당성 검토	23년 4월, 10월	
	재정지원사업 유치 후보군 선정 및 최근 5년간 사업제안서 · 평가보고서 등 관련 데이터 수집	23년 5월, 11월	
	재정사업 수주 추진을 위한 기본계획 수립	23년 11월	
	재정지원사업 홍보 및 사업 설명회 개최	상시	
사전기획 및 사업 추진	사전연구 필요 대상사업 기획연구 진행	23년 12월, 6월	
	사업준비단 추진(참여교수(PM) 및 사업준비 TFT 구성) 및 제안서 작성·제출	23년 7월, 24년 1월	
	사업선정 및 신규사업 추진(사업단 구성)	23년 8월, 24년 2월	

## ■ 기대효과

- 국책사업 및 재정지원사업 적극 유치를 통한 지원금 확보 추진
- 재정지원사업에 대한 적극적인 사업 지원체제로 사업 수주 가능성을 제고하고, 재정 확보 필요성에 대한 구성원 간 공감대 형성 및 지속적인 사업참여 유도로 사업 수주 확대 및 수주 기반 조성

관리과제 10-3 자체자원 확충 노력

가. 발전기금 모금 확대

■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 발전기금 확충사업을 통해 대학 자체자원 마련 및 재정 안정성 확보
- 기금의 효율적인 관리를 통하여 대학발전을 위한 목적사업 효율적 추진

■ 추진계획 주요내용



- 발전기금 유치 및 활성화 방안 추진
  - 인천광역시-인천대학교 재산협상보완 체결에 따른 대학발전기금 이행 지원
  - 온라인을 통한 기부절차 간소화로 발전기금 유치 활성화
  - 정기적인 예우프로그램 운영을 통한 기부자 관리
  - 다양한 발전기금 홍보 캠페인 진행
- 발전기금 목적사업 확대 운영
  - 장학금 확대 지급 : 지정기부 장학금 지속 확보, 안정적 장학금 규모 유지로 학생들의 경제적 부담 감소
  - 법인회계 재정지원 확대 : R&D COMPLEX관, 산학·창업 COMPLEX관, 기타 대학시설 지원을 위한 시설확충 사업 지원
- 발전기금 예우프로그램 강화
  - 발전기금 고액 기부자 기탁식 및 예우 행사 적극 추진

- 발전기금 기부자와 교류 강화 : 카카오톡 채널을 통한 예우·홍보 진행
- 기탁식 행사 등 키오스크 모니터를 통한 적극 홍보

○ 발전기금 운영 안정화

- 발전기금 예·결산 수행, 발전기금 기본재산 및 보통재산 적법한 관리
- 지정기부금 지출 및 정산 절차 이행을 통한 투명한 관리
- 발전기금 매월 말 출납 보고를 통한 재정 건전성 확보

■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
발전기금 운영	발전기금 전년도 회계 결산	23년 3월	
	발전기금 차년도 예산 수립	23년 11월	
	발전기금 목적사업 운영, 세입·세출 관리	연 중	
발전기금 기부금 모금	발전기금 모금 캠페인 계획	23년 3월 ~ 6월	
	발전기금 모금 캠페인 홍보	연 중	
발전기금 기부자 예우	발전기금 예우 프로그램 계획	23년 3월	
	발전기금 예우 프로그램 이행	연 중	

■ 기대효과

- 지정기부금 증가를 통한 목적사업 확대 추진으로 우수 교육환경 조성
  - 학생들을 위한 장학복지사업 확대 및 건립 등을 통한 시설확충비 지원으로 대학발전에 기여
- 발전기금의 체계적인 관리로 안정적인 법인대학 체제 및 발전기금 기반 구축에 기여

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
발전기금 확보 비율	목표	0.6	2.5	2.6	2.7	2021년 대학운영계획 목표치 2.5%를 시작으로 매년 0.1%씩 신장하는 것으로 목표값 설정	기부금 총액/ 세입 총액×100	2023년 발전기금 결산자료 (2024.03)
	실적	13.02	6.27	8.37	-			

※ 세입총액 = (법인회계 세입총액 - 이월금) + (발전기금 세입총액 - 이월금)  
 ※ 22년 실적은 2022. 12. 31. 기준으로 작성(결산 결과에 따라 변경될 수 있음)

## 관리과제 10-4

## 교육·연구 시설 확충

## 가. 학술정보 기반 조성

## ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 학술연구서비스 지원을 위한 전자정보 인프라 확충 및 대학도서관으로서의 경쟁력 강화
- 도서관 이용자의 학습 및 연구를 지원하기 위한 정보관리환경을 구축하여 신속하고 원활한 서비스 제공

## ■ 추진계획 주요내용

- 도서구입
  - 다양한 장서 확충을 위한 도서 및 비도서 구입의 효율적인 프로세스 마련
  - 연구 및 교수학습지원을 위한 큐레이션 자료를 선별하여 분기별 구입
  - 교내 구성원들의 희망도서 및 학과 신청자료를 우선적으로 구입하여 이용자들에게 신속하게 제공
- 전자정보 구독
  - 학술연구 지원을 위해 연구에 필요한 전자정보의 수요를 파악하여 최적의 자료를 제공
  - 매년 하반기 국가기관 KERIS, KCUE에서 컨소시엄을 추진하여 익년도 전자정보를 구독
- 연속간행물 구독
  - 국내외 연속간행물의 구독 수요를 조사하여 이를 바탕으로 구독 계약을 체결하고, 연중 구독 중인 연속간행물을 수시로 입수 및 검수하여 제공
  - 과년도 연속간행물 및 파오손 도서를 제본하여 제공함으로써 자료를 효율적으로 관리하고 이용자가 편리하게 활용할 수 있도록 지원
- 학위논문 수집
  - 인천대학교 석·박사 졸업예정자의 학위논문을 수집·보존하여 연구에 활용
  - 대학원 학위수여 시기에 맞추어 연 2회, 졸업예정자 학위논문 제출 방법을 각 대학원에 안내하여 학위논문 파일 및 인쇄본 책자 수집
- 글로벌 아시아·창업 IT 도서관 '이룸관' - ICT기반 복합문화공간 운영
  - 교육여건에 필요한 가상 현실 체험 콘텐츠 구축, 협업과 정보소통을 할 수 있는 열린공간으로서의 기능 확대, 창업 및 IT기반의 융합교육공간으로 활용

## ■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
도서구입	자료 구입 계획 수립	23년 4월	
	국내·외 자료 구매 연간단가계약 체결		
	학과별 자료구입 및 희망자료 신청 안내 국내외 자료 선정 및 구입	23년 4월~12월	
	자료 구입 결과보고	24년 2월	
전자정보 구독	상반기 전자정보 구독계획	23년 2월	
	전자정보 수요조사	23년 9월	
	전자정보 컨소시엄 온라인 참여신청(KERIS/KCUE)	23년 11월~12월	
	전자정보 계약	23년 11월~24년 2월	
	서비스 제공	23년 1월~12월	
연속간행물 구독	연속간행물 검수 및 체크인	연중	
	연속간행물 수요조사 및 구독계약	23년 11월~24년 2월	
학위논문 수집이용	학위논문 수집을 위한 납본 협조 요청	23년 6월, 11월	학기별 실시
	학위논문 dCollection주요기능 활용 안내 및 교육	23년 7월, 12월	
	대학원별 학위논문 작성방법 안내 및 교육	23년 7월, 24년 1월	
	국립중앙도서관, 국회도서관 학위논문 납본	23년 8월, 24년 2월	
	학위논문 수집에 따른 이용홍보(인쇄본, 디지털)	23년 9월, 24년 3월	

## ■ 기대효과

- 도서관 기능 수행에 적합한 장서 구성 및 구입을 통하여 학술정보 지원센터로서의 역할에 맞는 자료 인프라 구축
- 안정적인 연구지원 및 지속적인 학술정보 활용 및 우수 전자정보확보를 통한 연구환경 강화 및 이용자 정보 요구 충족

## ■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
교육·연구여건 개선 노력	목표					교육·연구여건 개선 노력 - 교육·연구 기본시설 확충 - 캠퍼스별 특성화 추진	교육·연구여건 개선 노력 추진실적	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

## 나. 미래 발전적 캠퍼스 구축

### ■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 교육 연구여건 개선을 위하여 R&D COMPLEX(증강현실 스마트캠퍼스)관 및 산학창업 COMPLEX(바이오해양클러스터)관을 건립하고, 교육 연구시설 안전환경을 구축
- 교내 유해·위험요인을 지속적으로 파악하고 리스크 관리를 통하여 사고 발생을 원천적으로 봉쇄하여 구성원들이 안전한 환경에서 교육활동에 전념할 수 있는 체계를 구축
- 에너지 절약을 위한 친환경캠퍼스 조성하여 공공요금 절감과 ICT기술과 친환경 에너지를 도입한 미래형 첨단 도시 및 교육시설 구축

### ■ 추진계획 주요내용

- R&D COMPLEX(증강현실 스마트캠퍼스)관 건립사업
  - 송도캠퍼스 바이오단지(3,300평)내 부족한 연구공간 추가 확보를 위한 연구동 건립
  - 2023.03.~2023.05. : 지상2층~4층, 옥탑층 골조 공사
  - 2023.06.~2023.11. : 기계, 전기, 통신, 소방설비 공사 및 마감공사
  - 2023.12.~ : 준공검사 및 이전
- 산학·창업 COMPLEX(바이오해양클러스터)관 건립사업
  - 바이오산업 혁신과 미래형 인재 육성을 위한 바이오 핵심인재 교육센터 설립
  - 대학 R&D 및 산학협력 활성화를 위한 바이오,해양클러스터관 건립을 통해 적극적 산학협력 및 지역 혁신으로 지역산업의 인력수요에 기반한 맞춤형 인재양성
  - 바이오산업 맞춤형, 주도형, 창출형 인력 양성 시스템 구축
  - 2023.03.~2023.04. : 기계, 전기, 통신공사 및 실내·외 마감공사
  - 2023.05. : 준공검사 및 사용승인
- 교육연구시설 안전환경 구축
  - 2023.01. 2023.03. : 산업안전보건법 제36조에 따른 유해·위험요인 개선
  - 2023.03. / 06. / 09. / 12. : 산업안전보건법 제24조에 따른 산업안전보건위원회 실시(1회/분기)
  - 2023.04. / 2023.10. : 산업안전보건법 제125조에 따른 건강장해 예방을 위한 작업환경측정(2회/년)
  - 2023.08. : 산업안전보건법 제29조에 따른 관리감독자 법정교육 실시(16시간/년)
  - 2023.10. : 산업안전보건법 제36조에 따른 위험성평가 실시(1회/년)
  - 2023.10. : 산업안전보건법 제130조에 따른 현업근로자 특수건강검진 실시(1회/년)

- 산업통산자원부 에너지수요관리핵심기술개발 연구개발 국책 과제 참여
  - 2023.03. : 인천대학교 송도캠퍼스 공사 완료
  - 2023.06. : 인천대학교 송도캠퍼스 건물 에너지 데이터 서버 통합
  - 2023.09. : 에너지 절감을 위한 딥러닝 모델 성능 고도화
  - 2023.11. : 에너지 절감 기술을 다른 사이트에 적용 방안 도출
- 인천서구강소연구개발특구사업단 사업 제안
  - 2023.05. : 에너지 관련 시 기반 도시/건물 에너지 효율화 솔루션 방안 도출
- 친환경 스마트(그린)캠퍼스 구축
  - 그린캠퍼스 환경경영체제(ISO14001) 관리
  - 지속 가능한 스마트(그린)캠퍼스 사업추진을 위해 우리대학 구성원의 친환경 관련 인식전환 및 지속적인 공감대 형성을 위한 홍보활동 추진
- 제물포캠퍼스 개발계획 추진
  - 제물포캠퍼스 개발사업 추진을 위한 「캠퍼스기획 TF팀」 및 「캠퍼스기획위원회」의 운영
  - 유관기관 간담회 및 외부 전문가 자문회의 진행
  - 공모사업 및 PM제도 도입을 위한 자문(벤치마킹) 실시
- 행복기숙사(연합) 건립사업 추진
  - 대학생의 주거 부담 완화 및 거주 여건 개선을 목표로 한국사학진흥재단에서 국정과제와 연계하여 행복 기숙사 건설 추진
  - 사업규모 : 900명 내외(1인실 30%, 2인실 70%)
  - 건립규모 : 지하 1층 ~ 지상 15층 1개동 / 연면적 18,000㎡
  - 사업위치 : 교내 제2기숙사 부근
  - 사업기간 : 2023.01.~2025.08.(설계 및 공사추진)
  - 행복기숙사 벤치마킹, 실무협의회 및 운영위원회 운영, 유관기관 간담회 개최
- 학생 복지환경 및 서비스 개선
  - 2023년 학생 복지요구안 반영하여 교육 및 연구 시설 환경 개선
  - 복지시설 이용 만족도 조사 및 건의사항을 통한 학생 의견 수렴
  - 학생복지시설 관라운영계획 수립, 만족도 조사 및 건의사항 수렴
  - 학생복지시설 상시 점검 및 개선을 통한 최적의 상태 유지

■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
R&D COMPLEX (증강현실스마트캠퍼스)	R&D COMPLEX(증강현실 스마트캠퍼스)관 건립	1분기~4분기	
산학·창업COMPLEX (바이오해양클러스터)	기계설비공사 및 실내외 마감공사	23년 3월~4월	
	준공검사 및 사용승인, KCL 기반공사 및 입주	23년 5월~	
교육연구시설 안전환경 구축	2022년 위험성평가에 따른 유해위험요인 개선	2023년 1월~2월	
	분기별 산업안전보건위원회 실시(1회/분기)	분기별	
	현업근로자 건강장해 예방을 위한 작업환경측정	2023년 4월, 10월	
	산업안전보건 관리감독자 법정교육 실시(16시간/년)	8월	
	산업안전보건 위험성평가, 현업근로자 특수건강검진	2023년 10월	
캠퍼스 개발 및 시설 확충	친환경 스마트(그린) 캠퍼스구축 추진	연 중	
	제물포 캠퍼스 개발 계획 추진		
	행복기숙사(연합) 건립 추진		
학생 복지환경 및 서비스 개선	학생 복지환경 개선(휴게공간 및 카페테리아 환경개선 공사, 랜드마크 조형물 설치 등)	23년 7월~12월	

■ 기대효과

- 인천대학교 송도캠퍼스의 건물 데이터로 인한 많은 에너지 절감 기술 개발 환경 구축
- 대학 R&D 및 산학협력 활성화를 위한 바이오·해양클러스터관 건립을 통해 적극적 산학협력 및 지역 혁신으로 지역산업의 인력수요에 기반한 맞춤형 인재양성

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'20	'21	'22	'23	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
교육·연구여건 개선 노력	목표					교육·연구여건 개선 노력 - 교육·연구 기본시설 확충 - 캠퍼스별 특성화 추진	교육·연구여건 개선 노력 추진실적	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

## 성과목표 11 거점 국립대학 브랜드 정립

### ◆ 주요 내용

#### ■ 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화

- 법인대학으로서의 성과에 대한 적극적 홍보로 대학의 이미지 제고 노력
- 대학 홍보 경쟁력 강화 및 지속가능한 홍보 프로세스 활성화 기반으로 거점 국립대학 브랜드 구축
- 공공의대 설립 추진을 통해 지역 거점 국립대학으로서의 위상 제고

#### ■ 교육·연구 협력 활성화

- 국내외 대학 및 기관과의 교류 협력 강화를 통한 국제적 위상 정립
- 대외기관과의 업무협약 체결 확대 교육 및 연구 협력 활성화

### ◆ 성과지표

성과지표	연도	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
대학 이미지 제고 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	대학 이미지 제고를 위한 노력도 및 활동 현황	대학 이미지 제고 추진실적	내부자료
	실적							

관리과제 11-1 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화

가. 거점 국립대학 브랜드 구축

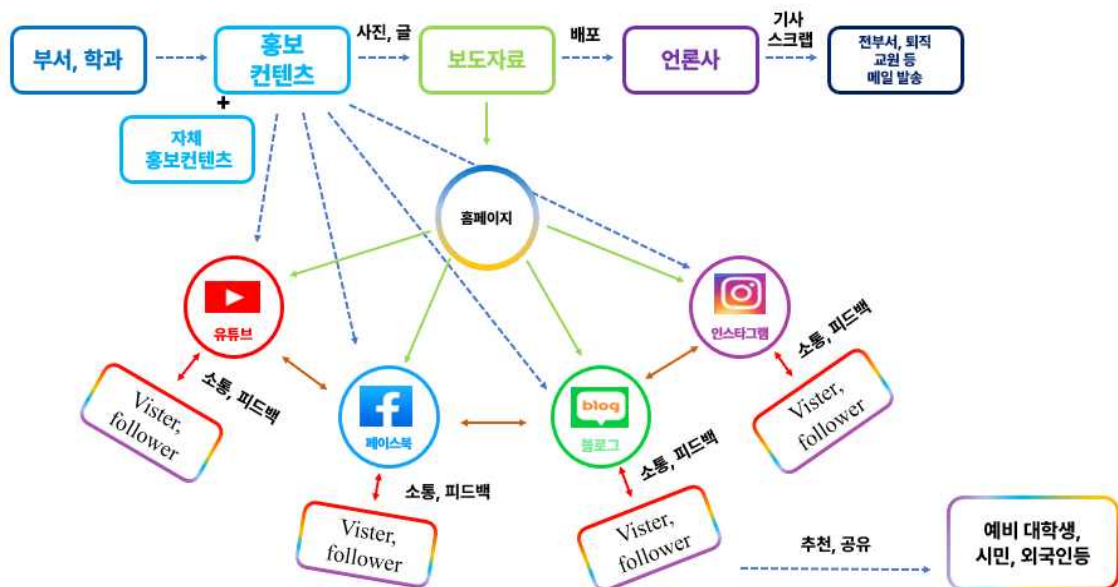
■ 추진배경(필요성) 및 목적

- 법인대학으로서의 성과에 대한 적극적 홍보로 대학의 이미지 제고
- 전략적 홍보활동 및 대내외 소통 확대를 통한 대학의 평판도 제고 및 위상 정립
- 국내외 대학 및 기관에 대한 교육-연구 평판도 제고를 위한 실효성 있는 홍보전략 수립

■ 추진계획 주요내용

- 대학 홍보활동 강화를 통한 인천대학교 브랜드 정립
  - 대학 주요사업 언론홍보 강화를 통한 국립대학법인 성과확산 및 인천대학교 브랜드 정립
  - MZ세대를 겨냥한 온라인 채널 중심 소통형 대학 홍보 강화
  - 온라인 홍보대사를 활용하여 활발한 소통 진행 및 학생 눈높이에 맞춘 콘텐츠 발행
  - 대학홈페이지 통합 재구축을 통하여 대학의 비전 및 특성화에 대한 전략적 홍보 및 브랜드 이미지 강화
  - 법인화 10주년 기념행사 추진 및 홍보
  - 고교-대학연계활동을 통한 고교생, 학부모, 교사 대상 평판도 제고

INU 온라인 홍보 프로세스



○ 공공의대 설립 추진

- 공공의대 설립 관련 홍보 및 범시민 서명운동 전개
- 인천대 공공보건의료 역할 수행 및 인력양성을 위한 기능, 역할의 타당성 정립 연구
- 국가적 지역적 기관으로서의 공공보건의료 운영방안 도출
- 타 대학병원 및 타 공공보건의료기관과 차별화 전략 및 운영체계 수립 등
- 내부 조직(TFT 등) 재정비, 관련법 발의에 따른 후속 절차 지원, 시민단체 활동 지원 등
- 범시민기구 출범, 국회 토론회 개최

○ 법인화 10주년 성과 공유

- 법인화 성과 공유 및 법인화 모델 확산을 위한 법인화 10주년 기념행사
  - 행사명: 국립대학법인 10주년 기념 “세계의 인재를 미래의 리더로 양성하는 국립대학”
  - 행사기간: 2023. 3월~5월
  - 주요내용: 국립대 10주년 성과 및 발전 방향 공유를 기념식 및 기념행사 개최  
(기념식, 국제심포지엄, 법인화 10주년 백서 발간식, 홈커밍데이 등)
- 법인화 10주년 기념식
  - 일 시: 2023. 4. 28.(금)
  - 행사구성: (1부) 법인화 10주년 기념식, (2부) 국립대 10주년 성과 포럼  
(3부) 인천시교향악단과 함께하는 법인화 10주년 음악회

○ 대학 홍보관 활용 확대

- 추진목적 : 스마트 스페이스 구축을 통한 교육 환경 개선 및 대학 홍보 강화
- 추진방법 : 홍보관 리모델링
- 활용방안 : 대학 및 입시 홍보(상담), 교육연계 프로그램 운영
- 기대효과 : 대학 이미지 제고, 교육 환경 개선

■ 연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
대학홍보활동	대학 주요사업 언론홍보	상시	
	SNS온라인 홍보 진행(유튜브, 블로그, 인스타그램, 페이스북 등)	상시	
	온라인 홍보대사 선발	23년 3월~4월	
	대학 홈페이지 통합 재구축	23년 1월~8월	
	고교-대학연계활동	연중	
공공의대 설립 추진	서명운동, 언론집중 홍보, 법률안 통과 지원 강화	연중	
	범시민기구 출범 및 국회 토론회 개최	23년 상반기	
	교육부, 보건복지부, 인천시 등 관련 기관 협의	연중	
법인화 10주년 성과 공유	법인화 10주년 기념 추진계획 수립	23년 2월~3월	
	법인화 10주년 성과 공유 및 확산	23년 3월~5월	
대학 홍보관 활용	홍보관 리모델링	23년 4월~9월	
	대학 및 입시 홍보(상담), 교육연계 프로그램 운영	연중	

■ 기대효과

- 온라인 홍보 매체의 체계적 운영과 채널별 콘텐츠 노출 극대화, 창의적 콘텐츠 생산을 통해 대학 경쟁력 확보
- 인천대 공공의대는 우수인재 유입효과를 통해서 인천 관내의 교육 수준을 향상시키고 우수인재를 양성함으로써 지역의 브랜드 가치 향상
- 인천대학교 지역적 입지의 특성과 장점을 활용하여 인천과 수도권을 대표하는 거점 국립대학으로의 정체성 확립 및 고유 브랜드 정착

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	실적			목표치	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	'20	'21	'22	'23			
대학 이미지 제고 추진실적	정성	정성	정성	정성	대학 이미지 제고를 위한 노력	대학 이미지 제고 추진실적	내부자료

**관리과제 11-2**    **교육·연구 협력 활성화**

**가. 교육-연구 협력 확대**

**■ 추진배경(필요성) 및 목적**

- 우수 해외 대학과 교류 협력 확대를 통한 교류 국가 다양성 확보 및 국제화 역량 제고
- 개도국 경제사회발전에 기여함으로써 국제영향력 확대 및 글로벌 네트워크 구축
- 대학-대외기관 간 업무협약 체결 내실화

**■ 추진계획 주요내용**

- 해외대학 교류협력 활성화
  - 연간 국제학술교류협정 종합계획 수립
  - NAFSA, EAIE, APAIE 등의 세계대학 박람회 참가를 통한 교류국가 및 대학 확대 노력
  - 해외국제교류협의회 참석 및 교류협력 확대 모색
  - 기존 교류국가 및 지역권에서 벗어나 다양한 지역권의 대학 중심 체결 확대
  - 해외대학 방문 및 외빈 초청·영접 확대
  - 자매대학 교수 및 학생 단기초청을 통한 특강
  - 해외 MOU, 대외교류, 국제 박람회 및 세미나, 국제계절학기 등
  - 인천대학교 법인화 10주년 기념 교환학생 홈커밍데이 행사 개최
- 한국국제협력단(KOICA) 석·박사 학위연수사업
  - 대상국에서 추천한 공무원 및 공공기관 재직자를 대상으로 선발하여 기후변화 분야 석사 및 박사학위 과정 운영
  - 2023년도 석사과정 25명 선발
  - 국가별 온실가스 배출량 인벤토리 분석을 기반으로 PCP(Project Concept Paper)를 작성하고 연수 종료 후 현장 적용 및 실행이 가능하도록 하며, 지속적 교류를 통해 협력대상국들과 공동연구 및 협력 사업 발굴·추진
  - 대상국 : OECD DAC(개발원조위원회)에서 지정한 수원국 중 62개 국가

지 역	아시아	아프리카	중남미	중동	오세아니아	독립국가연합
국가 수	12개국	24개국	11개국	3개국	3개국	9개국

- 대학-대외기관 간 업무협약 체결 내실화
  - 대외기관과의 업무협약 체결 내실화 도모
- 제주대학교 학술 교류 세미나
  - 제주대학교와의 업무협약(MOU) 체결에 따른 학생(대학원생 포함), 교원의 학술교류를 통한 양 대학의 상호 발전과 교류 증진 도모
  - 제주대학교와의 학술교류에 따른 학부교육 역량강화 프로그램 개발 및 운영, 학생(대학원생 포함) 교류 및 상호학점인정, 교원 공동연구, 학술회의 개최
  - 대학원 및 단과대학과의 연계를 통한 학생, 교원의 학술교류 행사 추진 교류 증진 도모

### ■ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
해외대학 교류 협력 활성화	국제학술교류협정 종합계획 수립	23년 3월	
	APAIE 국제교육자협의회 계획 수립 및 참여	23년 2월, 3월	
	NAFSA 국제교육자협의회 계획 수립 및 참여	23년 3월, 5월	
	EAIIE 국제교육자협의회 계획 수립 및 참여	23년 7월, 9월	
	자매대학 업무협약 MOU 체결 및 관리	연 중	
한국국제협력단 (KOICA)	2023년도 석사과정 모집 및 선발	23년 3월~5월	
	KOICA기후학위연수사업 2차 과정 입학	23년 8월	
	KOICA기후학위연수사업 1차 석사과정 학위수여식	23년 12월	
대학-대외기관 간 업무협약 내실화	업무협약 MOU 체결 내실화 도모 및 관리	연 중	

### ■ 기대효과

- 온라인 홍보 매체의 체계적 운영과 채널별 콘텐츠 노출 극대화, 창의적 콘텐츠 생산을 통해 대학 경쟁력 확보
- 인천대 공공의대는 우수인재 유입효과를 통해서 인천 관내의 교육 수준을 향상시키고 우수인재를 양성 함으로써 지역의 브랜드 가치 향상
- 인천대학교 지역적 입지의 특성과 장점을 활용하여 인천과 수도권을 대표하는 거점 국립대학으로의 정체성 확립 및 고유 브랜드 정착

■ 성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	실적			목표치	'23 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	'20	'21	'22	'23			
교육-연구 협력 확대 노력	정성	정성	정성	정성	교육-연구 협력 확대 노력	교육-연구 협력 확대 노력 (해외대학 교류, 업무협약 체결 등)	내부자료

2023년도 대학운영 시행계획

# 환류 계획

# V



1. 이행상황 점검
2. 평가결과 환류체계

## V

## 환류계획

## 1. 이행상황 점검

## ■ 자체평가단 조직 및 운영

- 대학자체 평가시스템 구축
  - 교원평가(교수업적평가), 연구기관 평가(연구소평가), 행정부서평가, 직원평가, 단과대학평가, 학과평가 및 대학원평가를 통해 대학혁신과 특성화 목적의 대학 자체평가 시스템 구축
  - 단계적으로 신규평가 분야를 개발하여 대학전체의 평가가 이루어질 수 있는 시스템 구축
  - 대학평가위원회가 국내·외 주요대학평가에 대한 포괄적 기능과 역할을 담당
  - 대내·외 평가에 따른 권한과 의무를 부여, 대내적으로는 자체평가를 통한 대학 체질 개선 및 대외적으로는 대학 이미지 상향
- 대학자체평가 체계도



○ 대학 자체평가 조직

- 대학평가기획위원회 : 11명
  - 위 원 장 : 교학부총장
  - 위 원 : 대학원장, 교무처장, 학생·취업처장, 기획예산처장, 연구처장, 대외협력처장, 사무처장, 입학본부장, 성과평가원장, 정보전산원장
- 대학평가연구위원회 : 15명
  - 위 원 장 : 기획예산처장
  - 부위원장 : 성과평가원장
  - 위 원 : 본교 전임교원 및 외부평가 전문가 13명
- 대학평가실무위원회
  - 위원장 : 전략평가팀장
  - 위 원 : 부서별 행정과(팀)장

## 2. 평가결과 환류체계

### ■ 자체평가 추진

#### ○ 준비단계

- 대학평가위원회에서 연구위원회, 실무위원회를 구성
- 자체평가 계획에 대한 구성원 설명회 개최 및 구성원들의 자체평가에 대한 인식 제고
- 대학평가기획위원회에서 자체평가 계획 및 세부절차 수립
- 수립된 자체평가 계획에 대한 설명회 개최
- 자체평가계획에 포함되어야 할 사항
  - ① 자체평가의 목적인식
  - ② 평가추진일정수립
  - ③ 자체평가 방법 결정
  - ④ 영역별 수집자료 작성
  - ⑤ 자료수집도구와 방법 결정
  - ⑥ 수집된 자료의 분석
  - ⑦ 자체평가보고서 집필

#### ○ 자체평가 실시단계

- 자체평가를 위한 조직, 실시계획 및 예산확보가 확정되면 관계 교직원의 협조로 자료를 수집하고, 이를 바탕으로 자체평가 수행

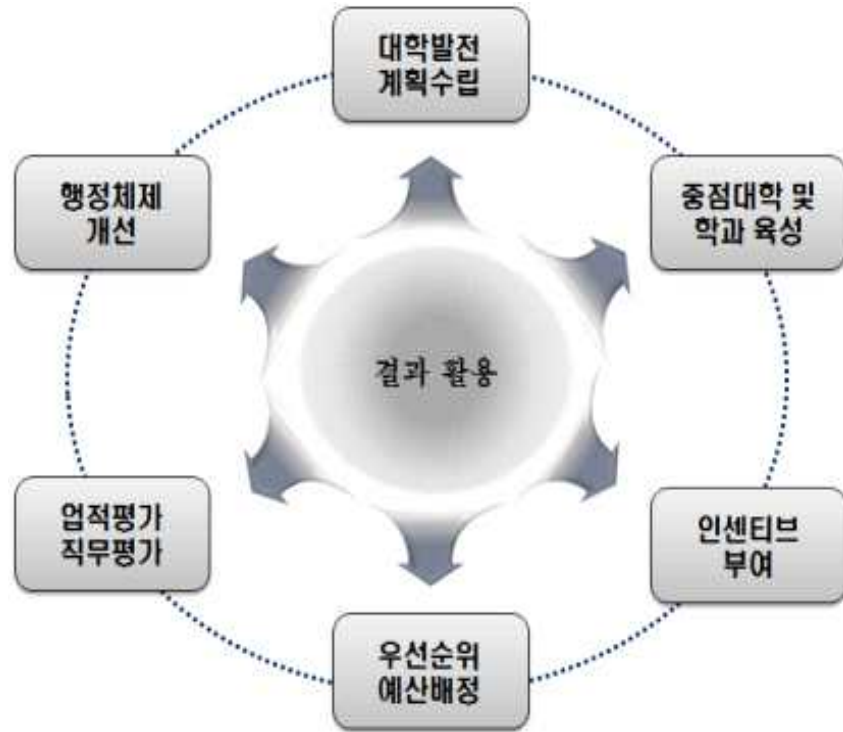
#### ○ 자체평가 보고단계

- 대학종합평가, 단과대학평가, 학과평가, 대학원평가, 교수업적평가, 행정부서평가, 직원직무평가 등 영역별 보고서 작성 후 종합조정하여 평가보고서 작성

#### ○ 자체평가 결과 활용단계 : 결과활용, 성과포상 등

- 결과를 활용하여 대학교육의 질 향상과 대학발전의 계기로 삼고, 장단점을 확인하여 연차계획을 세워 개선

## ■ 평가결과 환류체계



〈자체평가 결과 활용 개념도〉

- 대학발전계획 수립 시 기초자료 활용
- 차년도 대학운영계획 조정 시 참고자료 활용
- 행정체제 개선 자료 활용
- 중점대학 및 학과 육성사업 연계성 검토
- 교수업적 및 부서업무의 선진화 추구
- 우수교원, 우수부서, 개인에 대한 인센티브 부여
- 우선순위 예산배정 반영
- 단과대학 및 학과 구조조정 기준자료 활용

## 2023년도 대학운영 시행계획

제 목

VI



## 붙임

## 2023년 대학운영 지표현황

## 1. 총괄 현황

(단위: 개)

전략목표	구분		지표현황			
			구분	정량	정성	계
4개	성과목표	11개	성과지표	12개 (60.0%)	8개 (40.0%)	20개
	관리과제	32개	과제지표	23개 (59.0%)	16개 (41.0%)	39개
	-	-	계	35개 (59.3%)	24개 (40.7%)	59개

## 2. 성과목표별 성과지표 현황

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'23년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
<b>I. 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성</b>					
1. 역량기반 미래형 교육체계 구축	① 역량기반 교육체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>역량기반 교육과정 체계 구축 실적</li> <li>INU SURPRISE 인증 체계 고도화 정착 노력</li> </ul>		정성	정성
	② 교양 교육과정 핵심역량 지수	교양 교육과정 운영 적정성 지표(70%) + 핵심역량 성장도 지표(30%)	75.0	정량	
2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재 양성	① 융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영	융복합 교육제도 운영 및 제도 활성화 (연구지원, 운영지원, 학생지원)		정성	정성
	② 글로벌 인재 육성과정 운영	해외 파견 및 초청 교환학생, 인턴프로그램 운영 실적(학생 수)	377명	정량	
3. 전 주기적 맞춤형 학생지원 체계 구축	① 신입생 충원율	정원 내 입학인원/ 정원 내 모집인원×100	99.9%	정량	
	② 재학생 충원율	정원 내 재학생 수/(학생정원- 학생모집 정지인원)×100	100%	정량	
	③ 진로·취업지원 프로그램 참여율	진로·취업지원 프로그램 참여 학생 수/재학생 수×100	35.0%	정량	

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'23년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
<b>II. 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축</b>					
4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보	① 연구 후속세대 육성	[연구 후속세대 육성지수] RISE 교과목 개설 수×0.4 +학생 논문게재 수×0.6	107.1	정량	
5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화	① 국제전문학술지 논문 게재 실적	국제 전문학술지 게재 논문 수 /전임교원 수	0.575	정량	
	② 인용 영향력 지수(CNCI)	직전 3개년 CNCI 평균값	0.90	정량	
	③ 집단연구 활성화 지원사업 추진실적	집단연구 활성화 지원사업 추진실적	정성	정성	
6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축	① 산학협력체계 구축·운영 실적	산학협력체계 구축·운영 계획 대비 추진실적	정성	정성	
	② 교외 연구비 확충	[전임교원 1인당 교외연구비] (교외연구비+교외 대응자금) /전임교원 수	65,562	정량	
	③ 기술이전 및 사업화 지수	[전임교원 1인당 기술이전 건수] 기술이전 건수/전임교원 수	0.117	정량	
<b>III. 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축</b>					
7. 사회기여 통합체계 구축	① 공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적</li> <li>- 사회공헌 체계 안정화</li> <li>- 지역 사회공헌 프로그램</li> <li>- 사회공헌 문화 확산</li> </ul>	정성	정성	
8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진	① 지역사회 공헌사업 운영실적	지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원	5,409명	정량	
<b>IV. 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축</b>					
9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화	① 운영체계 개선노력	대학운영체계 개선노력 (조직, 행정 분야 등)	정성	정성	
10. 대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축	① 교육비 환원율	총 교육비/ 등록금 수입액×100	360.3	정량	
	② 교육·연구여건 개선 노력	교육·연구여건 개선 노력 추진실적	정성	정성	
11. 거점 국립대학 브랜드 정립	① 대학 이미지 제고 추진실적	대학 이미지 제고 추진실적	정성	정성	

## 3. 성과목표별 재정운용계획

(단위: 천원)

전략목표	성과목표	2023년 예산액(안)	성과지표
<b>합 계</b>		<b>91,531,813</b>	<b>'22년도 대비 12.2%(99.3억원) 증가</b>
글로벌 평생학습 역량을 갖춘 인재양성	역량기반 미래형 교육체계 구축	1,742,875	<ul style="list-style-type: none"> <li>역량기반 교육체계 구축</li> <li>교양 교육과정 핵심역량 지수</li> </ul>
	사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성	2,440,575	<ul style="list-style-type: none"> <li>융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영</li> <li>글로벌 인재 육성과정 운영</li> </ul>
	전 주기적 학생지원체계 구축	40,238,890	<ul style="list-style-type: none"> <li>신입생 충원율</li> <li>재학생 충원율</li> <li>진로·취업지원 프로그램 참여율</li> </ul>
	<b>교육영역</b>	<b>44,422,340</b>	<b>'22년도 대비 3.6%(15.3억원) 증가</b>
질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축	연구형 대학으로 성장을 위한 연구인력 확보	4,836,816	<ul style="list-style-type: none"> <li>연구 후속세대 육성 프로그램</li> </ul>
	질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화	7,077,308	<ul style="list-style-type: none"> <li>국제전문학술지 게재 논문실적</li> <li>인용 영향력지수(CNCI)</li> <li>집단연구 활성화 지원사업 추진실적</li> </ul>
	지역산업을 선도하는 산학협력 체계 구축	1,827,514	<ul style="list-style-type: none"> <li>산학협력체계 구축 운영실적</li> <li>교외 연구비 확충</li> <li>기술이전 및 사업화 지수</li> </ul>
	<b>연구영역</b>	<b>13,741,638</b>	<b>'22년도 대비 18.3%(21.2억원) 증가</b>
지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축	사회기여 통합 체계 구축	237,590	<ul style="list-style-type: none"> <li>공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적</li> </ul>
	지역·국가·글로벌 기여사업 추진	1,842,492	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역사회 공헌사업 운영실적</li> </ul>
	<b>사회공헌영역</b>	<b>2,080,082</b>	<b>'22년도 대비 26.1%(4.3억원) 증가</b>
거점 국립대학 법인다운 운영체계 구축	지속가능 발전을 위한 대학운영 체계 내실화	4,040,411	<ul style="list-style-type: none"> <li>운영체계 개선 노력</li> </ul>
	대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축	25,558,470	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육비 환원율</li> <li>교육 연구여건 개선 노력</li> </ul>
	거점 국립대학 브랜드 정립	1,688,872	<ul style="list-style-type: none"> <li>대학 이미지 제고 추진실적</li> </ul>
	<b>인프라영역</b>	<b>31,287,753</b>	<b>'22년도 대비 23.0%(58.5억원) 증가</b>

#### 4. 관리(실행)과제별 지표 총괄표

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'23년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
<b>1. 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성</b>							
<b>1. 역량기반 미래형 교육체계 구축</b>							
1. 역량강화기반 교육체계 구축	① 핵심역량 모델 활용	역량기반 교육체계 구축	역량기반 교육체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>역량기반 교육과정 체계 구축 실적</li> <li>INU SURPRISE 인증 체계 고도화 정착 노력</li> </ul>	정성	정성	성과지표
		2. 기초교양 교육과정 강화	① 기초교양 교육과정 혁신	교양 교육과정 핵심역량 지수	<ul style="list-style-type: none"> <li>교양 교육과정 핵심역량 지수(A+B)</li> <li>A: 교양 교육과정 운영 적정성 지표(70%)</li> <li>B: 핵심역량 성장도 지표(30%)</li> </ul>	75.0	정량
2. 기초교양 교육과정 강화	② 기초교양교육 질 관리체계 구축 및 전문성 강화	콜로키움 운영 교수 참여율	콜로키움 운영 교수 참여율	참여교수 수/전체 객원교수 수×100	65%	정량	
		③ 기초교양교육 비교과 프로그램 운영	기초교양교육 비교과 프로그램 운영 실적	계획 대비 추진실적 (커뮤니케이션 교육, 비전공자 SW 교육, SW·AI 소모임 등)	정성	정성	
		3. 교육체계 혁신 지속 추진	① 사회수요 맞춤형 인재 양성	매트릭스 교육과정 운영	매트릭스 교육과정 운영 실적 (운영지원, 학생지원 등)	정성	정성
3. 교육체계 혁신 지속 추진	② INU 나노디그리 제도 도입 및 운영	나노 디그리 교육과정 운영	나노 디그리 교육과정 운영 수		28개	정량	
		③ INU 메타버스 기반 교육과정 운영	메타버스 강좌·콘텐츠 개발 및 운영	메타버스 강좌·콘텐츠 개발 및 운영 실적	정성	정성	
4. 질 관리 및 교육 진단 체계 구축	① 전공 교육과정 혁신 및 질 관리체계 운영	전공 교육과정 개편	전공 교육과정 개편	전공 교육과정 개편 노력	정성	정성	
		강의규모의 적정비율	강의규모의 적정비율	$(20인\ 이하\ 강의수 \times 0.4) + (21인 \sim 50인\ 강의수 \times 0.3) + (51인 \sim 100인\ 강의수 \times 0.2) + (101인 \sim 200인\ 강의수 \times 0.1) /$ 전체강좌 수 × 100	32.7%	정량	

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'23년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
		② 강의평가 제도 강화	강의평가 3.8미만 전임교원 수	강의평가 3.8미만 전임교원 수	14명	정량	
		③ 학업성적 관리 엄정성 제고	-	-	-	-	
	5. 교수학습 지원 체계 확대	① 교수역량 강화 프로그램 운영	교수지원 프로그램 이수자 수	∑교수지원 프로그램 이수 인원	550명	정량	
		② 핵심역량 기반 학습지원 프로그램 운영	학습지원 프로그램 이수자 수	∑학습지원 프로그램 이수 인원	1,540명	정량	
		③ 온라인 교육 환경 조성	온라인 교육 강좌 운영 실적	온라인 교육 강좌 운영 수	73개	정량	
<b>2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재 양성</b>							
1. 융복합 교육체계 구축	① 융복합 교육 강화	융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영	융복합 교육과정 지원 사업운영 실적 (연구지원, 운영지원, 학생지원)	정성	정성	성과지표	
	2. 글로벌 인재육성 사업 추진	① 교환학생 및 해외인턴 프로그램 강화	글로벌 인재 육성과정 운영	해외 파견 및 초청 교환학생, 인턴 프로그램 운영 실적 (학생 수)	377명	정량	성과지표
② 우수 외국인 학생 유치 및 지원 활성화		우수 외국인 학생 유치 및 지원 프로그램 운영	외국인 학생 유치 및 지원 프로그램 참여자 수	550명	정량		
③ 글로벌 어학역량 제고		글로벌 어학역량 제고	글로벌 어학역량 제고 노력 (외국어 교육 프로그램, 공인어학성적 향상, 만족도 조사 및 환류 실적 등)	정성	정성		
<b>3. 전 주기적 맞춤형 학생지원 체계 구축</b>							
1. 우수인재 확보 및 배출	① 학생부종합전형 내실화	학생부종합전형 내실화	학생부종합전형 내실화 추진실적	정성	정성		
	② 우수인재 모집 강화	신입생 충원율	정원 내 입학인원/ 정원 내 모집인원×100	99.9%	정량	성과지표	
	③ 재학생 충원율 향상	재학생 충원율	정원 내 재학생 수/ (학생정원-학생모집 정지인원)×100	100%	정량	성과지표	

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'23년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
		④ 장학금 지급 증대	등록금 대비 장학금 지급률	교내 및 교외장학금(사설 및 기타)/ (학부 총 등록금)×100	21.5%	정량	
		⑤ 대학생활 및 마음건강관리 종합지원	학생 마음건강관리 실적	학생 마음건강 관리 프로그램 참여 인원(명)	7,350명	정량	
2. 수요자 중심 학습체계 구축		① 핵심역량기반 진단평가 강화	기초학습능력평가 진단 참여율	기초학습능력평가 참여자 수 /신입생 수×100	78.3%	정량	
		② 마이너리티 프로그램 운영	-	-	-	-	
		③ 교육만족도 환류체계 구축	재학생 교육 만족도 조사 종합점수	재학생 만족도 종합점수 결과	78.4점	정량	
3. 취·창업 지원체계 활성화		① 진로취업지원 서비스 제공	진로·취업지원 프로그램 참여율	진로·취업지원 프로그램 참여 학생 수 /재학생 수×100	35.0%	정량	성과지표
		② STAR 인재양성 프로그램 운영	졸업생 취업률	취업자(건강보험DB연계취업자+해외취 업자+농림어업종사자+개인창작활동종 사자+프리랜서+1인창(사)업자/[졸업자 -(진학자+입대자+취업불가능자+제외 인정자+외국인유학생)]×100	66.0%	정량	
		③ 진로취업지원 네트워크 형성	졸업생 유지취업률	12.31. 및 차년도 3월 기준 건강보험 직장가입자/12.31.기준 건강보험 직장가입자×100	93.3%	정량	
		④ 창업교육 프로그램 운영	창업강좌 개설 수	창업강좌개설 수	45개	정량	
		⑤ 창업 활성화	학생 창업자 수	학생 창업자 수 (사업자등록증상 대표자)	54명	정량	
		4. 학생역량관리 시스템 활성화	① 전 주기적 학생활동 통합관리 체계 운영	학생역량관리시스템 활성화	학생역량관리시스템 활성화 노력	정성	정성

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'23년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
<b>II. 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축</b>							
<b>4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보</b>							
	1. 연구인력 확충 체계 구축	① 우수 신입교수 총원	전임교원 확보율	재학생 기준 전임교원 수/ 재학생 기준 교원 법정정원×100	81.2%	정량	
	2. 연구 후속세대 육성 노력	① 연구인력 확보를 위한 지원체계 구축	연구 후속세대 육성	[연구 후속세대 육성지수] RISE 교과목 개설 수×0.4+ 학생 논문게재 수×0.6	107.1	정량	성과지표
<b>5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화</b>							
1. 연구지원체계 강화		① 전임교원 연구활동 ONE-STOP 지원	국제전문학술지 논문 게재 실적	국제 전문학술지 게재 논문 수/ 전임교원 수	0.575	정량	성과지표
			교내 연구지원액(단위: 천원)	Σ당해연도 연구지원 사업비	6,532	정량	
		② 연구실적 우수교수 지원 확대	인용 영향력 지수(CNCI)	직전 3개년 CNCI 평균값	0.90	정량	성과지표
			③ 연구데이터 분석 지원 체제 구축	-	-	-	-
	④ 연구윤리 강화	연구윤리 행정지원체계 구축 및 운영	연구윤리 행정지원체계 구축 및 운영 (표절검증, 윤리교육, 위원회 운영 등)		정성	정성	
		2. 연구 특성화 사업 추진	① 지속가능한 집단연구 체계 구축	집단연구 활성화 지원사업 추진실적	집단연구 활성화 지원사업 추진실적	정성	정성
	② 연구소 특성화 지원 및 육성	연구소 활동 지원 및 확대	연구소 활동 지원 및 확대 노력 및 운영실적(연구소 운영 및 지원사업 등)		정성	정성	
		3. 글로벌 학술·연구 교류활동 확대	① 박사후 연구원 해외연수 지원	글로벌 학술·연구 참여 지표	해외기관 공동저술 논문 비율(%)× 0.6+해외 포닥 연구개월 수×0.2+ 국제학술대회 참여자 수×0.2	31.5	정량
② 우수 연구성과 글로벌 확산 지원							

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'23년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
<b>6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축</b>							
1. 관·산·학 협력체계 활성화		① 산학연 협력체계 구축 및 운영	산학협력체계 구축·운영 실적	산학협력체계 구축·운영 계획 대비 추진실적	정성	정성	성과지표
		② 지역산업혁신 연구개발사업 추진					
		③ 교외연구비 수주지원 프로세스 구축	교외 연구비 확충	[전임교원 1인당 교외연구비] (교외연구비+교외 대응자금) /전임교원 수	65,562천원	정량	성과지표
2. 기술이전 및 사업화 강화		① 기술이전 체계 개선	기술이전 및 사업화 지수	[전임교원 1인당 기술이전 건수] 기술이전 건수/전임교원 수	0.117	정량	성과지표
			전임교원 1인당 기술이전 수입액	기술이전 수입액/전임교원 수	1,950천원	정량	
		② 지식재산권 체계 개선	전임교원 1인당 특허출원 건수	특허 출원건수/전임교원 수	0.43	정량	
			전임교원 1인당 특허등록 건수	특허 등록건수/전임교원 수	0.28	정량	
<b>Ⅲ. 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축</b>							
<b>7. 사회기여 통합체계 구축</b>							
1. 창의적 사회공헌형 리더 양성		① 학생 주도 사회공헌 프로그램 운영	학생주도 사회공헌실천 실적	학생주도 사회공헌 실천 및 국내·외 교육봉사 실적	정성	정성	
		② 국내·외 교육봉사 강화					
2. 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화		① 사회공헌 지원체계 안정화	공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적	공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적 - 사회공헌 체계 안정화 - 지역 사회공헌 프로그램 - 사회공헌 문화 확산	정성	정성	성과지표
		② 지역사회 기여 프로그램 강화					
3. 사회공헌 문화 확산 기여	① 사회공헌 모델 공유 및 저변 확대						

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'23년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진							
	1. 지역사회 기여 사업 추진	① 지역동행플랫폼 구축 및 활성화	지역동행플랫폼 사업 추진실적	지역동행플랫폼사업 추진실적 (플랫폼사업 수, 플랫폼활성화 노력 등)	정성	정성	성과지표
		② 평생교육 Tri-versity 구축 운영	지역사회 공헌사업 운영실적	지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원	5,409명	정량	
		③ 지역 연계·협력 프로그램 운영					
	2. 지역사회 지식 나눔사업 추진	① 지역 인문학 교육프로그램 운영					
		② 지역 과학 교육프로그램 운영					
		③ 지역 토의식 Great Books 교육 프로그램 운영					
	3. 국내외 교류 협력 추진	① 차이나 프로젝트 추진					
		② 한반도 통일통합 준비					
		③ 국제교육사자격증 제도 설계 및 운영					
④ 국제개발협력 추진							
<b>IV. 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축</b>							
9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화							
	1. 법인체계 정립을 위한 제도 개선	① 법인화체계 내실화	법인화체계 내실화 노력	법인화체계 내실화 노력 및 추진실적 (성과평가, 법률지원 및 규정류 정비, 청렴·부패방지, 위원회 운영 등)	정성	정성	

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'23년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
2. 대학운영체계 개선 노력		① 대학운영 지원체계 개선	운영체계 개선노력	대학운영체계 개선노력 (조직, 행정 분야 등)	정성	정성	성과지표
		② INU 정보화 서비스 체계 고도화	INU 정보화 서비스체계 고도화 실적	INU 정보화 서비스체계 고도화 실적 (통합정보시스템 지원체계 구축, 정보 서비스 환경 구축, 지능형 통신망 구축)	정성	정성	
		③ 대학역량 향상 및 주요평가 대응	대학 기본역량 향상 노력도	대학 기본역량 향상 노력 추진실적	정성	정성	

10. 대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축

1. 국고 출연금 안정적 확보	① 안정적인 국고출연금 확보	교육비 환원율	총 교육비/등록금 수입액×100	360.3%	정량	성과지표
	② 교육비의 지속적 확대					
2. 산학협력지원금 확보 추진	① 국책사업 및 재정지원사업 유치 노력	-	-	-	-	
3. 자체자원 확충 노력	① 발전기금 모금 확대	발전기금 확보 비율	기부금 총액/세입 총액×100	2.7%	정량	
4. 교육·연구 시설 확충	① 학술정보 기반 조성	교육·연구여건 개선 노력	교육·연구여건 개선 노력 추진실적	정성	정성	성과지표
	② 미래 발전적 캠퍼스 구축					

11. 거점 국립대학 브랜드 정립

1. 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화	① 거점 국립대학 브랜드 구축	대학 이미지 제고 추진실적	대학 이미지 제고 추진실적	정성	정성	성과지표
2. 교육·연구 협력 활성화	① 교육·연구 협력 확대	교육·연구 협력 확대 노력	교육·연구 협력 확대 노력 (해외대학 교류, 업무협약 체결 등)	정성	정성	

